

جامعة الملك عبد العزيز  
كلية الآداب والعلوم الإنسانية  
قسم المكتبات والمعلومات

**العوامل المؤثرة في إعداد القوى العاملة بالمكتبات ومراكم المعلومات : دراسة تقويمية للخطة  
الدراسية المطورة لمرحلة البكالوريوس في قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز**

**إعداد**

**د. هدى محمد الحمودي** د. سوسن طه ضليمي  
**أستاذ المكتبات والمعلومات المشارك** أستاذ المكتبات والمعلومات المساعد

## مستخلص الدراسة :

تسعى الدراسة الحالية إلى التعرف على أهم المحاور الموضوعية التي تسعى الخطة المطورة لقسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز إلى تحقيقها ومعرفة نقاط القوة والضعف فيها. بالإضافة إلى معرفة العوامل التي تؤثر على إعداد القوى العاملة في قطاع المكتبات والمعلومات على مستوى البيئة الداخلية والخارجية ، أيضاً معرفة أهم الكفاءات المهنية والشخصية والمهارات المطلوبة في سوق العمل والتي يتوقع من الخطة المطورة لمرحلة البكالوريوس تنفيتها لدى الطلبة/الطالبات من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريسية. ولتحقيق أهداف الدراسة تم استخدام العديد من المناهج : منهج دراسة الحالة والمنهج المسيحي وأسلوب تحليل المحتوى ، والدراسات المقارنة ، والمنهج الإحصائي حيث تم استخدام برنامج SPSS لتحليل عدد (٢٠) استبانة مستوفية البيانات من قبل أعضاء هيئة التدريس في قسم المكتبات والمعلومات بشطري الطلبة و الطالبات وذلك لحساب التكرارات والنسب المئوية ، و المتوسطات ، واختبار ما يتنى **Mann-Whitney test** لمعرفة الاختلافات بين أعضاء هيئة التدريس في درجة تقييمهم للعوامل المؤثرة على إعداد القوى العاملة في المكتبات ومراكز المعلومات على مستوى البيئة الخارجية والداخلية ولمعرفة أيضاً الاختلافات بين أعضاء هيئة التدريس في درجة تقييمهم لمواد الخطة المطورة في مدى إكساب الخرير/الخريجة الكفاءات المهنية والشخصية والمهارات المطلوبة في سوق العمل .

وخلصت الدراسة إلى عدة نتائج: أن الخطة المطورة لمرحلة البكالوريوس لم توضح المقررات الجوهرية **core-courses** من المقررات التكميلية. وأن القسم ليس لديه أي توجهات نحو إدارة المعرفة **knowledge management** وأنه لا زال يتحرك في إطار المعلوماتية. وأن مقررات محور تقنية وشبكات المعلومات له الأولوية بين المحاور التخصصية الأخرى ، كما نجد قصور في محور أساسيات علم المعلومات والمكتبات من حيث المواد التي تغطيتها فهي لم تقتصر إلى السياسات والتشريعات والمعايير والجمعيات المهنية، وأخلاقيات المهنة والوعي المعلوماتي ، وتقتصر في تركيزها على أساسيات علم المعلومات، ومؤسسات المعلومات ومناهج البحث في المجال. أما محور خدمات المعلومات فنجد أن تغطيته الموضوعية جيدة إلى حد ما مع العناصر التي يجب أن يتضمنها هذا المحور ولو أنه لم يغطي جانباً ألا وهو تقويم خدمات المعلومات. وبأيادي محور " إدارة نظم وخدمات المعلومات" في المرتبة الأخيرة سواء من حيث عدد المواد المغطاة التي تتصرف بعدم تنوعها وتركيزها فقط في إدارة النوعيات المختلفة من مؤسسات المعلومات وتسيير المعلومات ، كذلك إغفالها لجوانب عديدة من عناصر التغطية مثل: العمليات الإدارية والمالية، وإدارة المعرفة والمعلومات، وإدارة وتنمية الموارد البشرية. كما أظهرت الدراسة إن هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين ردود أعضاء هيئة التدريس -في كلا الشطرين- في درجة تقييمهم للعوامل المؤثرة على إعداد القوى العاملة في المكتبات ومركز المعلومات على مستوى البيئة الخارجية من حيث القيم الاجتماعية والثقافية والعادات والتقاليد بينما (إنشاء الملف الأكاديمي لمواد القسم ) و (زيادة العبء التدريسي لعضو هيئة التدريس) و (زيادة عدد الطلبة/الطالبات في كل شعبة تدريسية وتأثيرها على عضو هيئة التدريس) تظهر كعوامل مؤثرة على إعداد القوى العاملة على مستوى البيئة المحلية، نتيجة لاختلاف ظروف كلا منهما. وإن هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين آراء أعضاء وعضوات هيئة التدريس بالقسم في الكفاءات المهنية (إدارة مؤسسات المعلومات) وهي: ( التخطيط إدارة مؤسسات المعلومات والتحفيظ الاستراتيجي ، إدارة الموارد البشرية ، إدارة الجودة الشاملة ، نظم المعلومات الإدارية واتخاذ القرارات ، مهارات الاتصال ، التقييم والقياس ، تحليل النظم وتصميمها ، التشريعات والقوانين ، السياسات الوطنية للمعلومات ، أساسيات اقتصاد المعلومات) وقد يرجع ذلك إلى أن القسم بشطر الطلاب تتوفر له العامل المجهزة بالتقنية الازمة والمرتبطة بشبكة الانترنت للقيام بالتدريب ، بالإضافة إلى وجود منفذ أو مراكز معلوماتية متعددة لتدريب الطلبة . وأنه لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين آراء أعضاء هيئة التدريس في كلا الشطرين في الكفاءات المهنية المتعلقة بإدارة مصادر المعلومات ، وأيضاً في إدارة خدمات المعلومات باعتبار كل من القطاعين ينتمي إلى مناهج العلم التقليدي. وأنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين ردود أعضاء هيئة التدريس في كلا الشطرين في مهارات البرمجة ، معالجة المعلومات ، وإدارة المعرفة. بالنسبة لتطبيق الكفاءات المهنية (تطبيق أدوات المعلومات والتكنولوجيا) وقد يرجع ذلك إلى أن القسم لا زال يركز على الدراسة النظرية وليس على التدريب العملي والميداني. أيضاً هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين ردود أعضاء هيئة التدريس في درجة تقييمهم لمواد الخطة المطورة من حيث إكساب الخرير/الخريجة الكفاءات الشخصية والمهارات المطلوبة في سوق العمل. قد ظهرت تلك الاختلافات واضحة في الكفاءات الشخصية مثل مهارات إدارة الأفراد ، الإدارة المالية والمعرفة بالبيزانية ، مهارة التفاوض/ يظهر آراءه بوضوح ويتفاوض بثقة وبإقناع ، مهارة الاتصال الكتابية والإلقاء / يستخدم طرق اتصال ، القيادة ، يواجه المخاطر ويظهر شجاعة عند مواجهة المشكلات يخطط للأولويات ويركز على ، يوازن بين عمله وأسرته ومجتمعه. أما بالنسبة إلى المهارات فقد تعددت بالشكل التالي: الاتصالات الشفهية والكتابية ، حل المشكلات، التخطيط والإدارة، القيادة، التفاوض وإدارة الصراعات، إدارة ضغوط العمل ، إتقان اللغة الانجليزية.

بعد التأهيل الأكاديمي لاختصاصي المكتبات والمعلومات أحد الملامح البارزة في المؤسسات التي تهتم بصياغة التخصص على شكل مناهج ومقررات دراسية في نطاق ما تدعوه إليه الجمعيات المهنية ، وما تصل إليه نتائج الدراسات العلمية . إن نوعية وكفاءة العاملين في مؤسسات توفير المعلومات تعتمد على وجود الدراسات الأكاديمية التي تستجيب لاتجاهات الحديثة في تعليم علم المكتبات والمعلومات ، بالإضافة إلى اهتمامها بالتخصصات والمهارات المطلوبة لسوق العمل .

كما أن بداية التعليم الأكاديمي لعلوم المكتبات والمعلومات يرتبط بإنشاء أول مدرسة للمكتبات في جامعة كولومبيا عام ١٨٨٧ م بدعم ومساندة جمعية المكتبات الأمريكية<sup>(١)</sup> ، التي أخذت على عاتقها منذ عام ١٩٥٠ م مراقبة أوضاع برامج تعليم المكتبات والمعلومات في الولايات المتحدة الأمريكية ولهذا صممت معايير للاعتماد والتقويم بغرض تحسين خدمات المكتبات من خلال تحسين التعليم المهني للمكتبين فضلاً عن ضمان المستوى الجيد للناتج التعليمي<sup>(٢)</sup> .

وفي الدول العربية بدأت النهضة الحقيقية في تعليم المكتبات والمعلومات مع افتتاح قسم الوثائق بجامعة القاهرة في مصر عام ١٩٥١ م ، ثم تتابعت بعد ذلك الأقسام في السودان ١٩٦٦ م ، والملكة العربية السعودية بمتحف الإدارة العامة أولًا في عام ١٩٦٨ م ، ثم في أربع جامعات وكلية ، ثـ بمبالغها ١٩٦٨ م ، والغرب ١٩٧٤ م ، والجزائر ١٩٧٥ م ، ولبيبيا ١٩٧٦ م ، وتونس ١٩٧٩ م ..... وبعدها توالت تأسيس هذه الأقسام أو المعاهد في الجامعات العربية الأخرى . وبينما تعمل هذه الأقسام والمعاهد على تكوين الكوادر المتخصصة للعمل في المكتبات وموارز المعلومات والأرشيف وما في حكمها ، يضع كل قسم من هذه الأقسام برامجها ومناهجه بصورة مستقلة دون تشاور مع الأقسام الأخرى للإفاده من تجاربها<sup>(٣)</sup> .

وقد فرضت التغيرات المتلاحقة التي يشهدها العالم مع دخول عصر المعلومات وثورة الاتصال على المؤسسات التعليمية أن تعيد النظر في برامجها وخططها وطرق التدريس المطبقة بها لتواء تلك التغيرات وتعمل على تكييفها لتتناءل مع عصر المعلومات سواء فيما يتعلق بالقرارات الدراسية ومفرداتها ، أو ما يتعلق بالكافآت والمهارات التي ينبغي إكساب الطلاب بها .

لقد أفرزت ثورة المعلومات وتقنية المعلومات ، والعولة ، والتجارة الإلكترونية ، وغيرها من العوامل مسميات جديدة يتعلّق بعضها بالمهنة مثل : هندسة المعرفة ، وإدارة المعرفة ، بينما يرتبط البعض الآخر بالمهني مثل : عامل المعرفة ، ومدير المعرفة ... ، ومع ظهور هذه المسميات بدأ السباق والتنافس بين تخصصات متعددة ذات علاقة بالإعداد للوصف المهني من أجل احتضان المهنة لأنها تشكل حاجة العصر وسوق العمل<sup>(٤)</sup> .

وإذا كانت معظم أقسام المكتبات والمعلومات قد أضافت كلمة "معلومات" إلى اسمها الرسمي أو اكتفت بالمعلومات على اعتبار إن المكتبات تدور في فلكها ، فما زالت هذه المشكلة تؤرق المهنة فهناك من يعتبر دراسات المعلومات جزء لا يتجزأ من اهتماماته ، كالحسابات والاتصالات والإدارة... إلى إن ذلك التغيير في المسميات لا يعكس بالضرورة نوعية التغيير الفعلي في إعداد القوى العاملة باعتبار أنها عملية منتظمة ومستمرة ، يتم فيها حصر وتقدير الموارد البشرية في المجتمع ، ومن ثم تصنيف هذه الموارد واستغلالها ، وتوزيعها وتوجيهها وفقاً لمتطلبات خطط التنمية الشاملة .

ومن هذا المنطلق ، فإن الدراسية الحالية تحاول استقراء العوامل المؤثرة على إعداد القوى العاملة في قطاع المكتبات والمعلومات من خلال تقييم الخطة الدراسية المطورة لمرحلة البكالوريس في قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز ، ومن خلالها أيضاً تتضح الكفاءات والمهارات التي يتوقع إكساب الطالب بها كأحد مخرجات التعليم المتطلبة في الوقت الحالي. خاصة ، وإن معظم الدراسات تشير إلى عدم توافق مخرجات التعليم الجامعي مع سوق العمل ، والتي ترجع في معظمها إلى ضعف مخرجات التعليم الثانوي ، وتدني مستوى الخريجين بسبب غياب الدافعية والانتهاء للمهنة لدى الدارسين ، ونظرة المجتمع السلبية للمهنة ، بالإضافة إلى ضعف اللغة الإنجليزية ، وعدم الإلمام بالحاسوب ، وعدم توفر الخبرات الكافية ، وضعف التأهيل التخصصي والقدرة التحليلية ، ومحدودية عدد الوظائف ، وصعوبة حصول خريجي الأقسام على وظائف في مؤسسات أخرى (في غير التخصص) ، إلى جانب إهمال الجانب التطبيقي والتركيز على الجانب النظري ، وعدم توفر الجهات المناسبة للتدريب لديها الاستعداد للمشاركة في أهداف محددة ، ووضع سياسات وإجراءات تضمن استمرار فعاليتها على أساس ثابتة ، وذلك لإعداد أفراد مؤهلين ومزودين بمهارات جديدة تمكنهم من التكيف مع المتغيرات في سوق العمل<sup>(٥)</sup> .

ولحرص جامعة الملك عبد العزيز على الارتقاء بالمستوى العلمي لخريجيها في كافة التخصصات . ولتحقيق رؤيتها ورسالتها بأن تكون في مصاف الجامعات العالمية ، والذي لا يمكن أن يتحقق إلا بالحصول على الاعتماد الأكاديمي الوطني والدولي كأداة لجودة العملية التعليمية . لذا كان التقويم والاعتماد الأكاديمي هنا المحور الأول في الخطة الإستراتيجية للجامعة والذي عرفته بأنه ( تحقيق درجة عالية من الجودة النوعية لرفع كفاءة الأداء العلمي للجامعة ) . ولبلوغ هذا المستوى فقد أنشأت وحدة التقويم الأكاديمي بمقتضى قرار مدير الجامعة بتاريخ ٣ / ٨ / ١٤٢٤ هـ لمساعدة الجامعة للحصول على الاعتماد المؤسسي والكليات على الاعتماد البرامجي . ولعل من أهم مزايا التقويم : تطوير الأقسام العلمية بالكليات لبرامجها التعليمية والبحثية ، والتحول في فلسفة التعليم من تدريس الطلبة ما يعرفه الأساتذة إلى تأهيل الطلبة وتدريبهم لكي يستطيعوا المساهمة الفاعلة في تطوير أنفسهم لتلبية الاحتياجات الفعلية لسوق العمل<sup>(٦)</sup> .

وكلية الآداب والعلوم الإنسانية إحدى كليات الجامعة التي طورت برامجها وخططها الدراسية حتى تكون مخرجاتها ملبيّة لاحتياجات المجتمع السعودي ومؤفّرة للكوادر المؤهّلة والمدرّبة حسب التخصصات العلميّة. وقد تم إقرار الخطة المطورة لأقسام الكلية – بما فيها قسم المكتبات والمعلومات موضع الدراسة – والموافقة عليها من مجلس الجامعة في اجتماعه الرابع للعام الجامعي ١٤٢٦/١٤٢٧ هـ والمعقد بتاريخ ٢١/٣/١٤٢٧ هـ.

وقد قامت الكلية بتشكيل لجنة إشرافية لعمل قواعد إجرائية لانتقال من الخطة الدراسية القديمة إلى الخطة المطورة ، وتم اعتمادها من مجلس القسم وموافقة مجلس الكلية في اجتماعه التاسع المنعقد في ١٨/٤/١٤٢٧ هـ ، وموافقة مدير الجامعة عليها برقم ٠٦٣٤٢٧/٤/٢٢ وتاريخ ١٤٢٧/٤/٢٢ هـ ، وتم التنسيق مع عمادة القبول والتسجيل لاستكمال الإجراءات النظامية لتطبيق الخطة ابتداءً من الفصل الدراسي الأول للعام الجامعي ١٤٢٨/١٤٢٧ هـ<sup>(٣)</sup>.

## أولاً: الدراسة المنهجية:

### ١- مشكلة الدراسة:

يمكن تحديد مشكلة الدراسة في السؤال الآتي:

إلى أي مدى يمكن التنبؤ للخطة الدراسية المطورة لمرحلة البكالوريوس في قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز بتحطيم العائق الخاصة بتتأهيل القوى العاملة في قطاع المكتبات والمعلومات؟ وما هي الكفاءات والمهارات المتوقع إكسابها لدى الطلاب من مقررات الخطة المطورة؟

### ٢- أسئلة الدراسة :

تهدّف هذه الدراسة إلى الإجابة عن الأسئلة الآتية :

١. ما هي ملامح الخطة المطورة لمرحلة البكالوريوس في قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز من حيث الرؤيا ، الرسالة ، الأهداف ، المقررات ، الوحدات التدريسية ، المجالات الموضوعية التي تغطيها الخطة ؟
٢. ما العوامل التي تؤثّر في فاعلية إعداد القوى العاملة في قطاع المكتبات والمعلومات على مستوى البيئة الداخلية والخارجية من خلال تطبيق الخطة المطورة في قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز ؟
٣. ما مدى توازن الكفاءات والمهارات المتوقعة تنتهي إليها طلبة/الطلاب من الخطة المطورة لمرحلة البكالوريوس في قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز مع الكفاءات المطلوبة لأخصائي المكتبات والمعلومات في سوق العمل ؟

### ٣ : ١- فرضية الدراسة :

تحاول الدراسة اختبار الفروض التالية:

١. هناك فروقات ذات دلالة إحصائية بين العوامل التي أثرت في تطوير الخطة الدراسية لمرحلة البكالوريوس من وجهة نظر أعضاء الهيئة التدريسية في قسم المكتبات والمعلومات في كل الشطرين (الطلبة / الطالبات) بجامعة الملك عبد العزيز ؟
٢. هناك فروقات ذات دلالة إحصائية بين الكفاءات والمهارات المتوقعة تنتهي إليها طلبة/الطلاب من خلال تدريس الخطة المطورة لمرحلة البكالوريوس في قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز.

### ٤ : ١- أهمية الدراسة :

لا يزال الإنتاج الفكري يعني من القلة في الدراسات التي تطرّقت إلى العوامل الداخلية والخارجية والتي أثرت على إعداد الخطط والبرامج الأكاديمية لأقسام المكتبات والمعلومات. كذلك فإن التطوير في خطط وبرامج أقسام المكتبات والمعلومات في الدول العربية عامة لم يبني وفق إرشادات معيارية دقيقة ودراسات شاملة لاحتياجات المجتمع وموقع عمل الخبريين واحتياجات السوق، حيث أن نوعية وكفاءة العاملين في مؤسسات توفير المعلومات تعتمد أولاً وأخيراً على وجود دراسات أكاديمية متكاملة تستجيب لاتجاهات الحديثة في تعليم علوم المكتبات والمعلومات ، بالإضافة إلى اهتمامها بالكفاءات والمهارات المطلوبة لسوق العمل .

لذلك تتبع أهمية هذه الدراسة في محاولة الكشف عن العوامل التي تؤثّر في فاعلية إعداد القوى العاملة في مؤسسات توفير المعلومات على مستوى البيئة الداخلية والخارجية من خلال تقييم الخطة المطورة لمرحلة البكالوريوس في قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز ، ومعرفة نقاط القوة والضعف فيها ، مع إمكانية التنبؤ بمدى توافق برامج هذه الخطة مع متطلبات سوق العمل ، ومقارنة برنامج إعداد المتخصصين في المجال الصادرة من بعض الجمعيات المهنية بالخطة المطورة للتعرف على مدى مواكبتها للتطورات الحديثة ، لذا تكتسب الدراسة الحالية :

١ - أهمية منهجية : كونها دراسة تحليلية تهدف إلى تحديد الملامح المختلفة للخطة المطورة لمرحلة البكالوريوس في قسم رائد في مجال تعليم المكتبات والعلومات في المملكة العربية السعودية .

٢ - أهمية تطبيقية: حيث تكشف واقع الاختلاف بين مخرجات التعليم في القسم – موضع الدراسة – وبين الكفاءات المهنية المطلوبة من سوق العمل ، رغم تطوير الخطة .

٣ - أهمية علمية : عن طريق تقييم الفجوة الفاصلة بين مخرجات التعليم في القسم ومخرجات التعليم الماثل في دول متقدمة.

٤ - أهمية إستراتيجية : وتمثل في الإفادة من نتائج الدراسة في معرفة العوامل الداخلية والخارجية المؤثرة على تأهيل القوى العاملة في مؤسسات المعلومات ، وبالتالي وضع مقترنات تقييد في إعادة رسم رؤية القسم ورسالته وأهدافه وبرامجه .

## ٥ : أهداف الدراسة :

تسعى الدراسة إلى تحقيق الأهداف الآتية :

.١. التعرف على أهم المحاور الموضوعية التي تسعى الخطة المطورة إلى تحقيقها عن طريق تحليل هيكلة الخطة ومعرفة نقاط القوة والضعف فيها .

.٢. معرفة العوامل التي تؤثر في فاعلية إعداد القوى العاملة في قطاع المكتبات والمعلومات على مستوى البيئة الداخلية والخارجية من وجهة نظر أعضاء الهيئة التدريسية في قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز .

.٣. معرفة أهم الكفاءات المهنية والشخصية والمهارات المطلوبة في سوق العمل والتي يتوقع من الخطة المطورة لمرحلة البكالوريوس تنميتها لدى الطلبة/الطالبات من وجهة نظر أعضاء الهيئة التدريسية في قسم المكتبات والمعلومات .

## ٦ : حدود الدراسة و مجالها :

تغطي الدراسة الحدود التالية :

### ١. الحدود الموضوعية :

تناولت الدراسة بالتحليل والتقييم الخطة المطورة لمرحلة البكالوريوس في قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز لعرفة مدى موافقة اتجاهاتها (الخطة المطورة) مع الكفاءات المطلوبة في سوق العمل . ولعل أهم مبررات اختيار الباحثتان لموضوع الدراسة ، انتماًهما إلى الهيئة التدريسية بالقسم ، ورغبتهما في معرفة نقاط القوة والضعف في البرنامج ولوضع توصيات ومقترنات تسهم في تحسين البرنامج وتطويره وجعله مسيرةً للتوجهات الحديثة والتي يدورها تحديد الملامح والمؤهلات المطلوبة في خريجي القسم ، وبناءً على ذلك تستبعد الدراسة تقويم الخطط الدراسية بالقسم لمرحلة الدراسات العليا (الماجستير ، الدكتوراه ) وذلك لعدم شموليتها في التطوير حتى تاريخ كتابة هذه الدراسة .

### ٢. الحدود المكانية :

اقتصر الدراسة على تقويم الخطة المطورة لمرحلة البكالوريوس في قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز ، بمعنى عدم شموليتها لبرامج ومقررات أقسام المكتبات والمعلومات لمرحلة البكالوريوس بالجامعات السعودية الأخرى .

## ٧ : منهج الدراسة :

١:٧:١: الجانب النظري : ويتمثل في المراجعة الشاملة لأحدث ما نشر من إنتاج فكري باللغتين العربية والأجنبية في مجال تعليم المكتبات والمعلومات ، والمناهج الدراسية لأقسام علوم المكتبات والمعلومات ، والتأهيل الأكاديمي لأمناء المكتبات والمعلومات سواء المطبوع منها ، أو ما هو متوفّر على قواعد بيانات ، أو المنشور على شبكة الانترنت من أجل بناء إطار فكري هام لهذه الدراسة . كذلك تصفح الواقع الالكتروني لبعض الجمعيات المهنية مثل (American ALISE (Association for Library ، SLA (Special Library Association)، ALA Library Association) ، and Information Science Education) للوقوف على القوائم المعتمدة في تعليم المكتبات والمعلومات .

١:٧:٢: الجانب التطبيقي : تم استخدام العديد من المناهج لتحقيق أهداف الدراسة ، هذه المناهج هي :

١ - منهج دراسة الحالـة : Case study Method حيث تم مسح وجمع كل الوثائق المتعلقة بالخطة المطورة سواء ما صور منها من مجلس قسم المكتبات والمعلومات أو ما صدر من مجلس كلية الآداب والعلوم الإنسانية أو ما صدر عن مجلس جامعة الملك عبد العزيز .

٢ - المنهـج المسـحي : Survey Method وهو أكثر المناهج ملاءمة لتطبيق أهداف الدراسة حيث يساعد في وصف الظاهرة المدروسة من حيث طبيعتها ودرجة وجودها . وشمل المسح الميداني لمجتمع الدراسة جميع أعضاء الهيئة التدريسية في قسم المكتبات والمعلومات بشطري الطلبة

والطلابات بجامعة الملك عبد العزيز البالغ عددهم (٣٥) عضو وذلك بهدف استطلاع آرائهم في معرفة العوامل المؤثرة على إعداد القوى البشرية العاملة في قطاع المكتبات والمعلومات سواء على مستوى البيئة الداخلية والخارجية ، والكافاءات والمهارات التي يتوقع أن يكتسبها الطلبة من خلال مقررات الخطة المطورة – لمرحلة البكالوريوس – للقسم والتي بدأ بتطبيقها ابتداء من الفصل الدراسي الأول للعام الجامعي ١٤٢٨هـ ، وقد تم توزيعهم بالشكل التالي :

شطر الطلاب = ٢٠ ( ١٣ عضو هيئة تدريس ، محاضران ، ٥ معيدين ).

شطر الطالبات = ١٥ ( ٧ من أعضاء هيئة التدريس ، ٦ محاضرات ، ٢ معيدات ).

ولتحقيق ذلك ، تم إعداد استمار استبيانه على شكل قائمة إرشادية Checklist متضمنة (٤) محاور : المعلومات الشخصية ، العوامل المؤثرة في فاعلية إعداد القوى العاملة على مستوى البيئة الداخلية أولًا ثم البيئة الخارجية ثانياً ، وتطبيق برنامج إعداد المتخصصين في مجال المكتبات والمعلومات والتي تم توزيعها على : الكفاءات المهنية ، الكفاءات الشخصية ، المهارات ، وقسمت كل كفاعة إلى أربع قطاعات هي : إدارة مؤسسات المعلومات ، إدارة مصادر المعلومات ، إدارة خدمات المعلومات ، تطبيق أدوات المعلومات والتكنولوجيا وتحت كل منها أدرجت مجموعة من المهارات والتي يتوقع أن يكتسبها الطالب من هذه القطاعات . وبعد تصميم الاستبيانه ومراجعتها تم عرضها لتحكيمها من قبل المتخصصين في مجال المكتبات والمعلومات للتأكد من صلاحيتها لقياس موضوع الدراسة .

٣ - أسلوب تحليل المحتوى Content Analysis : ويتمثل في تحليل هيكلة الخطة المطورة لمرحلة البكالوريوس في قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز وتوزيعها على المحاور الموضوعية التي تعطيها لمعرفة عدد المواد وعدد الوحدات التدريسية لهذه المجالات ، ومعرفة أهم ملامح التغير الذي طرأ على الخطة السابقة للقسم ، فتحليل المحتوى له دوراً في تقويم البرنامج وزيادة فاعليته ، حيث يعتمد " نجاح تحليل المحتوى على التحديد الدقيق للفئات Categories والعناصر Elements " (٨) .

٤ - أسلوب الدراسات المقارنة Comparative Study : وذلك لمقارنة مقررات الخطة المطورة بالنماذج المقترن في دراسة العلي واللهيبي ، لمعرفة موافقة برنامج الخطة المطورة مع التوجهات الحديثة في المجال وكذلك معرفة أوجه الشبه والاختلاف بين الكفاءات المتوقعة من تأهيل خريجي قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز والكافاءات المعتمدة الصادرة من الجمعيات المهنية مثل ALA ، SLA ، لمعرفة درجة توافق عناصر الخطة المطورة بتلك المعايير .

#### ٥ - المنهج الإحصائي :

بعد جمع الاستبيانات ومراجعتها تم تفريغها لإتمام عملية تحليلها باستخدام برنامج SPSS لتحليل عدد (٢٠) استبيانه مستوفية البيانات من قبل أعضاء الهيئة التدريسية في قسم المكتبات والمعلومات وذلك لحساب التكرارات والنسب المئوية ، و المتوسطات ، بالإضافة إلى اختبار مان ويتنسي الذي يعد من أشهر الاختبارات الإحصائية وأكثرها قوة ودلالة لاختبار فرضيات الدراسة ، على النحو الآتي :

▪ اختبار Mann-Whitney test لمعرفة الاختلافات بين أعضاء هيئة التدريس في درجة تقييمهم للعوامل المؤثرة على إعداد القوى العاملة في المكتبات ومرافق المعلومات على مستوى البيئة الخارجية (خارج القسم والجامعة) و البيئة الخالية (داخل القسم أو الجامعة) في كل من شطراً لطلبة والطالبات

▪ اختبار Mann-Whitney test لمعرفة الاختلافات بين أعضاء هيئة التدريس في درجة تقييمهم لمواد الخطة المطورة في قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز في إكساب الخريج/الخريجة الكفاءات المهنية والشخصية والمهارات المطلوبة في سوق العمل .

#### ٨ : ١- إجراءات الدراسة :

تتمثل إجراءات الدراسة في الآتي :

تم تصميم قائمة الكفاءات المهنية والشخصية والمهارات المطلوبة في مجال المكتبات والمعلومات والتي يتوقع من مقررات الخطة المطورة لمرحلة البكالوريوس في قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز تنميتها أو إكسابها للطلبة/ الطالبات ، وذلك عن طريق :

١ - الإفاده من النموذج "Model" الذي ورد في دراسة العلي واللهيبي والذي يمكن الاستفاده منه عند بناء برنامج جديد في حقل المعلومات والمكتبات عن طريق مقارنته بمحتوى مقررات الخطة المطورة ، وكذلك الإفاده من برنامج إعداد المتخصصين في مجال المكتبات والمعلومات المنشورة في دراسة الأنصارى وسجاد الرحمن والذي تمت الإشارة إليه في نفس الدراسة .

٢ - الاستفاده من القوائم الإرشادية Guidelines لتصميم القائمه الخاصة بالدراسة الحاليه والتي وردت في بعض الدراسات مثل :

دراسة هيرمانس Hemans و هيربرد Hibberd عام ٢٠٠٤ التي تطرقت إلى قوائم جمعية المكتبات والمعلومات الأوروبية European Association for Library and Information Education and Research (EUCLID) و جمعية تعليم المكتبات والعلوم Association for Library and Information Science Education (ALISE) كمنظمات تهتم بتطوير التعليم والمقررات في مجال المكتبات والمعلومات.

دراسة أجراها جمعية المكتبات المتخصصة SLA عام ٢٠٠٣ عن الكفاءات المتوقعة من خريجي المكتبات والمعلومات لعرفة نقاط القوة والضعف في برامج مدارس المكتبات والمعلومات، وقد حددت الدراسة أربعة أنواع من الكفاءات لكل واحدة منها مجموعة من المهارات وهي: إدارة مؤسسات المعلومات ، إدارة مصادر المعلومات ، إدارة خدمات المعلومات ، تطبيق أدوات المعلومات والتكنولوجيا . وقد التزمت الباحثتان بهذا التقسيم لكونه أقرب للمتطلبات الوظيفية .

دراسة مكيني McKinny عام ٢٠٠٦ عن الكفاءات الجوهرية المقترحة من جمعية المكتبات الأمريكية ALA لبرنامج المقررات الدراسية في مجال المكتبات والمعلومات.

#### ٩ : ١ - مصطلحات الدراسة :

تحاول الدراسة إعطاء تعریفات إجرائية لبعض المصطلحات الأكثر استخداماً ، من هذه المصطلحات :

١ - تعليم المكتبات والمعلومات Library Education :

هو الإعداد الرسمي المنظم لأخصائي المكتبات والمعلومات في مدارس ومعاهد وكليات علم المكتبات والمعلومات .

٢- تخطيط القوى العاملة Human Resources Planning :

هي العملية التي تستهدف الاستخدام الأمثل للموارد البشرية المتاحة عن طريق وضع البرامج المناسبة وفق خطة زمنية محددة .

٣- الكفاءات Competencies :

الكافاءات هي "المعرفة والمهارة الالزامية لأداء الوظيفة بطريقة فاعلة" كما تعرف جمعية المكتبات المتخصصة SLA الكفاءات المهنية Professional Competencies بأنها تتعلق بمعرفة المتدرب بمصادر المعلومات ، و الوصول إليها ، والقابلية على الاستخدام ، هذه المعرفة أساس من أجل تقديم أجود نوعية من خدمات المعلومات <sup>(٤)</sup> .

٤- التقويم Evaluation :

هو مجموع الإجراءات التي يتم بواسطتها جمع بيانات خاصة بمادة علمية معينة أو مشروع أو ظاهرة .. و دراسة هذه البيانات بأسلوب علمي للتأكد من مدى تحقيق أهداف محددة سلفاً من أجل اتخاذ قرارات معينة <sup>(٥)</sup> .

٥- المعايير Criteria :

هي أعلى مستويات الأداء التي يتحقق الإنسان الوصول إليها والتي يتم في ضوئها تقويم مستويات الأداء المختلفة والحكم عليها <sup>(٦)</sup> .

#### ١٠ : ١- الدراسات السابقة :

تنوعت الدراسات المتعلقة ببرامج تعليم المكتبات والمعلومات والإعداد الأكاديمي لأخصائي المكتبات والمعلومات خاصة في ظل التطورات الهائلة التي أحدهتها ثورة الاتصالات وتقنية المعلومات ، هذا التقدم التكنولوجي والمعلوماتي بلا شك يتطلب سلوكيات وأساليب عمل جديدة ، كما يتطلب معارف ومهارات مختلفة عن ممارسات العمل التقليدية ، ذلك أن التطور يجب أن يصاحبه إعادة تحديد ملامح ومؤهلات العاملين في المكتبات ومراكز المعلومات ، مع إمكانية إعادة تأهيلهم وتدریسهم حتى ينعكس على مستوى أدائهم ونوعية الخدمات المقدمة .

ونظراً لغذارة الدراسات في مجال تعليم علوم المكتبات ومقرراتها وبرامجها الدراسية فقد تم تقسيمها بحسب الموضوعات التي تناولتها حيث تناول جانب منها برامج تعليم علوم المكتبات والمعلومات في جامعة عينها مثل جامعة قطر أو دولة عينها مثل سلطنة عمان والبعض منها ناقش مقررات تقنيات المعلومات في خطط أقسام المكتبات والمعلومات في جامعات دوله معينة مثل : المملكة العربية السعودية ، أو مصر بينما عقدت دراسات أخرى مقارنة بين برامج أقسام المكتبات والمعلومات سواء لمرحلة البكالوريوس أو الماجستير في بعض الدول العربية مع مثيلاتها في الدول المتقدمة كالولايات المتحدة الأمريكية ، في حين أشارت دراسات أخرى إلى المهارات والكافاءات المطلوبة في خريجي هذه الأقسام .

ولأغراض الدراسة سوف يتم عرض هذه الدراسات تحت قطاعين أولهما : الدراسات العربية ، وثانياً : الدراسات الأجنبية ، وفي ترتيب زمني يندرج من الأقدم للأحدث في الموضوع الواحد ، مع التركيز على عنصري الحداثة والدراسات الأكثر ارتباطاً بالموضوع ، حيث تم استبعاد الدراسات التي تناولت موضوعي التربية المهنية والتعليم المستمر للعاملين في قطاع المكتبات وراكز المعلومات نظراً لعدم توافقهما مع موضوع الدراسة الحالية

في عام ١٩٩٥ نشر المرغاني<sup>(١)</sup> دراسته التي تهدف إلى التعرف على المقررات الدراسية في مجال تقنية المعلومات الخاصة بالبرامج الأكاديمية لمرحلة البكالوريوس في خمس أقسام لعلوم المكتبات والمعلومات بجامعة الملكة العربية السعودية – ومنها قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز (موضع الدراسة) – ومقارنة هذه المقررات بفئات تقنية المعلومات التي اقترحتها الباحث والبالغ عددها (١٢) فئة، وخلصت الدراسة بالعديد من النتائج ، أهمها : الاهتمام بإعداد اختصاصي المكتبات والمعلومات من ثلاثة جوانب: المعلومات ، النظم ، التقنية ، وإن هذا الهدف لا يمكن أن يتحقق إلا بابحاج مجموعة من المقررات تقطي كل جانب من الجوانب الثلاثة بصورة إيجابية وفاعلة من خلال وجود مفردات لكل مقرر ، كما أوصى بضرورة الاهتمام بإعداد الأخصائي الذي يتميز بالتمكن والإبداع في موضوعات معينة مثل : استخدامات الحاسوب الإلكتروني ، والتدريب العملي في مجال المكتبات ، ومعالجة البيانات ، وإيصال المعلومات للمستفيدين مما يؤدي إلى سد الفجوة بين ما هو كائن وما ينبغي أن يكون في هذه المجالات .

كما قدمت باناجة<sup>(٢)</sup> رسالتها للحصول على درجة الدكتوراه التي ركزت فيها على تقويم أقسام المكتبات والمعلومات بالجامعات والكليات السعودية للتعرف إلى فاعلية الدور الذي تقوم به هذه الأقسام من أجل تأهيل جيل من الخريجين القادرين على التعامل مع المعلومات لرفع مستوى المكتبات ومرافق المعلومات لتصبح مواكبة لخطط التطوير والتنمية التي تسعى المملكة إلى تحقيقها. وقد اعتمدت الباحثة في تقويمها لتلك الأقسام على معيار وضعته يتفق في بنائه مع المعيار الذي تتتبناه جمعية المكتبات الأمريكية ALA لاعتماد البرامج الدراسية لدرجة الماجستير في علوم المكتبات والمعلومات لعام ١٩٩٣م وفي ختام الدراسة خلصت الباحثة إلى العديد من النتائج من أهمها: أن الخطط الدراسية المتعلقة لأقسام المكتبات والمعلومات السعودية تظهر اتجاهًا متزايدًا نحو إضافة مقررات في التقنية الحديثة وتطبيقاتها من أجل إكساب الطلاب المهارات التي تمكّنهم من استخدام تلك التقنيات.

وفي نفس العام أيضًا نشر الكبيسي<sup>(٣)</sup> دراسته عن تطور تكنولوجيا المعلومات وواقع تدريس علوم المعلومات في تونس والتي ركز فيها على المشاكل التي يعاني منها قطاع تدريس المعلومات في الوطن العربي عامه ، والتجربة التونسية خاصة مستعرضًا حالة التعليم في المعهد الأعلى للتوثيق ومدى ملاءمتها لتطور تكنولوجيا المعلومات ، وهو يرى إن غياب التخطيط لإرساء نظام وطني للمعلومات حال دون وضع خطة وطنية لتدريس علوم المكتبات والمعلومات في تونس تتماشي مع التخطيط الاقتصادي والاجتماعي وتستجيب لمتطلبات سوق العمل . وخرج الباحث بمجموعة من المقررات ، أهمها : تكوين لجنة للتغيير وإصلاح البرامج والمناهج في المعهد ، مع إضافة علم المعلومات على أسم المعهد .

أما واقع تدريس علوم المكتبات في سوريا فقد عرض له عبد العليم<sup>(٤)</sup> في دراسته التي تناول فيها نظام القبول في القسم ، عدد الطلبة ، الهيئة التدريسية ، طريقة تقييم أداء الطلاب ، والمقررات الدراسية وطريقة توزيعها . وبعد استعراض الباحث للمقررات وطريقة توزيعها تُوضح إن هذه المناهج تفتقر إلى التوازن حيث وجد أن المواد التخصصية تأخذ نسبة ٥٣٪ ،٦٥٪ من مجموع المواد في السنوات الأربع بينما تأخذ المواد المساعدة ومواد الوثائق نسبة (٣٥٪ ،٤٦٪) من مجموع المواد ، بالإضافة إلى افتقار المناهج إلى مواد تخصص ضرورية لابد للمكتبي أن يلم بها مثل التكشيف والاستخلاص وإدارة المكتبات ومرافق المعلومات ، علاوة على مقررات يتطلبها التأهيل المكتبي ذات صلة بالتقنيات الحديثة كنظام استرجاع المعلومات وتحليل النظم وشبكات المعلومات .

وفي عام ١٩٩٨ قدم عبد الهادي<sup>(٥)</sup> دراسته المحسية التي تهدف إلى التعرف على واقع تدريس تقنيات المعلومات في ست أقسام أكاديمية لدراسة المكتبات والمعلومات بمصر وذلك لبيان مدى ملاءمتها لاحتياجات وتقديم بعض المقررات حيث عرض للمقررات المتعلقة بتقنيات المعلومات لمرحلة البكالوريوس والماجستير في الجامعات موضع الدراسة من حيث إعدادها ومستوياتها ومحفوظاتها والقائمون بالتدريس والتسهيلات والتجهيزات اللازمة . وخلص منها بنتيجة وهي إن مقررات تقنية المعلومات تتتنوع تنوعاً واضحًا من قسم لآخر، وإن هناك حاجة إلى زيادة المقررات التخصصية في مجال تقنية المعلومات خاصة فيما يتعلق بنظم وقواعد البيانات والبرمجة وشبكات المعلومات وتكنولوجيا الاتصال .

وبعد ثلاث أعوام من نشر دراسة عبد العليم قام العسافين<sup>(٦)</sup> بدراسة مماثلة عن واقع قسم المكتبات والمعلومات بجامعة دمشق ، وذلك من خلال ثلاث محاور أساسية: شروط القبول ، مدة الدراسة ، فلسفة المناهج الدراسية لمرحلة البكالوريوس ، والمواعظ والحلول . وقد لاحظ الباحث غلبه النمط النظري على المقررات إذ يبلغ عدد الساعات النظرية التي يدرسها الطالب خلال أسبوع ١٢٦ ساعة مقابل ٦٩ ساعة لحلقات البحث وخلص بنتيجة أن المناهج الدراسية في القسم غير كافية لإعداد الأخصائيين والمهنيين في مجال المكتبات والمعلومات.

وفي عام ٢٠٠٠ نشرت العديد من الدراسات في هذا المجال، أولها دراسة الغلبان<sup>(٧)</sup> التي هدف من خلالها تقويم أداء أقسام المكتبات والمعلومات في الجامعات المصرية الحكومية في ظل التطورات الحديثة في المجال لعرفة العوامل المسيبة للقصور في أدائها وتقديم التصورات المقترنة لتحسين أداء هذه الأقسام . وقد اشتملت الدراسة (١٥) قسماً يمثل تخصص المكتبات والمعلومات جوهر اهتمامها سواء في مسمياتها أو المقررات المتخصصة التي توفرها . وتمت دراستها من حيث : المكونات الأساسية للعملية التعليمية مثل : أهدافها ، أهداف برامجها ، إدارتها ، تمويلها ، أعضاء هيئة التدريس ، الطلاب ، المقررات .....، ومن تحليل الباحث لبرامج هذه الأقسام توصل إلى وجود (٦) فئات موضوعية للمقررات المتخصصة هي : مقررات العمليات ، مقررات الأوعية ، المقررات الإطارية والتمهيدية ، مقررات النظم والتكنولوجيا ، المقررات المساعدة ، ومقررات المؤسسات .

ايضاً نشر الوردي<sup>(١٤)</sup> دراسة تقويمية حول برامج تدريس علوم المكتبات والمعلومات بجامعة صنعاء والتي أوضح من خلالها مدى حاجة اليمن للمعلومات والقوى البشرية العاملة في المجال . ومن أهم العناصر التي شملها التقويم : المنهج الدراسية ، أعضاء هيئة التدريس ، الطلبة ، المستلزمات المساعدة ، وإمكانية تدريس علم المكتبات على مستوى الدراسات العليا ، والتعليم المستمر في المجال .....، وكان من أهم ملاحظاته حول المنهج الدراسي أنه لا يعد الطلبة بشكل كاف للمتطلبات الفعلية التي ستواجههم عند العمل وان غالبية أعضاء هيئة التدريس يركزون على الجانب النظري أكثر من الجانب التطبيقي .

وثالث هذه الدراسات ، دراسة الشهري<sup>(١٥)</sup> التي سلطت الضوء فيها على الواقع تدريس علم المكتبات والمعلومات في الجامعات والمعاهد العربية ، وإظهار الاتجاهات الحديثة في برامجها ، مع إعطاء تصور عن أساليب تدريس هذا العلم ولتحقيق هذا الهدف قامت بجمع كل المقررات الواردة في الجامعات العربية التي تقع تحت تدريس علم المكتبات والمعلومات لتحديد حضراً ما هي الاتجاهات التي يتم تبنيها في الواقع؟ وخلصت بأنه يتواافق ( ٧١ ) موضوع أو منهج مقرر تخصصي و ( ٣٨ ) مقرر مساعد ، وهذه آل ( ٧١ ) فيها بعض التداخل مع مواد حديثة وتجنباً للإرباك وضعتها الباحثة في محاور ( ٩ ) تمثل الموضوعات الرئيسية في مجال المكتبات والمعلومات ، وكل محور يضم عدد من المقررات الدراسية . وختتم دراستها بعرض المشكلات التي تواجه تدريس هذا التخصص على المستوى الجامعي في الوطن العربي سواء ما كان لها علاقة بطرق التدريس ، والدارسين والخريجين ، والمهنة ونظرة المجتمع ، وخرجت بالعديد من النتائج أهمها : أن هناك اتجاهات قوية وحديثة بدعوات نحو أدراك التغيرات في البيئة والحاجة والسوق لإيجاد فرص عمل جديدة مع استثمار واضح للمناهج وأهميتها باستخدام وتبني تكنولوجيا المعلومات علمياً ونظرياً مع توافر المستلزمات الكافية لنجاح هذا الاتجاه .

ومن بين الدراسات ، ايضاً ، دراسة بن عيسى<sup>(١٦)</sup> التي هدفت إلى مقارنة برامج الدراسات العليا لنيل درجة الماجستير في المكتبات في الجامعات السعودية بنظيرتها في الجامعات الأمريكية بهدف التخطيط المستقبلي لتلك البرامج بما يتلاءم والتكنولوجيا المتطرفة وبرامج الدراسات العليا في الولايات المتحدة الأمريكية واحتياجات القرن الحادي والعشرين كل ذلك في ضوء متطلبات واحتياجات المجتمع السعودي وخطط التنمية . وأنصح للباحث من تصنيفه للبرامج الأمريكية أن هناك اتجاهًا نحو التخصص في الدراسة والفصل في تخصص المكتبات وتخصص المعلومات ، والدليل على ذلك وجود برنامجين فقط يجمعان بين التخصصين معاً كما نشرت متولي<sup>(١٧)</sup> دراستها عن الاتجاهات الحديثة في تعليم علوم المكتبات والمعلومات في بريطانيا مع التركيز على قسم دراسات المعلومات والمكتبات بجامعة لافيرا كنموذج لتطبيق هذه الاتجاهات ، والذي يقدم ( ٦ ) برامج تهدف جميعها إلى تقديم تعليم معلوماتي مهني ، يتضمن محتوى معرفياً موضوعياً متخصصاً مع اكتساب المهارات المهنية الأساسية وتمكين خريجي القسم من العمل بثقة في مهنة المعلومات . كما أوضحت أن الاتجاهات الحديثة في تعليم علوم المكتبات في بريطانيا ( جامعة لافيرا ) تتركز في ( ٦ ) محاور أساسية هي : تكنولوجيا المعلومات والحسابات والاتصالات ، إدارة المعلومات ، الدراسة الأكademie والبحث العلمي ، الوحدات القياسية المحورية والتجميعيات الموضوعية ، المهارات الاتصالية والاهتمام بقطاعات فيها نقص وقصور بالدولة كالمهنيين Core Courses في المعلومات الصحية ، وختمت دراستها بملحوظة هامة ، وهو إن أهم التغيرات في المنهج البريطاني هو الزيادة في المقررات المحورية ونقصان في مجالات التخصص التقليدي مثل مكتبات الأطفال ....، واستبدال هذه المقررات بمقررات في إدارة المعلومات وتكنولوجيا المعلومات ، ومنهجية البحث والمبررات التي تذكرها المدارس هي ضرورة تزويد الطلاب بمهارات مطلوبة في سوق العمل.

وفي وقائع المؤتمر ( ١١ ) للاتحاد العربي للمكتبات والمعلومات الذي عقد بالقاهرة عام ٢٠٠١ م ، قدم قدرة<sup>(١٨)</sup> دراسة تناول فيها القضايا المتعلقة بمستقبل مهن المعلومات وتكوين القوى العاملة في المكتبات ومراكز المعلومات على المحيط المعلوماتي والتكنولوجي ، حيث يشير إلى أن الوضع يحتم إعادة تحديد ملامح المتخصصين في المعلومات أي في مؤهلاتهم وقدراتهم وفي النظر إلى المهام المنوط بهم ليكونوا على استعداد لمواجهة تأثيرات النشر الإلكتروني وتكنولوجيا المعلومات على سلوكيات المستفيد وعلى خدمات المعلومات ، مستعرضاً للمهن الجديدة للمعلومات وهو يرى أن هناك شبه إتفاق بين المدارس الأمريكية حول القدرات التي ينبغي أن توفر لدى المتخصصين عند تخرجهم من مدارس المكتبات والمعلومات ، وهي في مجلتها تتمحور حول : استخدام الحاسوب في المكتبة ، إدارة مراكز المعلومات ، استرجاع المعلومات ، خدمات المعلومات . وفي نهاية الدراسة خلص إلى أن تطوير التكوين في المكتبات والمعلومات العربية لابد أن ينطلق من دراسات ميدانية لسوق المعلومات للتعرف على تطور احتياجاتها إلى العاملين في المكتبات ومراكز المعلومات والأرشيف ، ودراسات ميدانية أخرى حول تكوين المتخصصين في المعلومات في الوطن العربي وتقدير أداء خريجي مدارس وأقسام المكتبات العربية .

كما قدم صوف<sup>(١٩)</sup> في نفس المؤتمر دراسته التي سلط الضوء فيها على التعليم العالي وتحديات العولمة التي لابد من مواجهتها ، وبين أهم جوانب النقص والقصور في مناهج الدراسة لمعاهد المكتبات وأقسامها وفي الوسائل المستخدمة للتكتوين ومستوياته . كما قدم لمحة سريعة عن علوم المكتبات وتطوراتها في المجتمع الرقمي ومنطلقات التكوين وسبل تطويره وبخلص ببيان مؤهلات المكتبيين في المجتمع الرقمي ، مع تقديم بعض المقترنات لوضع سياسة عربية موحدة للتكتوين والتكتوين العالي في علوم المكتبات والمعلومات ، وجعلها معايرة لأهداف التنمية الوطنية ، من أهمها: وضع خطة موحدة ملائمة لتوحيد المنهج والبرامج والوسائل وأساليب التدريس والمخابر ، وتنمية الكوادر المشرفة على التكتوين ، وربط التكتوين بمناهجه ومستوياته بحاجات التنمية الوطنية وتطويره في هذا الاتجاه .

وفي نفس المؤتمر قدمت المحيري<sup>(٢٠)</sup> دراسة عرضت فيها للتحولات الكبيرة في مهنة المكتبيين داعية إلى ضرورة تحديد مهارات جديدة والاهتمام بتعلمه الأكاديمي والتقني وتدربيه لتناول تقنيات الوسائل المتعددة والعمل مع المصادر الإلكترونية ، كما اهتمت بضرورة تطوير مناهج أقسام المكتبات والمعلومات بالجامعات والمعاهد العليا ، وتساءلت هل أقسام المكتبات والمعلومات ومعاهدها بجامعتنا العربية استجابت للتطورات المعلوماتية وإعادة النظر في مناهجها

وخطتها في مجال الدراسة ؟ وخلصت بمجموعة من التوصيات أهمها : إعادة بناء الهيكل التعليمي للمقررات الدراسية بأقسام المكتبات والمعلومات ومعاهدها بالجامعات ليستجيب لاحتياجات البحثية المستقبلية والتي تساعده في دعم النواحي الاقتصادية والعلمية ، مع زيادة مقررات تقنية المعلومات واللغات الأجنبية. وفي نفس العام : أعدت متولي<sup>(٣)</sup> دراستها التي تهدف إلى التعرف على الاتجاهات الحديثة في تأهيل العاملين في مجال المكتبات والمعلومات ، وقد اعتمدت في الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي المقارن لبرنامج تعليم المكتبات والمعلومات في بعض جامعات الولايات المتحدة الأمريكية واستراليا ، والدول العربية . ثم خرجت بوضع إطار لنهج علم المكتبات والمعلومات اعتماداً على التغير الذي أحدثته التكنولوجيا الحديثة بالمهنة ، ثم عرضت لكفاءات المهنيين في المعلومات في العصر الإلكتروني ورأى أن المؤهلات السلوكية تعتبر من بين الكفاءات الواجب إدخالها في البرنامج المطورة لتعليم المكتبات والمعلومات ، وأبرزت موضوع التعليم عن بعد واستخدام الانترنت في تعليم علم المكتبات والمعلومات . وختمت الدراسة بعرض دور المنظمات الدولية -اليونسكو - في أنشطة تعليم المكتبات والمعلومات . وكشفت الدراسة عن العديد من النتائج أهمها : إن التغيرات التي أحدثتها تكنولوجيا المعلومات في أنشطة المكتبات وأجهزة المعلومات ذات تأثير واضح على مناهج أقسام المكتبات والمعلومات ، وإن كان هناك تأثير من قبل المهتمين بالمهنة لأن تتحكم التكنولوجيا في أنشطة المهنيين ، والاهتمام بالأفكار والنظريات إلى جانب التكنولوجيات .

أما دراسة الصياغ<sup>(٤)</sup> فقد عرض فيها واقع تدريس المعلوماتية في الجامعات الخليجية ومقارنته هذا الواقع بالتوجهات العالمية في هذا الحقل ، وصياغة إستراتيجية لتعليم المعلوماتية في الجامعات الخليجية من خلال ثلاث محاور : الهيكل العام والارتباط الأكاديمي ، المقررات الدراسية ، أعضاء الهيئات التدريسية ، مستعرضاً لمفهوم المعلوماتية ومشاكلها كحقل علمي وفنان أخصائي المعلومات والبرامج الأكاديمية في المعلوماتية والتي صنفها إلى صنفين رئисيين هما: البرامج التخصصية المباشرة ، والبرامج غير المباشرة والتي منها : أقسام علم الحاسوب والمعلومات ، وأقسام علم المكتبات والمعلومات . ثم تناول بالشرح والتفصيل التوجهات الخليجية في المعلومات حيث عرض لبرامج المعلوماتية في الجامعات الخليجية (الإمارات ، السعودية ، عمان ، قطر ، الكويت) وخلص من دراسته بنتيجحة : إن معظم هذه البرامج توفر مجموعة متنوعة من المقررات التكنولوجية ضمن المقررات الإجبارية للحصول على الشهادة ، وإن الهدف الرئيس لمعظم هذه البرامج هو "إعداد أمناء مكتبات" وإن قسم برنامج كلية علوم المعلومات في جامعة زايد في دولة الإمارات له توجهات تكنولوجية واضحة ، وإن هيكلته قد صممت على أساس كونه برنامجاً حديثاً لا ينتمي إلى مجموعة البرامج التقليدية في المكتبات .

ونظراً لأهمية إعداد القوى العاملة في قطاع المكتبات والمعلومات ، فقد عقدت في بيروت عام ٢٠٠٢م / ١٤٢٣هـ " برامج علوم المعلومات والمكتبات في البلدان العربية " ، تناولت العديد من المحاور ، وقدمت فيها العديد من الأوراق العلمية ، منها ورقة العباس<sup>(٥)</sup> التي ركز فيها على عدم تواافق مخرجات التعليم الجامعي في المملكة العربية السعودية مع سوق العمل ، مستعرضاً لأهم المهارات والكافاءات - التي حدّتها اليونسكو عام ١٩٩٨م - التي ينتظر من التعليم العالي تنميتها لدى الطلبة حتى يستطيعوا مواكبة التغيرات في الألفية الثالثة . وقد ورد في التقرير ( ١٠ ) كفاءات مطلوبة تتعلق بالتعليم الأكاديمي، و ( ٨ ) كفاءات مطلوبة تتعلق بالشخصية ، و ( ٩ ) كفاءات مطلوبة في عالم العمل والعيش المشترك .

وفي نفس الندوة قدم طاشكندي<sup>(٦)</sup> ورقة بحثية ركز فيها على أهمية تقييم برامج تدريس علوم المكتبات والمعلومات للحصول على الاعتراف الأكاديمي ، وهو يرى أن النظم التعليمية في الولايات المتحدة الأمريكية قد ربطت بقاء برامجها واستمرارها وتحديثها بآليات التقويم المهني التي تفرضها الجمعيات العلمية المهنية . والتي تبادر السعي لترقية المعارف المهنية من ناحية ، وفي تأهيل مستويات مهنية مناسبة من الكوادر البشرية . في حين يفتقر العالم العربي إلى المعايير النوعية والعددية التي توفر للبرامج موازنين للقياس للتعرف على مواطن الضعف والقوة . وهو يدعو إلى الأخذ بمعايير التقويم والقضايا التي تشكل بنية الهيئات التعليمية والتأهيلية في مجالات علوم المكتبات والمعلومات كما تشكل الأساس الذي تقوم عليه بنية المعايير وآليات التقويم ، وتقوم هذه البنية على العناصر التالية : تحديد الكيان التخصصي والرسالة المستهدفة ، الغايات والأهداف ، المناهج الدراسية ، بنية الكوادر البشرية ، الطلاب ، التجهيزات الأساسية المساعدة .

وفي العام نفسه اقترح عزمي<sup>(٧)</sup> منهج لتناول شبكة الانترنت في أقسام المكتبات والمعلومات بالجامعات الخليجية . واتبعت الدراسة منهجاً تحليلياً حيث تم تحليل البرامج الدراسية في عينه من أقسام المكتبات والمعلومات في الجامعات الأمريكية والبريطانية ، إضافة إلى تحليل البرامج الدراسية في (٦) أقسام للمكتبات والمعلومات في جامعات دول مجلس التعاون ومنها المقررات الدراسية المطروحة في قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز وكان الهدف الأساسي لتحليل هذه البرامج هو الخروج بمؤشرات عن التوجهات الحالية لتناول موضوع الانترنت في هذه الأقسام مما ساعده على تصميم النهج المقترن .

وفي عام ٢٠٠٣م نشرت رزوقي<sup>(٨)</sup> دراسة تهدف من خلالها إلى استعراض تجربة قسم علم المكتبات والمعلومات في جامعة السلطان قابوس من خلال التركيز على العوامل البيئية الداخلية والخارجية التي أثرت على طبيعة واتجاه البرنامج في تعدياته الأخيرة (عام ٢٠٠٢م) ، وتحليل هيكله الخطة المعول بها للتوصيل إلى أهم المحاور الموضوعية التي يسعى البرنامج إلى تحقيقها ، ومواطنة المحاور الموضوعية للقسم مع المحاور التي توصل إليها بهشتى الذي أعد دراسة تقويمية لخطط برامج المكتبات والمعلومات المفوضة من قبل جمعية المكتبات الأمريكية ALA والمشتركة بجمعية تعليم المكتبات والمعلومات ALISE . وقد توصلت الباحثة من مقارنتها إلى : أن هناك تطابق في البرنامجين في محاور التكنولوجيا وتنظيم المعلومات ومصادر المعلومات وهذا بطبعته يعكس حاجه سوق العمل وخصوصية البيئة العمانيّة . ثم قدمت اقتراحًا لأقسام المكتبات والمعلومات العربية لغير مفاهيمها ومفرداتها ومعرفة الإجراءات الجديدة المقترنة مع هذا النمط من المعرفة ، وطرق التزود بها وكيفيه إدارتها وتنظيمها ومعالجة معلوماتها .

كما نشر حافظ<sup>(٣٢)</sup> دراسته التي القى الضوء فيها على أهم ملامح التغيير الذي يشهده تعليم المكتبات والمعلومات، مع توضيح دوافع ومبررات ذلك التغيير والآثار التي نتجت عنها، والمعوقات التي تحول دون إحداث التغيير المطلوب، وتقديم التوصيات الازمة التي يمكن لبرامج المكتبات والمعلومات في الجامعات السعودية الأخذ بها. حتى تكون قادرة على مواجهة المتطلبات الجديدة التي نتجت عن التطورات التكنولوجية السريعة، وكذلك لمقابلة شروط سوق العمل، واحتياجات المستقبل. وقد اعتمد الباحث في دراسته على المنهج الوصفي في رسم الإطار النظري بالإضافة إلى القيام بإجراء دراسة ميدانية تتمثل في استعراض موقع جمعية المكتبات الأمريكية ALA على الانترنت ، وموقع مدارس المكتبات والمعلومات في الولايات المتحدة الأمريكية وكندا والمعترف بها من قبل ALA وذلك للتعرف على اتجاهات وملامح التغيير في تعليم المكتبات والمعلومات . بالإضافة إلى إجراء مقابلات شخصية مع أعضاء هيئة التدريس في قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز ، والتي ركز فيها على محورين : الأول : التغيرات التي يتوقعها أعضاء هيئة التدريس خلال خمس سنوات ، والانعكاسات التي تنتج عن تلك التغيرات على المواد الدراسية التي يوفرها القسم ، وثانياً: الأقسام العلمية في الجامعة والمؤسسات والهيئات خارج الجامعة التي يمكن لأنقسام المكتبات والمعلومات في المملكة التعاون معها لتقديم برامج أكاديمية مشتركة. وبعد عرض وتحليل واستنتاج الملامح الرئيسية للتغيير في تعليم المكتبات والمعلومات ، وتحليل إجابات أعضاء هيئة التدريس في قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز ، خرج الباحث بعدة اقتراحات يمكن الاسترشاد بها لإقرار البرامج والخطط التي تهدف إلى التغيير ، ومنها : اقتراح خطط وبرامج أكاديمية جديدة ، وأحداث تغيير في المقررات الذي يجب أن يقتربن بتوازن الكفاءات العالية المؤهلة في التقنيات الحديثة التي يمكنها الاضطلاع بتدريس المواد الجديدة والقيام بالأبحاث العلمية الجادة منها ، وفتح قنوات اتصال مع القطاعات التي تستقطب خريجي أنقسام المكتبات والمعلومات ، وإجراء دراسات علمية لسوق العمل تحدد احتياجات القطاعين العام والخاص بالوظائف المتاحة والعمل على تطبيق نتائج تلك الدراسات على برامج أنقسام المكتبات والمعلومات .

وفي نفس العام أيضاً نشر عارف<sup>(٣٣)</sup> دراسته التي تهدف إلى تصميم نموذج يمكن لمدارس المكتبات والمعلومات في الوطن العربي الاستعانة به في وضع أهداف ومقررات دراسية لبرامج الدراسات العليا (مرحلة الماجستير) وذلك من خلال محاولة تحديد أوجه الشبه والاختلاف بين الأهداف ومتطلبات المقررات الدراسية الإجبارية لبرامج الماجستير في مدارس المكتبات والمعلومات بالولايات المتحدة الأمريكية ، وخلص بنتيجة وهو أن اختلاف مسمى برامج الماجستير في الدارس الأمريكية هو الذي له تأثير مباشر على الأهداف والمقررات الدراسية الإجبارية خصوصاً بين مسمى برامج الماجستير "ماجستير المعلومات" وباقي مسميات برامج الماجستير .

وفي عام ٤٢٠٠٤م أعد عبد الهادي<sup>(٣٤)</sup> دراسة أخرى ركز فيها على التأهيل والتدريب في مجال تكنولوجيا المعلومات في مصر مع التركيز على الجديد في مجال المكتبات والمعلومات فيما يتعلق بالتأهيل حيث عرض لوضع أنقسام المكتبات والمعلومات الجديدة بمصر والتي لم تتناولها الدراسات من قبل وأجرى تحليلًا لبرامجها بالإضافة إلى برنامج قسم المكتبات والمعلومات بجامعة القاهرة ، خاصة مقررات تكنولوجيا المعلومات ، وقد تم التوصل إلى نتائج من أهمها : إن عدد المقررات التي تدخل في نطاق تكنولوجيا المعلومات قليل بصفة عامة ، وأن الطابع النظري يغلب على الطابع العملي أو التطبيقي في تدريس مقررات تكنولوجيا المعلومات . كما لاحظ إن معظم الأقسام - موضع الدراسة - تعاني من نقص في أعضاء هيئة التدريس المؤهلين لتدريس مقررات تكنولوجيا المعلومات ، فضلاً عن نقص في معامل الحواسيب والوسائل المتعددة المجهزة بشكل كاف لتدريب الطلبة وإتاحة فرص التطبيق العملي لهم ، خاصة مع زيادة عدد الطلاب في بعض الأقسام وختم دراسته بالعديد من الأساليب التي يستخدمها أخصائي المكتبات والمعلومات في مصر لاكتساب المهارات والمعارف اللازمة في تكنولوجيا المعلومات . أما عن وضعية علوم المعلومات في لبنان فقد عرضت له محى الدين<sup>(٣٥)</sup> في دراستها التي أشارت فيها إلى اقتصر التخصص فقط على الجامعة اللبنانية وبالتحديد كلية الإعلام والتوثيق . ولاحظت من تحليلها لبرنامج علم المعلومات - الذي تم تعديله وتحديثه والعمل به من العام الدراسي (٢٠٠٣/٢٠٠٢) - إن مواد البرنامج طوحة جداً ، وهي تساند بشكل كبير قضية التطور التكنولوجي الحاصل في مجال المعلومات .. وعلى الرغم من ذلك فإن التخصص لايزال يعاني من القصور والمشاكل أهمها : غياب التخطيط لمعرفة حاجات السوق وبناء البرامج على هذا الأساس ، وحداثة المهنة (المعلومات) ، وعدم وضوح أهميتها وأبعادها المختلفة لدى الكثير من أفراد المجتمع .

وفي عام ٤٢٠٠٥م نشر العلي والمهبي<sup>(٣٦)</sup> دراستهما بهدف وضع نموذج Model لمناهج أنقسام المكتبات والمعلومات مبني على أساس علمية وذلك من خلال سحب للتوجهات الحديثة فيه ومستمدة من استقراء الواقع الفعلي لمتطلبات سوق العمل واحتياجاته . وتطبيق النموذج المقترن على مناهج قسم المكتبات والمعلومات بجامعة أم القرى وذلك وفق خطة علمية جادة لتطويرها بحيث تلبي مناهج القسم متطلبات خطة التنمية السابعة التي ركزت على أهمية مواءمة مخرجات التعليم مع احتياجات سوق العمل الحكومي والخاص . وقد جاء النموذج المقترن مكون من (٦) محاور تغطي مجالات التخصص الموضوعية وكل محور تم تعريفه وتعریف المفردات الموضوعية التي تقع تحت تغطيته . وقد تناول المؤلفان في الدراسة الاتجاهات الحديثة في برامج المكتبات والمعلومات من خلال استعراض دور اتحاد هيئة مهني المكتبات والمعلومات في بريطانيا ، والجمعية الأمريكية لعلم المعلومات والتقنية ، وتقرير كاليفورن الذي يعد من أهم الدراسات التي حللت التوجهات والتغيرات الحديثة في برامج أنقسام المكتبات والمعلومات وفق منهج علمي وذلك على مستوى الولايات المتحدة الأمريكية ، كما ركزا على المهارات والكفاءات المطلوبة في خريج أنقسام المكتبات والمعلومات من خلال عرض تقرير جمعية المكتبات المتخصصة (SLA) الذي نشر عام ٤٢٠٠٣م عن الكفاءات المطلوبة في أخصائي المكتبات المتخصصة للقرن الحادي والعشرون ، وقد ورد في التقرير (١١) كفاءة تتعلق بالمهنة ، و (١٣) كفاءة تتعلق بالشخصية . ثـ م

عرضًا (٧) نماذج لبرامج البكالوريوس في أقسام المكتبات والمعلومات في بعض الدول العربية ، والولايات المتحدة الأمريكية ، وجنوب إفريقيا ، استراليا . ثم استعراضًا احتياجات سوق العمل السعودي ومتطلباته من أخصائي المكتبات والمعلومات ، وختتم الدراسة بالواقع الحالي لقسم المكتبات والمعلومات بجامعة أم القرى ، وقاما بتحليل برنامج القسم بناء على النموذج المقترن لمعرفة مدى توافق برنامج القسم مع محاور التخصص السنت والعناصر التي تم تغطيتها ، وجاءت النتائج كالتالي، منها على سبيل المثال لا الحصر: إن المناهج الحالية لبرنامج القسم (جامعة أم القرى) غير متوافقة مع التوجهات الحديثة في التخصص مع النموذج المقترن للدراسة، وصعوبة الخروج بأرقام وإحصاءات دقيقة عن الواقع الفعلي لسوق العمل للخريجين ، وإن سوق العمل في القطاع الحكومي في تضاؤل مستمر بينما السوق الواعد هو للقطاع الخاص .

أيضاً نشر العسافين<sup>(٨)</sup> دراسة أخرى عن وضعية التأهيل الأكاديمي في علم المعلومات والمكتبات في جامعة قطر من حيث : نشأة وتطور القسم ، النظام التعليمي ، شروط القبول ، مدة الدراسة ، المقررات الدراسية وتحليلها ، والقائمين بالتدريس والتسهيلات المتاحة ، والعقبات التي تحد من تطور وتقدير القسم . وبما أن هدف الدراسة التعرف على الاتجاهات الموضوعية لبرنامج القسم وإذا كانت المقررات الدراسية كافية لإعداد المتخصصين في المجال فقد تم تحليل المقررات الدراسية طبقاً للأحدثين القديمة التي استمر بها العمل حتى نهاية عام ٢٠٠٣ / ٢٠٠٤ م ، والجديدة التي تم تطبيقها في عام ٢٠٠٤ / ٢٠٠٥ م ، وفق الإطار العام لعلم المعلومات والمكتبات الذي يشتمل على (٦) محاور رئيسة . وخلص من تحليله بعده نتائج أهمها: أن غالبية المقررات التخصصية تقع في قطاع تكنولوجيا المعلومات بنسبة (٥٧٪)، و (٤٣٪)، و (٤٠٪) في مقررات التخصص الاختيارية . وإن معظم مقررات هذا القطاع لا توظف كما يجب في مناشط المكتبات ومرافق المعلومات.

كما أعدت فرحات<sup>(٩)</sup> دراسية مسحية مقارنة لمقررات تكنولوجيا المعلومات بين أقسام المكتبات والمعلومات وكلية الحاسوب والمعلومات – وذلك بهدف تحليل المقررات المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات التي تقدمها أقسام المكتبات والمعلومات بكليات الآداب في الجامعات المصرية الحكومية وبعض الجامعات العربية منها الجامعات السعودية، وجامعة قطر، وجامعة السلطان قابوس، وجامعة دمشق، إلى جانب تحليل المقررات التي تدرس تخصص تكنولوجيا المعلومات بكليات الحاسوب والمعلومات في جامعات القاهرة ، والمنوفية ، والزقازيق ، بغرض تقديم مقترنات لتطوير دراسة تكنولوجيا المعلومات في أقسام المكتبات والمعلومات المصرية والعربية ، وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها : إن بعض لوازح أقسام المكتبات والمعلومات في مصر والعام العربي يمكن وصفها بالتقليدية وعدم مواكبتها للتطورات التكنولوجية الحديثة في مجال التخصص، كما إن أقسام المكتبات والمعلومات السعودية لا تقدم سوى إعداد محدودة من المقررات التكنولوجية . لذا أوصت أقسام المكتبات والمعلومات بالجامعات المصرية والعربية بضرورة مراجعتها للوائحها وموادها ومقرراتها لتنتفق مع التطورات الحديثة.

وفي دراسة أخرى تناولت تعليم علم المكتبات والمعلومات في الدول الخليجية خطي جان<sup>(١٠)</sup> كل ما يختص بتعليم علم المكتبات والمعلومات بتلك الدول بشيء من التفصيل وهو يهدف إلى عرض الواقع الحالي للبرامج والمناهج والأوضاع الأكاديمية لتلك الأقسام ، بالإضافة إلى تقديم صورة شاملة عن تأهيل المكتبيين في دول مجلس التعاون الخليجي ، وكذلك التعرف على الخصائص المشتركة في البرامج الدراسية والسمات المميزة لكل برنامج وكل دولة . واعتمدت الدراسة على المنهج المسيحي لرصد الظواهر القائمة بالفعل ، إلى جانب المنهج التاريخي لتنبئ ببدايات حركة تعليم المكتبات بدول مجلس التعاون ، والمنهج المقارن للكشف عن أوجه التشابه والاختلاف في تعليم المكتبات في تلك الدول ، وإظهار نقاط القوة والضعف في العملية التعليمية . وتوصلت الدراسة في نهايتها إلى العديد من النتائج والتوصيات أهمها : ضرورة العمل على تطوير المقررات الدراسية من خلال استخدام خطط تقويم البرامج الدراسية بشكل منظم ودوريا .

وفي عام ٢٠٠٦ نشر الضرمان<sup>(١١)</sup> دراسته التي تهدف إلى التعرف على وجهات نظر ومرئيات المسؤولين في قطاع التوظيف (العام والخاص) حول التأهيل والمهارات المهنية المطلوبة في خريجي أقسام المكتبات والمعلومات في المملكة العربية السعودية . ولتحقيق هدف الدراسة استخدام الاستبانة لجمع المعلومات المطلوبة التي تضمنت (١٤) سؤالاً وجهت إلى المسؤولين عن التوظيف في القطاع العام والخاص وتركزت حول: نوع مرافق المعلومات المناسبة لتوظيف خريجي المكتبات والمعلومات، والمهارات والمؤهلات العمل المطلوبة....، وما يواجه عملية التوظيف من مشكلات ومعوقات، وكان من أبرز النتائج: أن اختصاصات العمل المفضلة لخريجي أقسام المكتبات والمعلومات من منظور قطاعات التوظيف متباينة إلا أن اختصاص تقنية المعلومات حاز على النسبة الغالبة بينما حاز اختصاص المكتبات على النسبة المتدنية . وأن نوع المؤهلات المطلوبة لخريجي أقسام المكتبات والمعلومات هو مؤهل "البكالوريوس" الذي لا يزال هو المؤهل المطلوب في أكثر مرافق المعلومات . وأن اختصاص المعلومات هو الاختصاص المطلوب . وخلص الباحث بجملة من المقترنات، أهمها: أن تقوم أقسام المكتبات والمعلومات بإعادة النظر في برامجها الدراسية والعمل على تطويرها بما يلائم احتياجات سوق العمل.

وأحددت الدراسات التي لها صلة مباشرة بموضوع البحث ، المشروع البحثي الذي تقدمت به البلادي<sup>(١٢)</sup> للحصول على درجة الماجستير من قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز عام ٢٠٠٦ والتي هدفت من خلاله إلى التعرف على علاقة التطورات الحديثة والمتمثلة في المكتبة الالكترونية بالتأهيل والإعداد المهني في مجال المكتبات والمعلومات من منظور فكري ومياني من إلقاء الضوء على دور أقسام علوم المكتبات والمعلومات في كل من جامعة الملك عبد العزيز ، جامعة أم القرى في مواجهة تحديات ومتطلبات العصر الحديث . وتحليل المقررات الدراسية لمرحلة البكالوريوس بها للكشف عن مدى مواكبتها للتطورات الحديثة في المجال ، ومقارنة مقررات التخصص بالتوجهات الحالية والحديثة واحتياجات سوق العمل . واعتمدت الباحثة في دراستها على المنهج المقارن لمقارنة المقررات الدراسية لمرحلة البكالوريوس في الأقسام المدرسة بالمجالات الموضوعية المدرجة بالقائمة التي أعدتها الباحثة والتي

احتوت (٧) محاور موضوعية مع توصيفاتها ، إلى مجموعة من المقررات الدراسية ذات العلاقة بكل مجال موضوعي. وخرجت الباحثة بالعديد من النتائج أهمها ، تفوق جامعة أم القرى في عدد مقرراتها الدراسية ووحداتها المعتمدة ، وإن مجال نظم وتقنيات المعلومات أكثر المجالات تغطية من قبل جميع الأقسام المدرسة. وإن مقررات جامعة الملك عبد العزيز اتسمت بالشمولية في مسمياتها وتغطيتها الموضوعية.

وآخر هذه الدراسات: دراسة نشرها الشويش<sup>(٤)</sup> مطلع عام ٢٠٠٧م ، والتي يحاول فيها تتبع التأثير والتغيير الذي أحدثته تقنية المعلومات على خطط أقسام المكتبات والعلومات لمرحلة الماجستير بدول الخليج العربي كـًما ونوعاً ومن ثم مقارنة ذلك بمثيلاتها في أقسام المكتبات والعلومات بالولايات المتحدة الأمريكية. وقد استخدم الباحث منهج تحليل المحتوى الذي يعتمد على التحليل المباشر للخطط الدراسية لتلك الأقسام. وأقتصر في دراسته على (٥) أقسام المكتبات والعلومات في دول الخليج العربي ومن ضمنها قسم المكتبات والعلوم بجامعة الملك عبد العزيز. أما بالنسبة للجامعات الأمريكية فقد اختار عينه عشوائية من قائمة الجامعات الأمريكية المعترف بها من قبل جمعية المكتبات الأمريكية ALA مكونة من خمس جامعات تقابل الجامعات الخليجية الخمس لأغراض المقارنة. وتوصلت الدراسة في نهايتها إلى عدة نتائج ، أهمها: أن التوجهات الموضوعية للمواد الإجبارية - سواء في الجامعات الخليجية أو الأمريكية - اتسمت بالعمومية مثل موضوعي: تقنيات المعلومات ونظم المعلومات. كما تتشابه الموضوعات الرئيسية للمواد الاختيارية بالجامعات الأمريكية مع مثيلاتها بالجامعات الخليجية إلى حد كبير مثل: تخزين المعلومات واسترجاعها. وبالنظر إلى نتائج الدراسة يتضح التفاوت الكبير في تأثير تقنيات المعلومات على مناهج أقسام المكتبات والعلومات في الجامعات الخليجية حيث تقارب جامعة الملك عبد العزيز نظراً لكثره موادها الاختيارية وجامعة الكويت بشكل عام مع توجهات الجامعات الأمريكية وخلص بجموعة من المقترنات التي يمكن أن تسهم في تحسين وتطوير خطط الأقسام الخليجية والعربية.

من خلال العرض السابق للدراسات العربية ذات العلاقة بمجال البحث ، نجد أن معظمها قام بتحليل برامج وخطط أقسام المكتبات والعلومات العربية وفق محاور موضوعية اختلفت بعضها عن بعض مما يدل على عدم استنادها - في كثير من الأحيان - على المعايير الصادرة من الجمعيات المهنية في مجال تعليم علوم المكتبات والعلومات مثل SLA ، ALA ... ، كما نجد أن معظمها ركز على ضرورة ربط برامج هذه الأقسام بالتوجهات الحديثة والتقنية المعاصرة وتضمين مناهجها - مقررات في مجال تقنية المعلومات ، ونظم الاتصال والشبكات ... ، والبعض منها نادي بضرورة فصل أقسام المكتبات والعلومات في كليات أكاديمية مستقلة في توحيد مسمياتها تحت علم المعلومات ، وسد الفجوة القائمة بين الجانب النظري والتطبيقي في تدريس علوم المكتبات والعلومات ، الأمر الذي أدى إلى عدم ملاءمة مخرجات هذه الأقسام لحاجات سوق العمل وعدم تعميمها بالمهارات المطلوبة خاصة ما يتعلق منها بالتعامل مع التطورات التقنية المستجدة من ناحية .

ما سبق يمكن ملاحظة أن قلة من هذه الدراسات قد ركزت على العوامل البيئية الداخلية والخارجية التي أثرت بالفعل على طبيعة برنامج أقسام المكتبات والعلومات ومحنتيها ، والمهارات والكافاءات المطلوب توافرها في خريجي أقسام المكتبات والعلومات ، وهو ما تسعى الدراسة الحالية إلى تحقيقها والكشف عنها من خلال تحليل الخطة المطورة - لمرحلة البكالوريوس - في قسم المكتبات والعلوم بجامعة الملك عبد العزيز .

## ٢١: الدراسات الأجنبية:

من أهمها دراسة تينبر Tenopir<sup>(٣)</sup> التي نشرها عام ٢٠٠٠ عن الاختلافات في مقررات المكتبات والعلوم والتي أوضحت بما نسبته ٥٦% من أقسام المكتبات المعترف بها من قبل جمعية المكتبات الأمريكية ALA قد غيرت مسمياتها إلى أقسام المعلومات أو إدارة المعلومات في كل من أمريكا وكندا، كما إن هذه المدرس قد غيرت من مضمون رسالتها ( رسالتها ) في خططها الدراسية في السنوات القلائل السابقة، وتركيز هذه الرسالة على تحقيق احتياجات السوق من أخصائي المعلومات . كما أشارت أن ٥٤% جامعة من أقسامها أصبحت تعطي مقرراتها عن طريق التعليم عن بعد والإنترنت مما ساعد على دعم التعليم المستمر في التخصص ، بالإضافة إلى تربع الدراسات العليا منذ عدة سنوات على برامج المؤهلات المختلفة في أقسام المكتبات والعلوم في كل من أمريكا وكندا.

ودراسة كابيلير Kaplier<sup>(٤)</sup> التي تعتبر من أهم الدراسات التي أثبتت الضوء على التغيرات في تعليم المكتبات والعلومات ، والتي كان من أهمها: إن مقرر المكتبات والعلوم تتنطلق بشكل موسع من خلال البيئة والمشكلات إضافة إلى المكتبة كمنظمة و العمليات بداخليها ، وإن المقررات تزداد اتجاهها ناحية التداخل مع التخصصات الأخرى ، والتوسيع في مقرراتها البحثية تجاه البيئة والمشكلات ، وتضمين تكنولوجيا المعلومات بشكل موسع في مقرراتها ، والقيادة لبناء مهندس معرفة ، وإعادة النظر في تشكيل التخصصات مثل أخصائي المعلومات الطبية ، كما إن برنامج تعليم المكتبات والعلوم أصبح يعطي بالشكل مختلفاً أكثر مرونة من السابق كالتعليم عن بعد .

أما دراسة ماريون Marion<sup>(٥)</sup> التي نشرها عام ٢٠٠١ فقد فحصت ٢٥٠ أخصائي معلومات أكاديمي يعمل على الخط المباشر من أجل تحديد المتطلبات التكنولوجية لثلث الوظائف ، وقد تم تحليل المحتوى لتلك المتطلبات بالحاسب الآلي. وقد عرضت النتائج في ثلاثة قطاعات مع ١٩ فئة تشتمل على مهارات متعلقة بالكمبيوتر و صفات سلوكية وهي: ١- المهارات التطبيقية إلى المهن الإنسانية ٢- التكنولوجيا المؤسسة من وقت طويل والسلوك المنبثق من اتجاهاتها ٣- الكفاءات في الخدمات التطبيقية إلى الكفاءات في الخدمات العامة ، إلا أنه لم تتمكن الدراسة من التعريف بمواصفات مهنة أخصائي المعلومات الرقمي. كما ركزت الدراسة على بعض التساؤلات مثل: ماهي المهارات الخاصة لأخصائي المكتبات الرقمية والتي يمكن توظيفها بفاعلية؟ وهل ذلك الأخصائي هو الوحيدة الذي يقوم بحفظ المجموعات الرقمية؟ وما هو الفرق بينه وبين أخصائي النظم وأخصائي المراجع؟ وهو يرى أن الأبحاث العلمية للكفاءات الوظيفية

لأخصائي تكنولوجيا المعلومات قد ركزت على جانبيين: الأول على المعرفة ويشتمل على المهارات المهنية، والثاني على الاتجاهات التي تشتمل على المواقف الشخصية. أما المهارات التي تتعلق بالمعرفة فمنها: تخيل التكنولوجيا ، ملاحظة الأسلوب الكتابي بصريا ، النصوص الفائقة ، الفهرسة الآلية والميتاداتا ، التكشيف الآلي ، تصميم واجهة الحاسب ، البرمجة ، تكنولوجيا الويب ، إدارة المشاريع ... ، أما المهارات التي تتعلق بالمواقف الشخصية فهي مثل: قابلية التعلم ، المرونة ، مواجهة المخاطر ، العلاقات الشخصية ، القابلية للتغير ، العمل باستقلال ... ، كما أشار إلى المهارات التي تتعلق بمعرفة أحدائي تكنولوجيا المعلومات ومنها: المنفعة البليوجرافية ، ميكلة نظم المكتبات ، بحث قواعد البيانات على الخط المباشر ، تطبيقات الكمبيوتر المصغرة ، تطبيقات الكمبيوتر الأساسي ، منتجات الأقراص المليزرة ، لغات برمجة الكمبيوتر ، الأقراص الصلبة ، الشبكات ، بحث الانترنت ، المصادر في الأشكال الإلكترونية ، تكنولوجيا الأشكال والصور والوسائط المتعددة .

وفي عام ٢٠٠٢ نشر اربيب وبروستين *Bronstein Arabib* <sup>(٤٤)</sup> دراستهما عن مستقبل المهنة في علم المكتبات والمعلومات والتي تم استطلاع الخبراء في التغيرات الحادثة في المهنة . وقد ركزت الدراسة على ثلاثة مجالات: التحول من المكتبات التقليدية لافتراضية ، التحول من التقنية المستفيدين ، المهارات والأدوار الجديدة لأخصائي المهنة . وقد جاءت أراء المتخصصين في المجال أن دور المكتبة التقليدية سيستمر إلى جانب المكتبات الافتراضية ، إلى جانب التركيز على خدمات المستفيدين ، وتقديم المعلومات باستخدام أدوات التقنية .

وفي عام ٢٠٠٣ نشرت العديد من الدراسات ، منها دراسة فارليجز *Varlejs* <sup>(٤٥)</sup> عن كفاءة أحدائي المعلومات في العصر الرقمي وعن دور مدارس المكتبات لتأهيل أحدائي معلومات بطريقة خاصة بهدف التعرف على نقاط الضعف والقوة في التعليم ، وقد أشار في دراسته لمؤتمر المعلومات الذي عُقد في نفس العام والذي تساءلت فيه جمعية المكتبات المتخصصة ( SLA ) عن مدى كفاءة المكتبات في القرن ٢١ في مواجهة التغيرات الاقتصادية والتكنولوجية والعلة من جهة وما هو المطلوب من مهارات ومعرفة من أحدائي المعلومات من جهة أخرى ، وقد أشارت إلى أن نقاط القوة ترجع إلىربط المواد الجوهرية بالเทคโนโลยيا الحديثة ، وأن موضوع الإدارة يكون واضحًا وبازًا ، وأن مصادر المعلومات المتخصصة يتم تقطيיתה بشكل مستمر ، وإن يكون للطلبة الصلاحية في فصل برامج الدراسة ، وأن أعضاء هيئة التدريس يقدمون موضوعات جديدة في ذلك الإطار ، والمدربيين يقومون بتدريس المواد التي تحتاج إلى التدريب ، أما نقاط الضعف فهي ترجع إلى طريقة التدريس التي تعتمد على اهتمامات الأساتذة وليس ما يتطلبها سوق العمل .

كما أعد هورفات *Horvat* <sup>(٤٦)</sup> دراسته عام ٢٠٠٣ عن فلترة مقررات تخصص المكتبات والمعلومات ، ونظرية على تعليم المكتبات والمعلومات في كارواتيا ، حيث تمت المناقشات في هذا الموضوع لما أحدهته تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وما لها من اثر واضح على تعليم المكتبات والمعلومات من حيث تغيير مقررات أقسام المكتبات والمعلومات ، وتشكيل مقررات جديدة بالإضافة إلى طرق جديدة لتوصيل هذا العلم .

وفي نفس العام أجرت جمعية المكتبات المتخصصة ( SLA ) <sup>(٤٧)</sup> دراسة عن الكفاءات المتوقعة من خريجي المكتبات والمعلومات لعرفة نقاط القوة والضعف في برامج مدارس المكتبات والمعلومات . وقد عرفت الدراسة الكفاءات المهنية Professional Competencies على إنها تتعلق بمعرفة المتدرب بمصادر المعلومات ، والوصول إليها ، والإدارة والتكنولوجيا ، والقابلية لاستخدام هذه المعرفة كأساس من أجل تقديم أجود نوعية من خدمات المعلومات . وبناء على ذلك فإن هناك أربعة أنواع من الكفاءات وكل واحدة منها مجموعة من المهارات وهي: إدارة مصادر المعلومات ، إدارة خدمات المعلومات ، تطبيق أدوات المعلومات والتكنولوجيا . أما الكفاءات الشخصية Personal Competencies فهي: البحث عن التحدي والفرص الجديدة ، البحث باستخدام طرق اتصال فاعلة ، إظهار آراءه بوضوح والتفاوض بثقة وبيقانع ، إقامة علاقات بناء ، بناء بيئة مؤسسة على الاحترام والقيم ، بـ ث روح الفريق والتعاون والتوازن بين القيادة والتبعية ، مواجهة المخاطر وإظهار شجاعة عند مواجهة المشكلات ، التخطيط للأولويات والتركيز على المهم ، إظهار مهاراته ، التفكير الإبداعي والبحث عن الأخبار ، ملاحظة قيمة الشبكات في المهنة ، التوازن بين عمله وأسرته ومجتمعه ، مرتنا عند إجراء التغييرات ، الاحتفال بالإنجازات لنفسه ولغيره . أما المهارات Skills فقد عرفتها على أنها سلوك يمكن ملاحظته وقياسه ، وإن هذا السلوك يمكن تعلمه ، وإن الكفاءة هي عبارة عن قياس مدى إمكانية استخدام المهارة . وهذا ليسا متزدفان ، هذه المهارات هي لازمة لتطبيق الكفاءات السابقة مثل: الاتصالات الشفهية والكتابية ، التأقلم ، تغيير الإدارة ، الابتكار والإبداع ، قابلية التعلم ، حل المشكلات ، التخطيط والإدارة ، الإدارة والقيادة ، التفاوض وإدارة الصراعات ، إدارة ضغوط العمل .

وفي عام ٢٠٠٤ نشر جورمان *Gorman* <sup>(٤٨)</sup> دراسته التي أوضح من خلالها مشكل تعليم المكتبات واحتلافها من دولة إلى أخرى ، ونادي بتطوير نموذج جديد لتعليم المكتبات يقابل متطلبات المكتبات ومهنة المكتبات في السنوات القليلة . كما عرض للمشكلات التي تعرّض تعليم المكتبات ومنها : أن مدارس المعلومات أصبحت هي المكان لعلم المعلومات ودراسات المعلومات من قبل أعضاء هيئة التدريس والمقررات ، هذا التخصص الذي كان مفضلًا عند العاملين في مهنة المكتبات ، كما أن هناك اتجاه متناهي في علم المكتبات والمعلومات المتفرع من الجنس وذلك عن طريق التفرقة بين علم المعلومات المنبثق من المعلمين الذكور وبين مقررات المكتبات المنبثقة من الأستاذات الإناث . وأن تكنولوجيا الاتصالات الحديثة قادت كثير من المتخصصين في المجال لأن يركزوا عليها في مقررات المكتبات والمعلومات ، وإن الفجوة بين ما يتم ممارسته في المكتبات ما يزال يتسع . وفي ختام الدراسة نادي بأن يكون هناك مقررات جوهرية على مستوى العالم تطبق في جميع المدارس في العالم .

كما نشر أمان<sup>(٤)</sup> دراسته عن دور التدريس التدريبي في تعليم المكتبات والمعلومات في الصين ، ورأى ان التعليم التدريبي experimental teaching (ET) في تخصص المكتبات والمعلومات لا بد أن يدمج مع الدراسات النظرية في معظم مقرراته، كما أوجدت الدراسة برنامج مستقل نظامي تدريبي تم تشغيله بنجاح عن طريق تجهيز المعامل بشبكة رقمية للانترنت والتي لها أكبر الأثر في التطوير الشامل للطلبة من حيث جودة الأداء والإبداع.

أما دراسة هيرمانس Hemans و هيبيرد Hibberd<sup>(٥)</sup> والتي ناقشا فيها موضوع تقييم مقررات تخصص المكتبات والمعلومات ومجالات التطبيق للعلم في سوق العمل، والمفترض أن تحضر الطلبة للمهارات التقليدية مثل التكيف والاسترجاع والبحث ، وإدارة المكتبات. خاصة وأن خريج التخصص يفتقر إلى الكفاءات الوظيفية والضرورية للنجاح عند مستوى استراتيجي معين للمنظمة التي يعمل بها . هذه الدراسة تهدف إلى الكشف عن: ما مدى توافق المقررات الدراسية المتوفرة في تخصص المكتبات والمعلومات مع المتطلبات الوظيفية لأخصائي المعلومات؟ نوع المقررات التي تعطى من قبل برنامج المكتبات والمعلومات والتي تقابل التطور في الكفاءات الوظيفية والإستراتيجية؟ مدى أهمية متطلبات الكفاءات الوظيفية لتطوير مهنة المكتبات والمعلومات ؟ إن أهمية هذه الدراسة تنبع من الطلب النابع من ضرورة أن يكون الممارس للمهنة أكثر تفاعلاً مع الاحتياجات الوظيفية وأن العوامل مثل: الاقتصاد وضغط الميزانية والتكنولوجيا وتتوفر مصادر المعلومات يجعل الأمر مؤكداً بان مهنة المكتبات والمعلومات تمتلك موهبة وظيفية وفطنة لتوفير الخدمات المتصلة بالاحتياجات والأهداف الوظيفية لدعم المنظمات. هذا بالإضافة إلى توفير أساس عملي لأعضاء هيئة التدريس في مجال التخصص وفي حقل الممارسة لمعرفة الإجابة على التخصصات الملائمة للمهنيين في التخصص والتي تترجمها كلاً من جمعية المكتبات والمعلومات الأوروبية (EUCLID) و جمعية تعليم المكتبات والمعلومات (ALISE) كمنظمات تهتم بتطوير التعليم والمقررات في مجال المكتبات والمعلومات. وقد اتبع الباحثان في دراستهما النهج السحي عن طريق توجيه استبيانين كمية الأولى وجهت للمارسي المهنة في المكتبات والأخرى وجهت لأعضاء هيئة التدريس في التخصص وقد قسمت الأسئلة إلى أربعة أقسام هي : المهارات الوظيفية للمهنيين بالنسبة لمصادر المعلومات ، المهارات الوظيفية للمهنيين بالنسبة لكتافتهم في أدء الوظائف ، صناعة المعلومات في المستقبل ، المعلومات الديموغرافية. أما المهارات فهي: التحليل ، الاتصال، القيادة ، التخطيط المالي ، المرونة ، العلاقات الشخصية ، إدارة المعرفة ، التسويق ، القياس ، التفاوض ، إدارة الأفراد ، الإلقاء ومهارة الكتابة ، التخطيط الاستراتيجي ، التصنيف . في حين تم تحديد عدد من كفاءات المكتبات والمعلومات عند سؤال أعضاء هيئة التدريس وهي : مهارة التسويق ، الخبرة المالية والمعرفة بالميزانية ، تقييم المنتج ، تخطيط الخدمة وتنفيذها ، مهارة الاتصال ، تقييم الأداء ، تحليل المعلومات ، خدمة البحث المباشر في قواعد البيانات ، المعرفة بمحركات البحث على الويب/ استرجاع المعلومات ، إدارة مقابلة مرجعية ، القدرة على استخدام الورود والإكليل وتطبيقات الأوفيس ، مهارة الفهرسة والتكتيف ، تنظيم الملفات والمجموعات ، تصميم الواقع على الانترنت ، تقييم الأدوات على الانترنت ، الاختيار والتقييم للمصادر الالكترونية على الويب ، مهارة الإلقاء ، فهم بنية قواعد البيانات ، التصنيف. أما المهارات الشخصية (الوظيفية) فكانت كالتالي: الإهاطة بأخبار الموضوعات والأحداث الجارية ، مهارات خدمة المستفيد ، مهارات إدارة الأفراد ، الإدارة المالية والمعرفة بالميزانية ، المرونة ، مهارة التفاوض ، مهارة التحليل، الإبداع ، مهارة الاتصال الكتابية.أما الموضوعات الإستراتيجية التي تواجه أخصائي المعلومات فهي: المبادرة في إدارة المعرفة وإدارة المعلومات ، تغير الإدراة في العادات والمجتمع، موضوع الميزانية في القيمة والمنفعة ، التنسيق بين خدمات المعلومات وأهداف المنظمة ، المتطلبات الشاملة لمعرفة استراتيجيات المعلومات- التحول من تقني إلى إداري. وقد نتج عن الدراسة انه بينما يتفهم أعضاء هيئة التدريس متطلبات سوق العمل ويؤمنون بأن خريجيهم يتمتعون بالمهارات اللازمة للعمل به ، فإن المتدربين يعتقدون بأن الخريجين يلقون التدريب خلال تعليم المقرر. وعلى الرغم من أن التغيير في مقررات تخصص المكتبات والمعلومات قد بدأ منذ ثمانية أعوام ( في هذه الدراسة) إلا انه لم يتحقق ذلك الهدف وهو توافق الخريجين مع متطلبات سوق العمل، وقد خرجت الدراسة بثلاثة توصيات وضعت كحل لهذه المشكلة: الاحتياج إلى تنسيق أكثر للمقررات بشكل يلائم احتياجات السوق في تخصص المكتبات والمعلومات ، و تغيير الاتجاهات والتركيز على وجهة نظر السوق، والاحتياج إلى إعطاء خبراء عملية أو تطبيقية للطلبة .

وفي عام ٢٠٠٥ نشر للنج ling<sup>(٦)</sup> دراسة عن تعليم أخصائي المعلومات في مدارس المكتبات والمعلومات في عصر المعرفة، أو ما يسمى بإدارة المعرفة knowledge management وهي عبارة عن نتاج عدة تخصصات متداخلة والتي تحتاج إلى جهد من المتخصصين بالإضافة إلىخلفية العلمية. وقد عمدت الدراسة لمعرفة خلفية الاحتياجات التعليمية والمعرفة والمهارات للمتخصصين في إدارة المعرفة. وتم استخدام تحليل المحتوى لاكتشاف أنواع الخلفيات والمهارات والمعرفة المتوقعة من الموظفين عن طريق اختبار الدراسات السابقة في إدارة المعرفة وإعلانات الوظائف، ومن المتفق عليه أن هناك منظومة محددة من المهارات لا بد من تعلمها و معارف رئيسية يمكن الحصول من خلال مقررات تخصص المكتبات والمعلومات.

كما أعد هال hall<sup>(٧)</sup> دراسة عن توقعات العاملين في مجال الفهرسة الآلية والميتاداتا وانعكاساتها على المكتبات الأمريكية ، لهذا أصبح الإعلان في القرن ٢١ عن تجهيز وظيفة أخصائي الفهرسة يحتاج إلى متطلبات وخبرة وفضوليات في الإعداد لهذه الوظائف خاصة في مرحلة الدراسات العليا. وقد وصلت الدراسة بضرورة توسيع المقررات الخاصة بالفهرسة الآلية والميتاداتا وتوسيع عدد الأساتذة المدربين والمتخصصين في تدريسيها.

أيضاً نشر جوزينيك Juznic<sup>(٨)</sup> آخرون دراسة عن اتجاهات تعليم المكتبات والمعلومات في الاتحاد الأوروبي كدراسة مقارنه بين تلك البرامج ، وتبين أهمية هذه الدراسة من معرفة مدى التجانس بين المدارس المختلفة في مجال المكتبات والمعلومات. حيث وجد أن هناك تجانس بينها فيما يتعلق بالإطار التاريخي وسياسات التعليم والقطاعات الاجتماعية لكل قسم منها في الدول المختلفة. ما عدا وجود بعض الاختلافات كرغبة بعض تلك الأقسام من وجود برامجها

للدراسات العليا وتوحيد تعليم المكتبات والمعلومات بين دول الاتحاد الأوروبي، بالإضافة إلى بعض الصعوبات التي تواجه عملية التعاون في إنشاء القرارات المشتركة بينها مثل الصعوبات اللغوية والمالية والبشرية والاجتماعية والسياسية. وبالتالي كان من أهم نتائج هذه الدراسة: ضرورة إيجاد سياسات وإرشادات واضحة للعاملين في أقسام المكتبات والمعلومات في دول الاتحاد الأوروبي ، وكذلك في بناء مقرراتها وتحديث محتواها باللغات الأخرى كالإنجليزية وإدراجها على الويب من أجل تبادل المعلومات بين جميع الدول الأعضاء مما يحقق نجاحها في تأسيس خطط البرنامج التعليمي لها.

كما أعد شارما sharma<sup>(٥٦)</sup> عام ٢٠٠٥ دراسة عن تطوير تعليم المكتبات والمعلومات في جنوب آسيا وبالاخص في الهند لعرفة نقاط القوة والمشكلات وتقديم الاقتراحات لتحسين نطاق التعليم في المجال، وقد ركزت الدراسة على المحافظة على النوعية ومعايير الجودة أكثر من التوسع والعمل ضمن نطاق الفريق..

وأحدث هذه الدراسات ، دراسة مكيني Mckinny<sup>(٥٧)</sup> التي نشرها عام ٢٠٠٦ عن الكفاءات الجوهرية المقترنة من جمعية المكتبات الأمريكية ALA لبرنامج القرارات الدراسية في مجال المكتبات والمعلومات ، وهذه المعايير الخاصة ب ALA تتطلب لأن يكون البرنامج معترف به وأن تكون الرسالة والأهداف تعكس مبادئ وأخلاقيات المهنة ، وتنتفق مع الكفاءات الضرورية لزيادة الإنتاجية في الوظائف المختلفة ، وقد لاحظت الجمعية أهمية الكفاءات وانعكاساتها على معرفة ومهارات وخبرة أخصائي المكتبات والمعلومات. وأوضحت إن الكفاءات الجوهرية التي تفي بمتطلبات تلك المعايير للمقررات المطلوبة هي تنظيم المعرفة، "Knowledge Organization" وأخلاقيات المهنة "Professional Ethics" وبث المعرفة "Knowledge Inquiry Research" وتقنية المعرفة "Technological Dissemination Service" ومتطلبات بحوث المعرفة "Knowledge Inquiry Research" وتقنية المعرفة "Technological Dissemination Service" وإدارة المؤسسات "Institution Management" وبناء المصادر "Resource Building" و تراكم المعرفة والتعلم والتعليم "Knowledge" المستمر "Knowledge Accumulation: Education and Lifelong Learning".

وآخر هذه الدراسات- على حد علم الباحثتان- دراسة زهير الدين zahiruddin<sup>(٥٨)</sup> عن الدراسات العليا في تخصص المكتبات والمعلومات في أربعة جامعات في المملكة السعودية وتقييم مقررات الفهرسة بها والتي أظهرت أن الاتجاهات الحديثة موضوعات منظمات المعلومات غير مغطاة في برامجها بالإضافة إلى ضرورة التدريب على الويب والقراءة المترسبة وقوائم النقاش التحوارية.

من العرض لتلك الدراسات يمكن أن نستخلص النتائج التالية:

- إن الاتجاهات الحديثة في التخصص وموضوعات منظمات المعلومات تتطلب تغطيتها في برامج تعليم المكتبات والمعلومات بالإضافة إلى ضرورة التدريب على الويب وعلى برامج تقنية المعلومات.
- إن المعايير الخاصة ب ALA تتطلب لأن يكون برنامج تعليم المكتبات والمعلومات معترف به أن تكون الرسالة والأهداف تعكس مبادئ وأخلاقيات المهنة ، وإن هذه المقررات تتفق مع الكفاءات الضرورية لزيادة الإنتاجية في الوظائف المختلفة ، وإن البرنامج المعتمدة من ALA هي التي تقابل المتطلبات التي تتفق مع المعايير والتي تظهر أهمية الكفاءات وانعكاساتها على معرفة ومهارات وخبرة أخصائي المكتبات والمعلومات.
- تحديد الصعوبات التي تواجه عملية التعاون في إنشاء المكتبات المشتركة في أقسام المكتبات والمعلومات مثل: الصعوبات اللغوية والمالية والبشرية والاجتماعية والسياسية ، وعدم وجود سياسات وإرشادات واضحة للعاملين.
- ضرورة أن يكون الممارس للمهنة أكثر تفاعلاً مع الاحتياجات الوظيفية وأن العوامل مثل: الاقتصاد وضغط الميزانية والتكنولوجيا وتوفير مصادر المعلومات يجعل الأمر مؤكداً بأن مهنة المكتبات والمعلومات تمتلك موهبة وظيفية وفطنة ل توفير الخدمات المتصلة بالاحتياجات والأهداف الوظيفية لدعم المنظمات.
- توفير أساس عملي لأعضاء هيئة التدريس في مجال التخصص وفي حقل الممارسة لمعرفة الإجابة على التخصصات الملائمة للمهنيين في التخصص.

## ثانياً : الدراسة التحليلية للخطة الدراسية المطورة لمرحلة البكالوريوس في قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز

### ١: ٢: قسم المكتبات والمعلومات : الرؤية ، الرسالة ، الأهداف ، الخطة

#### ٢:١:١ - نشأة القسم :

تأسس قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز في عام ١٣٩٣هـ (١٩٧٣) ليكون أول صرح أكاديمي في التخصص على مستوى جامعات المملكة العربية السعودية، ويضطلع القسم بدور رائد في مجال تخصص المكتبات والمعلومات الذي يعتبر من التخصصات الهامة في العالم اجمع خاصة في ظل اهتمام العالم بالمعلومات وقضاياها، وذلك من خلال تخريج وإعداد الكوادر الفنية المتخصصة المؤهلة لتسهيل في تحسين وتطوير خدمات المعلومات بالطرق والوسائل العلمية الحديثة التي تساعده في تحقيق أهداف التنمية واحتياجات المجتمع السعودي.<sup>(٥٩)</sup>

## ٢:١- أهداف القسم:

تتلخص الأهداف العامة للقسم في تزويد الطالب في مرحلة البكالوريوس بالمعلومات الأساسية الازمة لأمناء المكتبات واحتضان المعلومات. بالإضافة إلى تزويد الطلاب بالمعلومات المتقدمة التي تساعدهم على القيام بالبحث والتطوير في مختلف أنواع المكتبات ومراكز المعلومات ، ويمكن تحديد أهداف القسم وسياسته التعليمية في الآتي :

- ١- إعداد اختصاصيين في المكتبات والمعلومات مزودين بمهارات تمكّنهم من إدارة وتطوير تلك المؤسسات وتحسين خدمات المعلومات بالطرق والوسائل التعليمية الحديثة .
- ٢- خدمة البحث العلمي في مجال المكتبات والمعلومات وفتح آفاق جديدة لتطوير المهنة والارتقاء بها .
- ٣- تنمية قدرات طلاب الجامعة على استخدام المكتبات ومصادر المعلومات .
- ٤- الإسهام في خدمة المجتمع عن طريق التدريب والتعليم المستمر والتوعية بأهمية مجال المكتبات والمعلومات ودراسته .

## ٣:١- شروط القبول بالقسم :

شروط القبول بالقسم ترتبط بالشروط العامة للقبول بالكلية وهي حصول الطالب على شهادة الثانوية العامة الفرع الأدبي.

## ٤:١- متطلبات التخرج:

لكي يحصل الطالب أو الطالبة على درجة البكالوريوس في قسم المكتبات والمعلومات فلا بد من إكمال متطلبات التخرج والتي تشتمل على متطلبات الجامعة ومتطلبات الكلية إضافة إلى متطلبات التخصص في القسم والتي في مجموعها تشمل على ١٢٨ وحدة دراسية ، موزعة على ثمان فصول دراسية.

## ٥:١- الفرص الوظيفية لخريجي:

يمكن لخريجي القسم العمل في القطاع الحكومي والقطاع الخاص في مجالات عديدة منها المكتبات بمختلف أنواعها ومراكز المعلومات مثل مراكز الأبحاث ومراكز النشر والروايات ومراكز معلومات المؤسسات الصحفية وإدارات التسويق وقطاعات الخدمات الآلية والإلكترونية والجهات المعنية بتطوير وتسويق واستخدام نظم وتقنيات المعلومات وقطاعات الانترنت وخدمات المعلومات، بالإضافة إلى تدريس المقررات ذات العلاقة بالمكتبات والمعلومات في قطاع التعليم العام<sup>(٣)</sup>.

## ٦:١- الخطة الدراسية المطورة لمرحلة البكالوريوس:

خلال عمر القسم تم إجراء العديد من التعديلات على الخطة الدراسية لمرحلة البكالوريوس استجابة للتطورات التي يشهدها التعليم العالي في المملكة العربية السعودية من ناحية ، والتطورات التي يشهدها مجال المكتبات والمعلومات من ناحية أخرى، يوضح الجدول رقم (١) الهيكل العام للخطة الدراسية المطورة.

جدول رقم (١)  
الهيكل العام للخطة المطورة لمرحلة البكالوريوس

المطلبات	المواد	النوع	النوع	النوع
متطلبات الجامعة	٢٦	١٠		
متطلبات الكلية	٦	٢	إجباري	
متطلبات القسم	٧٨	٢٤	من داخل القسم	
	٩	٣	من خارج القسم	
المواد الحرة ( من خارج القسم )	٩	٣		
المجموع	١٢٨	٤٢		

في حين يوضح الجدول رقم (٢) الاختلافات الجوهرية التي طرأت على الخطة السابقة لمرحلة البكالوريوس

جدول رقم (٢)  
الاختلافات بين هيكل الخطة الدراسية السابقة والخطة الدراسية المطورة

المطلبات	الخطة الدراسية المطورة	الخطة الدراسية السابقة	النوع	النوع	النوع
	عدد الوحدات التدريبية	عدد الوحدات التدريبية	عدد الوحدات التدريبية	عدد الوحدات التدريبية	عدد الوحدات التدريبية
متطلبات الجامعة	٢٦	١٠	١٨	٨	
متطلبات الكلية	٦	٢	٢٠	٧	
متطلبات القسم إجبارية	٧٨	٢٤	٩٦	٣٧	
متطلبات القسم من خارج القسم	٩	٣	-	-	
مواد حرة	٩	٣	-	-	
المجموع	١٢٨	٤٢	١٣٤	٥٢	

وبتحليل الجدول رقم (٢) نلحظ الآتي :

١. تقلص عدد الوحدات الدراسية لمتطلبات الحصول على درجة البكالوريوس في قسم المكتبات والمعلومات من ( ١٣٤ ) وحدة دراسية إلى ( ١٢٨ ) وحدة دراسية .
٢. زيادة متطلبات الجامعة في الخطة المطورة من حيث عدد موادها إذا بلغت ما نسبته ( ٨,٢٣ % ) من أجمالي عدد المقررات المطلوبة للتخرج ، و ( ٣,٢٠ % ) من حيث تغطيتها للوحدات الدراسية ولعل هذا التوجه الجديد يرجع إلى تضمين الخطط المطورة للكليات بالجامعة مقررات تهدف إلى إكساب الطلبة / الطالبات مهارات الاتصال والمهارات اللغوية والكتابية مع مبادئ اللغة الإنجليزية والحاسب الآلي .
٣. النقص الواضح في متطلبات الكلية في الخطة المطورة عما كانت عليه في الخطة السابقة والتي بلغت مقرراتها ( ٥,١٣ % ) من المواد البالغ عددها ( ٥٢ ) مقرر ، وما نسبته ( ١٤,٥ % ) من أجمالي ( ١٣٤ ) وحدة دراسية للتخرج ، علماً بأن الخطة المطورة ركزت على مادتي : الإحصاء وفي العلوم الإنسانية ، والانترنت والبحث العلمي وذلك رغبة في إكساب طلبة / طالبات الكلية مهارات التحليل الإحصائي ، واستراتيجيات البحث في شبكة الانترنت .

٤. أما متطلبات القسم الإجبارية فقد بلغت ما نسبته (٥٧,١٪) من مواد الخطة المطورة وبلغت تغطيتها للوحدات الدراسية ما نسبته (٦٠,٩٪) من أحجمالي عدد الوحدات المطلوبة لخريج . وي逞ن من نقص متطلبات القسم الإجبارية س ذلك النقص بمقررات يدرسها الطالب / الطالبة من خارج القسم وذات علاقة بقضايا المكتبات والمعلومات مثل : نظم المعلومات الإدارية ، المدخل إلى علم النفس ، علم النفس الاجتماعي .

٥. تضمنت الخطة المطورة للقسم مواد حرة يمكن للطالب / الطالبة أن يكسبها من أي تخصص علمي آخر ، مما يولد الثقة في نفس الطالب / الطالبة في اختيار ما يتواافق مع اهتماماته ورغباته.

## ٢: الدراسة التقييمية :

بعد تحليل رؤية القسم وأهدافه وهيكلة الخطة المطورة لمرحلة البكالوريوس وتوصيف مقرراتها يمكن إيضاح الآتي :

### ١- الرؤية :

لم تشتمل الخطة على أي صيغة لتوضيح رؤية القسم التي تعتبر الأساس في رسم الاتجاه المستقبلي وبيان غايات القسم على المدى البعيد واختبار النمط الاستراتيجي المناسب لتحقيق ذلك في ضوء العوامل والمتغيرات البيئية الداخلية والخارجية ثم تنفيذ الإستراتيجية ومتابعتها وتقييمها. كما ان الرؤية توجه عملية صنع القرار داخل القسم وترفع من درجة تقبل أفراد القسم للمهام الموكلة لهم كما تعمل على التزامهم بتنفيذها على أكمل وجه وتهيئة القسم لمواجهة المستقبل ، هذا بالإضافة إلى أن الأهداف الفرعية للخطة تنبثق من الرؤية، على أن تتم الإجابة على عدة أمور:

- ما هي الأمور أو النقاط التي يجب على القسم فعلها بالنسبة للخطة الدراسية المطورة؟
- ما هي الأمور أو النقاط التي يجب على القسم تجنبها بالنسبة للخطة الدراسية المطورة؟
- ما هي الاتجاهات التي يجب على القسم أن يسير فيها أثناء بنائه للخطة الدراسية المطورة؟

وبالتالي يمكن القول بأن أي خطة مطورة أو جديدة لا بد أن تواجه مجموعة من التغييرات وإن أي تغيير قد يجد ردود فعل توافقية من أعضاء القسم تجاهه وبالتالي فإن التخطيط الاستراتيجي يتوقع ويتمنى بما سوف يحدث في المستقبل خاصة فيما يتعلق بالتغييرات في السوق والتكنولوجيا والعوامل السياسية والاجتماعية والاقتصادية. ومن ثم لا بد أن يتضمن في رؤية القسم اتجاهاته نحو التكنولوجيا ونحو الجانب التطبيقي إذا ما كان ذلك هدفه ، كما لا بد أن تشتمل على قيم معينة كأخلاقيات المهنة وإتقان العمل والجودة والعمل بروح الفريق.

### ٢-٢- الرسالة :

تتطلب التوسيع في شرح النقاط المركزية التي تم إدراجها في الرؤية. من الرؤية والرسالة يمكن تحديد الهدف الرئيس ومن ثم الأهداف الفرعية مع التأكيد

على التالي :

- تحديد فلسفة القسم و سياساته و طرقه المتبعه في إعداد البرنامج.
- مستوى التحضير للخطة.
- مدى الانتفاع بالخدمات والأبحاث السابقة في المجال.
- إدراك دور خدمات المكتبات والمعلومات في المجتمع.
- نشر الغايات والأهداف في شكل سياسة مكتوبة من قبل المسؤولين عنها.

### ٢-٣- الأهداف :

لم تظهر الخطة في أهدافها الفروقات بين البرامج التي تقدمها وهي البكالوريوس والدكتوراه وذلك لما أصبح لبرنامج الدكتوراه في هذا التخصص من أهمية كبرى في الغرب خاصة في الولايات المتحدة وبريطانيا، لذا لا بد أن تتضمن أهداف القسم بشيء من الفصل والتكامل للبرنامجين ، وتوضيح الفروقات من ناحية التطبيق والبرامج المطلوبة لكل منها بالإضافة إلى تحديد المسميات الوظيفية ومتطلبات سوق العمل لكل منها. أيضا لم يتضمن في الأهداف أي تنسيق أو تعاون بين القسم وأقسام المكتبات والمعلومات الأخرى بالجامعات السعودية ، وكذلك غياب التعاون بين القسم وجمعية المكتبات والمعلومات السعودية ، حيث أن ذلك التعاون أساسي لتدعمه هذه التطورات في سياسات التعليم بالقسم. كما أن الأهداف لم توضح استنادها على أي من المعايير أو الإرشادات العالمية لأحد الجمعيات المهنية المتخصصة في تعليم المكتبات والمعلومات مما يساعد القائمين بالمراجعة الدورية والتقويم المستمر للخطة لعرفة مدى تحقيق الخطة لأهدافها. كما يتضمن أن الخطة المطورة في صياغتها للأهداف لم تركز على موضوع المهارات والكافاءات وما يتطلبه الآن سوق العمل في المملكة وعدم إبراز التحول الحادث في المهنة وإلقاء الضوء على توجه المهنة في العالم نحو التكنولوجيا والتطبيق.

### ٢-٤- الفرص الوظيفية :

لم تذكر الخطة المطورة لمرحلة البكالوريوس الكفاءات والمهارات الالزمة لخريجي التخصص وبالتالي لم تذكر المسميات الوظيفية المطورة تبعا لها ، كما لم تتضمن المهارات الشخصية (الوظيفية) والتطبيقية المتطلبة في سوق العمل.

٥-٢: الخطة المطورة :

يتضح من الجدول رقم (٣) أن المقررات الدراسية تم توزيعها حسب (٥) التخصصات الدقيقة داخل القسم هي : إدارة نظم ومؤسسات المعلومات ، مصادر المعلومات ، تنظيم المعلومات ، خدمات المعلومات ، تقنية وشبكة المعلومات ، مهارات المعلومات ، مع التفاوت الواضح في عدد المواد وعدد الوحدات الدراسية في كل تخصص . وإذا ما أردنا تحليل مقررات الخطة المطورة وعدد وحداتها الدراسية حسب التخصصات الدقيقة داخل القسم . فان الجدول رقم (٣) يوضح ما يلي :

جدول رقم (٣)

توزيع المقررات الدراسية بحسب التخصصات الدقيقة داخل القسم

رقم التخصص	اسم التخصص	اسم المقرر داخل التخصص	عدد المواد	CODE/NO
١	إدارة نظم ومؤسسات المعلومات	مؤسسات المعلومات	٤	IS 211
		إدارة مؤسسات المعلومات		IS 312
		إدارة الوثائق والمحفوظات		IS 413
		تحليل وتصميم النظم		IS 414
٢	مقدار المعلومات	مقدار المعلومات	٣	IS 221
		إدارة قواعد البيانات		IS 322
		النشر الإلكتروني		IS 423
٣	تنظيم المعلومات	تنظيم المعلومات	٤	IS 231
		التحليل الموضوعي		IS 232
		الفهرسة وتطبيقاتها الآلية		IS 333
		إدارة المجموعات		IS 334
٤	خدمات المعلومات	خدمات المعلومات	٤	IS 241
		تسويق المعلومات		IS 442
		استرجاع المعلومات		IS 343
		دراسات المستفيدين		IS 344
٥	تقنية وشبكات المعلومات	مدخل إلى علم المعلومات	٥	IS 251
		تقنية المعلومات		IS 252
		شبكات المعلومات والاتصالات		IS 353
		الإنترنت		IS 354
		الوسائل المتعددة		IS 455
٦	مهارات المعلومات	مناهج البحث العلمي	٤	IS 261
		مصطلحات في علم المعلومات باللغة الإنجليزية		IS 262
		التدريب الميداني		IS 463
		مشروع التخرج		IS 464

جدول رقم ( ٤ )

تحليل مقررات الخطة المطورة وعدد وحداتها الدراسية حسب التخصصات الدقيقة داخل القسم

النسبة المئوية	عدد الوحدات الدراسية	نسبة التغطية	عدد المواد	التخصصات الدقيقة	م
٪١٥,٤	١٢	٪١٦,٧	٤	إدارة نظم ومؤسسات المعلومات	١
٪١١,٥	٩	٪١٢,٥	٣	مصادر المعلومات	٢
٪١٥,٤	١٢	٪١٦,٧	٤	تنظيم المعلومات	٣
٪١٥,٤	١٢	٪١٦,٧	٤	خدمات المعلومات	٤
٪١٩,٢	١٥	٪٢٠,٧	٥	تقنية وشبكات المعلومات	٥
٪٢٣,١	١٨	٪١٦,٧	٤	مهارات المعلومات	٦
٪١٠٠	٧٨	٪١٠٠	٢٤	الإجمالي	

يتضح من تحليل الجدول رقم ( ٣ و ٤ ) الآتي :

- لم توضح الخطة المطورة لمرحلة البكالوريوس المقررات الجوهرية core courses من المقررات التكميلية .
- أن القسم ليس لديه أي توجهات نحو إدارة المعرفة knowledge management وانه لا زال يتحرك في إطار المعلوماتية .
- أن مقررات قطاع تقنية وشبكات المعلومات له الأولوية بين القطاعات التخصصية الأخرى ، إذ بلغ عدد المواد المغطاة في هذا التخصص ما نسبته ( ٪١٩,٢ ) من عدد المواد الازمة للتخرج ، و ( ٪١٥,٤ ) من أجمالي عدد الوحدات الدراسية البالغ عددها ( ١٢٨ ) وحدة .
- تساوت إدارة نظم ومؤسسات المعلومات ، وتنظيم المعلومات ، وخدمات المعلومات ، ومهارات المعلومات في عدد المواد التي تغطيها ، إذ تمثل كل منها ما نسبته ( ٪١٦,٧ ) من أجمالي عدد مواد التخصص الإجبارية ، أما عدد الوحدات الدراسية فقد اختلفت في هذه التخصصات إذ بلغ عدد الوحدات الدراسية لقطاع مهارات المعلومات ما نسبته ( ٪٢٣,١ ) من وحدات التخصص الإجبارية ، ولعل ذلك يرجع إلى الثقل الذي أعطى لمقرر التدريب الميداني الذي يمثل ما نسبته ( ٪١٠,٢ ) من عدد الوحدات الدراسية الإجبارية في التخصص .
- أما مقررات مصادر المعلومات في الخطة المطورة فقد جاءت في مرتبة متاخرة إذا تمثل ما نسبته ( ٪٧,١ ) من عدد المقررات المطلوبة للتخرج ، وبعدد وحدات دراسية أقل .

ومن هنا يمكن للباحثتين الإجابة على التساؤل الأول من الدراسة ، والذي نصه " ما هي ملامح الخطة المطورة لمرحلة البكالوريوس في قسم المكتبات والعلوم بجامعة الملك عبد العزيز من حيث الرؤيا ، الرسالة ، الأهداف ، المقررات ، الوحدات التدريسية ، المجالات الموضوعية التي تغطيها الخطة ؟ "

أما تحليل الخطة المطورة لمرحلة البكالوريوس في قسم المكتبات والعلوم بجامعة الملك عبد العزيز بالنماذج المقترن في دراسة العلي واللهبيي ، فإن الجدول رقم ( ٥ ) يوضح ما يلي :

بعد استعراض مواد الخطة المطورة ومقارنتها بمحاور النماذج المقترن من خلال الاطلاع على طبيعة المواد وتصنيفها وعدد الوحدات الدراسية لها نلحظ ما يلي :

- تركيز الخطة المطورة على محاور تقنيات المعلومات إذ بلغت نسبة تغطيتها من المواد ( ٪٢٦,٩ ) و ( ٪٢٩,٢ ) من عدد الوحدات الدراسية ، وهذا بلا شك يدل على التوجه الجديد للقسم ، وإكساب الطلبة المعرفة والقدرة على التعامل مع تقنية المعلومات والإفادة منها ، حيث أن مهنة المكتبات والعلوم تتوجه نحو مجتمع تقني متخصص في الدول المتقدمة وهذا يستدعي قوى عاملة مستعدة للتعامل معها والاستفادة منها.
- يأتي محور " معالجة المعلومات " في المرتبة الثانية حيث بلغت نسبة التغطية لها في الخطة المطورة ( ٪٢٥ ) و ( ٪٢٣,١ ) من عدد الوحدات الدراسية ، وإذا نظرنا إلى نوعية المواد التي تدرج تحت هذا المحور يلاحظ تنوع مسمها ومحتها مثل: تنظيم المعلومات ، التحليل الموضوعي.. حيث أدت التطورات التكنولوجية إلى تنوع وتطور الوسائل التي يتم عليها تخزين أنواعية المعلومات ، ولأهمية هذه الأوعية الالكترونية أدت إلى ضرورة تطوير قواعد الوصف البibliographic والفهرسة لهذه المواد ومحاولة احتواء المشكلات الخاصة بها.

### جدول رقم ( ٥ )

#### تحليل الخطة المطورة بناء على النموذج المقترن في "دراسة العلي واللهيبي"

المحاور الرئيسية	عدد المواد	نسبة التغطية	عدد الوحدات التدريسية	نسبة التغطية					
أساسيات علم المكتبات والمعلومات	٣	%١٢,٥	٩	%١٢,٥	%١١,٦				١
خدمات المعلومات	٣	%١٢,٥	٩	%١٢,٥	%١١,٦				٢
تقنيات المعلومات	٧	%٢٩,٢	٢١	%٢٩,٢	%٢٦,٩				٣
إدارة نظم خدمات المعلومات	٢	%٨,٣	٦	%٨,٣	%٧,٦				٤
معالجة المعلومات	٦	%٢٥	١٨	%٢٥	%٢٣,١				٥
المهارات	٣	%١٢,٥	١٥	%١٢,٥	%١٩,٢				٦
الإجمالي	٢٤	%١٠٠	٧٨	%١٠٠	%١٠٠				

٣. يتساوى كل من محور "أساسيات علم المعلومات والمكتبات"، و"خدمات المعلومات"، و"المهارات" في عدد المواد وتغطيتها إذ تمثل كلاً منها (%١٢,٥) - من مجموع مواد الخطة المطورة إلا أنه يلاحظ أن تفوق محور المهارات بـ عدد وحدات تدريبية أكبر إذ يبلغ نسبة تغطيتها (%١٩,٢)، واللاحظ إن عدد الوحدات الدراسية لادة التدريب الميداني استحوذت على النصيب الأكبر من هذا المحور إذ يبلغ تغطيتها (%٥٣,٣) من إجمالي عدد الساعات البالغ عددها (١٥ ساعة) وهذا يعطي مؤشر جيد لإكساب طلبة القسم بعض المهارات والكفاءات المطلوب توفرها في أخصائي المكتبات والمعلومات . كما نجد قصور في محور أساسيات علم المعلومات والمكتبات من حيث المواد التي تغطيتها فهي لم تتطرق إلى السياسات والتشريفات والمعايير والجمعيات المهنية، وأخلاقيات المهنة والوعي المعلوماتي ، وتقتصر تركيزها على أساسيات علم المعلومات، ومؤسسات المعلومات ومناهج البحث في المجال. أما محور خدمات المعلومات فنجد أن تغطيته الموضوعية جيدة إلى حد ما مع العناصر التي يجب أن يتضمنها هذا المحور وأن لم تغطي جانب هاماً هو تقويم خدمات المعلومات، وتقدير وتدريب المستفيدين ( طرق البحث والاسترجاع ).

٤. ويأتي محور " إدارة نظم خدمات المعلومات" في المرتبة الأخيرة سواء من حيث عدد المواد المغطاة (%٨,٣) أو عدد الوحدات الدراسية (%٧,٦). وإذا نظرنا إلى نوعية هذه المواد نجد عدم تنوعها وتركيزها فقط في إدارة النوعيات المختلفة من مؤسسات المعلومات وتسويق المعلومات، كذلك إغفالها لجوانب عديدة من عناصر التغطية مثل: العمليات الإدارية والمالية، وإدارة المعرفة والمعلومات، وإدارة وتنمية الموارد البشرية.

من العرض السابق تتضح عدم شمولية الخطة المطورة في تغطية العناصر والمفاهيم لبعض محاور النموذج المقترن، كما نلحظ توجه الخطة نحو مواد تقنيات المعلومات وفي هذا دلالة على أن برنامج القسم متواافق إلى حد ما مع التوجهات الحديثة في التخصص مع النموذج المقترن للدراسة

#### ثالثاً: الدراسة الإحصائية

شمل المسح الميداني لمجتمع الدراسة جميع أعضاء الهيئة التدريسية في قسم المكتبات والمعلومات بشطري الطلبة والطالبات بجامعة الملك عبد العزيز ز البالغ عددهم ( ٣٥ ) عضو وذلك بهدف استطلاع آرائهم في معرفة العوامل المؤثرة على إعداد القوى البشرية العاملة في قطاع المكتبات والمعلومات سواء على مستوى البيئة الداخلية والخارجية ، والكفاءات والمهارات التي يتوقع أن يكتسبها الطلبة من خلال مقررات الخطة المطورة – لمرحلة البكالوريوس – وقد تم استرجاع ( ٢٠ ) استبانة مكتملة البيانات بواقع ١٠ من كلا الشطرين أي ما نسبته ٥٧٪ من مجموع الاستبيانات المرسلة، وهو ما يشكل عينة الدراسة الحالية .

جدول رقم (٦)

## الدرجات العلمية لأعضاء الهيئة التدريسية

مجموع التكرارات	شطر الطلاب		شطر الطالبات		الدرجة العلمية
	%	ك	%	ك	
١	١٠	١	٠	٠	أستاذ
٧	٥٠	٥	٢٠	٢	أستاذ مشارك
٦	١٠	١	٥٠	٥	أستاذ مساعد
٤	٣٠	٣	١٠	١	محاضر
٢	٠	٠	٢٠	٢	معيد

يتضح من جدول رقم (٦) أن عينة الدراسة تكونت من ١٠٪ من أعضاء هيئة التدريس فيهن هم حاصلون على درجة الأستاذية بقسم الطلبة بينما لا يوجد أعضاء هيئة التدريس على درجة أستاذ بقسم الطالبات، وإن ٥٠٪ منهم على درجة أستاذ مشارك بقسم الطلبة بينما ٢٠٪ منهن على نفس الدرجة بقسم الطالبات، كما تنخفض النسبة إلى ١٠٪ فيهن هم على درجة أستاذ مساعد بقسم الطلبة ، وترتفع إلى ٥٠٪ فيهن هن على نفس الدرجة بقسم الطالبات، كما تتكون العينة أيضاً من ٣٠٪ من المحاضرين بقسم الطلبة والذي يقابلها ١٠٪ من المحاضرات، كما تتكون من ٢٠٪ من المعيدات دون وجود أي معيد فيها.

جدول رقم (٧)

## سنوات الخبرة لأعضاء الهيئة التدريسية

مجموع التكرارات	شطر الطلاب		شطر الطالبات		سنوات الخبرة
	%	ك	%	ك	
٣	٠	٠	٣٠	٣	أقل من ٥ سنوات
١	٠	٠	١٠	١	من ١٠-٥ سنوات
١٦	١٠٠	١٠	٦٠	٦	١٠ سنوات فأكثر

ويتبين من جدول رقم (٧) ) أن عينة الدراسة تكونت من أعضاء هيئة التدريس من لهن ١٠ سنوات فأكثر في التدريس بقسم الطلبة أي ما نسبته ١٠٠٪ بينما ٦٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بقسم الطالبات لهن نفس سنوات الخبرة، كما ٣٠٪ منهن قضى أقل من ٥ سنوات و ١٠٪ بلغت سنوات الخبرة لهن من ١٠-٥ سنوات. وبالتالي يمكن القول أن عينة الدراسة تزداد فيها Seniority الأساسية لدى أعضاء هيئة التدريس بقسم الطلبة حيث أن غالبيتهم من حصلوا على درجة أستاذ بنسبة ١٠٪ أو أستاذ مشارك بنسبة ٥٠٪ وتبلغ سنوات الخبرة لديهم من ١٠ سنوات فأكثر بنسبة ١٠٠٪، بينما تشكل درجة أستاذ مساعد الجزء الأكبر من عينة الدراسة بقسم الطالبات حيث بلغت نسبتها ٥٠٪ دون وجود فئة الأستاذ بينهن وتتوفر لدى ٦٠٪ منهن خبرة لمدة ١٠ سنوات فأكثر، وإن تلك النتيجة تدعوا الباحثين إلى التفكير في انه قد تكون عينة الدراسة بشطر الطالبات أكثر تأثراً بالعوامل الداخلية والخارجية منها في شطر الطلبة.

## ٢ : ٣ : العوامل المؤثرة في فاعلية إعدادقوى العاملة في المكتبات ومرافق المعلومات

## ١ : ٣: العوامل المؤثرة على مستوى البيئة الخارجية (خارج القسم والجامعة)

جدول رقم (٨)

العوامل المؤثرة في فاعلية إعداد القوى العاملة في المكتبات ومراكز المعلومات

على مستوى البيئة الخارجية (خارج القسم والجامعة)

الرتبة	مدى التأثير عند شطر الطلبة٪				مدى التأثير عند شطر الطالبات٪				العام
	قليلة	متوسطة	كبيرة	มาก	قليلة	متوسطة	كبيرة	มาก	
-	-	١٠	٩٠	-	-	٢٢	٧٨	١.	تغير دور أقسام المكتبات والمعلومات في العالم على ضوء التطورات الحديثة التي أثرت على التخصص
-	-	٢٠	٨٠	-	-	-	١٠٠	٢.	غياب التنسيق بين أقسام المكتبات والمعلومات بالمملكة مع قطاعات التوظيف (الحكومية والخاصة)
-	-	٤٠	٦٠	-	٢٠	-	٨٠	٣.	غياب التنسيق بين أقسام المكتبات والمعلومات بالمملكة مع بعضها البعض
-	-	٣٠	٧٠	-	٢٠	-	٨٠	٤.	تغير دور الاختصاصيين والمسمايات الوظيفية لهم كالمستشار ، المحلل ، المبرمج ، المصمم ، الوسيط / المدرب ، مدير الإنترانت (مدير الشبكة) ، منقب الانترنت ، مخطط ومسوق المنتج ، و مدير المعرفة.
-	-	-	١٠٠	-	-	-	١٠٠	٥.	تغير متطلبات سوق العمل
-	-	٣٠	٧٠	١٠	-	-	٩٠	٦.	تدني مستوى خريجي/خريجات أقسام المكتبات والمعلومات من النواحي التطبيقية والفنية واللغوية
-	-	٨٠	٢٠	-	١٠	٥٠	٤٠	٧.	تغير سمات المستفيدين تبعاً لتنوع احتياجاتهم المعلوماتية
-	-	٣٠	٧٠	١٠	١٠	٢٠	٦٠	٨.	البيئة المتغيرة للمعلومات وتحولها إلى عصر المعرفة
-	-	٣٠	٧٠	-	١٠	٤٠	٥٠	٩.	الأرشفة الإلكترونية ، العولة ، التجارة الكترونية ، والتعليم عن بعد
-	-	٥٠	٥٠	-	-	٣٠	٧٠	١٠.	النشر الإلكتروني ، الانترنت ، المكتبات الرقمية والافتراضية
-	٢٠	٤٠	٤٠	-	١٠	٢٠	٧٠	١١.	شدة المنافسة بين التخصصات أدت إلى الانصراف إلى ما هو أكثر ملائمة منها للمجتمع
-	٢٠	٤٠	٦٠	-	-	٢٠	٨٠	١٢.	غياب دور جمعية المكتبات والمعلومات السعودية في متابعة وتقديم برامج الأقسام الأكاديمية
-	٢٠	٧٠	١٠	-	٣٠	٤٠	٣٠	١٣.	المتغيرات الديموغرافية (السكانية) وتأثيرها على توظيف خريجين/خريجات القسم
١٠	-	٨٠	١٠	٣٠	٣٠	٤٠	-	١٤.	القيم الاجتماعية والثقافية والعادات والتقاليد

يتضح من جدول رقم (٨) أن هناك عدة عوامل أثرت على إعداد القوى العاملة في المكتبات وراكز المعلومات على مستوى البيئة الخارجية (خارج القسم والجامعة) من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بقسمي الطلبة والطالبات علماً بأن بدرجة كبيرة تعني أكثر من ٥٠٪ ، وبدرجة متوسطة تعني من ٥٠٪ فأقل ، قليلة ٢٥٪ ، ولا تؤثر أي عديمة الأثر بدرجة صفر. وقد وجد أن أكثر هذه العوامل تأثيراً هو تغير متطلبات سوق العمل فقد اتفق كلاً من الشطرين بنسبة ١٠٠٪ بأنه يؤثر بدرجة كبيرة على إعداد القوى العاملة مما يدل على قوة الاتجاه نحو التخصصات المتعلقة بالتكنولوجيا والحسابات ونظم المعلومات والإدارة الإستراتيجية بالإضافة إلى ضرورة توفر المهارات والكفاءات المهنية والشخصية الالزمة في الخريجين من التخصصات المختلفة.

أما العامل الثاني هي غياب التنسيق بين أقسام المكتبات والمعلومات بالملكة مع قطاعات التوظيف (الحكومية والخاصة) حيث بلغت نسبة ردود أعضاء هيئة التدريس بقسم الطلبة بن ذلك العامل يؤثر بدرجة كبيرة بنسبة ٨٠٪ بينما أشارت أعضاء هيئة التدريس بقسم الطالبات بأن هذا العامل يؤثر بدرجة كبيرة بنسبة ١٠٠٪ ويدل ذلك على الحاجة الشديدة إلى وجود نظم تعاونية بين أقسام المكتبات والمعلومات في كل من جامعة الملك عبد العزيز وأم القرى والإمام محمد بن سعود والملك سعود وذلك لرسم السياسات العامة لتطوير الخطط والمناهج من أجل مواكبة التطورات الحديثة بالنسبة لهذا المجال في العالم، كما ظهر أن ثالث هذه العوامل أهمية هو تغير دور أقسام المكتبات والمعلومات في العالم على ضوء التطورات الحديثة التي أثرت على التخصص حيث وجد أن ٩٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بقسم الطلبة يرون أن ذلك العامل يؤثر بدرجة كبيرة بينما ٧٨٪ من أعضاء هيئة التدريس بقسم الطالبات ترى أنه يؤثر بدرجة كبيرة على إعداد القوى العاملة ويرجع ذلك إلى أن معظم تلك الأقسام قد تحولت مسماياتها من المكتبات والمعلومات إلى المعلومات وإدارة المعرفة وبأنها في الغالب تقدم برنامج الدراسات العليا أكثر منها للبكالوريوس وإن مقرراتها أصبحت تمثل أكثر للجانب التطبيقي ناحية تقنية المعلومات ونظم المعلومات.

أما رابع تلك العوامل فهو تدني مستوى خريجي/خريجات أقسام المكتبات والمعلومات من النواحي التطبيقية والفنية واللغوية حيث أشار ٧٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بقسم الطلبة بتأثير ذلك العامل بدرجة كبيرة بينما ٩٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بقسم الطالبات أشارت بن ذلك العامل يؤثر بدرجة كبيرة على إعداد القوى العاملة ويدل ذلك على أن أعضاء هيئة التدريس في الشطرين غير راضيين عن مستوى الخريجين في عدم مواهمة ذلك المستوى مع متطلبات سوق العمل. كما أن تغيير دور الاختصاصيين والسميات الوظيفية لهم كالمستشار ، المحلل ، المبرمج ، المصمم ، الوسيط / المدرس ، مدير الإنتراننت (مدير الشبكة) ، منقب الانترنت ، مخطط وسوق المنتج ، مدير المعرفة ظهر كخامس تلك العوامل حيث أن ٧٠٪ من أعضاء هيئة التدريس يقسم الطلبة يجدون أنه يؤثر بدرجة كبيرة بينما ٨٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بقسم الطالبات يجدون بن ذلك العامل يؤثر بدرجة كبيرة على إعداد القوى العاملة ويدل ذلك على أن تلك السمات الجديدة لا زالت غير مطبقة أو لم يظهر لها وجود في ديوان الخدمة المدنية أو سوق العمل بصفة عامة مما يضيق من المجالات الوظيفية لدى خريجين وخريجات القسم . أما العامل السادس فهو غياب دور جمعية المكتبات والمعلومات السعودية في متابعة وتقيم برامج الأقسام الأكاديمية حيث أن ٦٠٪ من أعضاء هيئة التدريس وأشاروا إلى تأثير ذلك العامل بدرجة كبيرة بينما ٨٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بقسم الطالبات أشرن إلى أنه يؤثر بدرجة كبيرة ويدل ذلك على ضرورة تفعيل دور الجمعية السعودية للمكتبات والمعلومات في استخدام المقاييس والمعايير الصادرة من الجمعيات العالمية مثل ALA و SLA في تقييم البرامج والناهج والخطط الدراسية في تلك الأقسام .

كما وجد أن البيئة المتغيرة للمعلومات وتحولها إلى عصر المعرفة قد احتل المرتبة السابعة حيث أن ٧٠٪ من أعضاء هيئة التدريس وأشاروا إلى تأثير ذلك العامل بدرجة كبيرة بينما ٦٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بقسم الطالبات أشرن إلى أنه يؤثر بدرجة كبيرة ويدل هذا العامل على أن كلمة تغير البيئة أي في العالم وبالتالي بان هناك فجوة بين المجتمعات التي لا زالت تحاول الوصول إلى زمن المعلوماتية Informatics والممجتمعات الأخرى الأكثر تقدما في العالم والتي اتجهت وبقوة نحو مفهوم المعرفة Knowledge. أما "الأرشفة الإلكترونية ، العولمة ، التجارة الإلكترونية ، والتعليم عن بعد" وكذلك "النشر الإلكتروني ، الانترنت ، المكتبات الرقمية والافتراضية" احتلا المرتبة الثامنة حيث أن ٧٠٪ من أعضاء هيئة التدريس وأشاروا إلى تأثير ذلك العامل بدرجة كبيرة في العامل السابق و ٥٠٪ وأشاروا إلى تأثير العامل الذي يليه بدرجة كبيرة بينما ٥٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بقسم الطالبات أشرن إلى أن العامل السابق يؤثر بدرجة كبيرة و ٧٠٪ منهن أشرن بان العامل الآخر يؤثر بدرجة كبيرة في إعداد القوى العاملة ويرجع ذلك إلى أن الانترنت والمكتبات الكترونية قد ساعدت في زيادة اطلاع أعضاء هيئة التدريس على موقع الأقسام المماثلة في الجامعات الأجنبية وبالتالي التعرف على آخر التطورات في الخطط والقرارات كما أن النشر الإلكتروني ساعد على زيادة الاطلاع على الإنتاج الفكري الجاري في المجال والمجالات الأخرى المرتبطة به . أما العامل الذي احتل المرتبة التاسعة هو شدة المنافسة بين التخصصات أدت إلى الانحراف إلى ما هو أكثر ملائمة منها للمجتمع حيث أن ٤٠٪ من أعضاء هيئة التدريس وأشاروا إلى تأثير ذلك العامل بدرجة كبيرة بينما ٧٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بقسم الطالبات أشرن إلى أنه يؤثر بدرجة كبيرة على إعداد القوى العاملة ويتبين من ذلك أن أعضاء هيئة التدريس أكثر إدراكا بأهمية هذا العامل وهو ضرورة مساندة أقسام مثل تقنية المعلومات ونظم المعلومات وإدارة الأعمال لقسم المكتبات والمعلومات في مجال البرامج والتدريب والمعلومات الأخبارية.

كما احتل العامل تغير سمات المستفيدين تبعاً لتتنوع احتياجاتهم المعلوماتية المرتبة العاشرة حيث أن ٢٠٪ من أعضاء هيئة التدريس وأشاروا إلى تأثير ذلك العامل بدرجة كبيرة و ٨٠٪ وأشاروا إلى تأثيره بدرجة متوسطة ، بينما ٤٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بقسم الطالبات أشرن إلى أنه يؤثر بدرجة كبيرة و ٥٠٪ أشرن إلى أنه يؤثر بدرجة متوسطة و ١٠٪ أشرن إلى أنه لا يؤثر على الإطلاق في إعداد القوى العاملة ويرجع ذلك التفاوت في ردود أعضاء هيئة التدريس بالنسبة لهذا العامل إلى عدم استجابة القسم العلمي في المجال إلى موضوع تحديد المسارات العلمية نحو التخصصات الدقيقة المختلفة فمن يرغب من الطلبة أو الطالبات في إدارة المعرفة قد لا يرغب في تقنية المعلومات وبالتالي فإن هذا العامل يؤثر بصفة مباشرة في تشكيل العامل الرابع وهو تغيير دور الاختصاصيين والسميات الوظيفية لهم كالمستشار ، المحلل ، المبرمج ، المصمم ، الوسيط / المدرس ، مدير الإنتراننت (مدير الشبكة) ، منقب الانترنت ، مخطط وسوق المنتج ، مدير المعرفة.

أما العاملين الآخرين (المرتبة الأخيرة) فقد كانت ردود أعضاء هيئة التدريس في الشطرين بأنهما يؤثران بدرجة متوسطة ، وهم "المتغيرات الديموغرافية (السكانية) و تأثيرها على توظيف خريجين/خريجات القسم" ، وكذلك "القيم الاجتماعية والثقافية والعادات والتقاليد" فقد تراوحت نسبة أعضاء هيئة التدريس بقسم الطلبة بين ٧٠٪ إلى ٨٠٪ من العامل السابق إلى الذي يليه بأنهما يؤثران بدرجة متوسطة بينما أشارت ٤٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بقسم الطالبات في كلا العاملين بأنهما يؤثران بدرجة متوسطة على إعداد العاملين . كما أنت الردود بأن هذين العاملين لا يؤثران في إعداد القوى العاملة بنسبة ١٠٪ في كليهما من قبل أعضاء هيئة التدريس بقسم الطلبة بينما ٣٠٪ من أعضاء هيئة التدريس أشرن إلى عدم تأثير العامل الأخير على إعداد القوى العاملة ويمكن تفسير ذلك بأنه قد قل تأثير المتغيرات الديموغرافية على إعداد القوى العاملة مثل تقلص الفرق بين الذكور والإإناث في الحصول على الوظائف حيث شاهد المجتمع السعودي خروج المرأة السعودية للعمل بكثافة في السنوات الأخيرة ، أما بالنسبة إلى القيم الاجتماعية والعادات والتقاليد فان تخصص المكتبات والمعلومات لم يلقى أي رفض حتى من قبل المجتمعات المحافظة في المملكة وذلك عكس تخصصات أخرى كالإخراج والتمريض وهندسة الديكور والفنون . أما بالنسبة إلى ردود عضوات هيئة التدريس على الفقرة رقم (١٥) وهي إذا ما كانت هناك أي عوامل أخرى فكانت على النحو التالي : تدني الوعي لعلوماتي ، عدم وضوح التخصص بين أبناء المهنة والمجتمع ، بالإضافة إلى التزام عضو هيئة التدريس بالتصويف الخاص بالمادة وتدريسيها بالشكل المحدد مسبقا . ومن هنا يمكن للباحثتين الإجابة على التساؤل الثاني من الدراسة وهو " ما العوامل المؤثرة على إعداد القوى العاملة في المكتبات ومرافق المعلومات على مستوى البيئة الخارجية (خارج القسم والجامعة) ؟

وعند استخدام اختبار مان ويتنி نستنتج انه لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين أراء شطر الطالبات والطلبة في جميع العبارات ماعدا رقم (١٤) "القيم الاجتماعية والثقافية والعادات والتقاليد" التي يظهرها الشكل رقم (١ / الملحق ) حيث يتضح انه يوجد فرق ذي دلالة إحصائية ٠٠٢٨ . حيث بلغت أعلى نسبة مئوية لها (٤٠٪) عند شطر الطالبات في الدرجة المتوسطة، بينما بلغت أعلى نسبة له (٨٠٪) عند شطر الطلبة أيضاً وبدل ذلك على اتفاق كلا الشطرين أن القيم الاجتماعية والثقافية والعادات والتقاليد تؤثر بدرجة متوسطة على إعداد القوى العاملة في المكتبات ومرافق المعلومات على مستوى البيئة الخارجية (خارج القسم والجامعة)، مما يثبت صحة فرضية الدراسة بأن هناك فروقات ذات دلالة إحصائية بين العوامل التي أثرت في تطوير الخطة الدراسية لمرحلة البكالوريوس من وجهة نظر أعضاء الهيئة التدريسية في قسم المكتبات والمعلومات في كلا الشطرين.

## ٢:٢ / العوامل المؤثرة على مستوى البيئة المحلية (داخل القسم أو الجامعة)

### جدول رقم (٩)

#### العوامل المؤثرة على إعداد القوى العاملة في مجال المكتبات والمعلومات

#### على مستوى البيئة المحلية (داخل القسم أو الجامعة)

العنوان	مدى التأثير عند شطر الطلبة٪								مدى التأثير عند شطر الطالبات٪								مدى التأثير عند شطر الطالبات٪	مدى التأثير عند شطر الطلبة٪		
	غير مهمة	مهمة غير مهمة	متوسطة	مهمة غير مهمة	غير مهمة	مهمة غير مهمة	متوسطة	مهمة غير مهمة	غير مهمة	مهمة غير مهمة	متوسطة	مهمة غير مهمة	غير مهمة	مهمة غير مهمة	متوسطة	غير مهمة				
١ - إن التخطيط للبرنامج التعليمي والمهني بالقسم يجب أن يركز على إدارة المعلومات والمعرفة بدلاً من التركيز على مؤسسات المعلومات والوثائق .	-	٢٢	٦٧	١١	-	٢٠	٤٠	٤٠												
٢ - تحديد رسالة البرنامج وأهدافه كنتائج تعليمية يسعى البرنامج إلى تحقيقها	-	-	٢٠	٨٠	-	-	٣٣	٦٧												
٣ - تطبيق معايير الجودة الشاملة	-	١٠	٢٠	٧٠	-	-	٤٠	٦٠												
٤ - استمرارية مقررات البرامج التقليدية	-	٢٠	٧٠	١٠	١٠	١٠	٢٠	٦٠												
٥ - وضع إطار لمناهج المكتبات والمعلومات اعتماداً على التغيير الذي أحدثته التكنولوجيا الحديثة بالمهنة	-	-	١٠	٩٠	-	-	١٠	٩٠												
٦ - التعاون بين القسم وقسمي الحاسوب ونظم المعلومات يساعد من إبراز النواحي التطبيقية في التخصص	-	-	٥٠	٥٠	١٠	-	٤٠	٥٠												

-	-	١٠	٩٠	-	-	-	١٠٠	٧ - تقييم الخطة الدراسية بالقسم ومراجعتها بشكل مستمر
-	-	٣٠	٧٠	١٠	-	٧٠	٢٠	٨ - إنشاء الملف الأكاديمي لمواد القسم
-	-	٢٠	٨٠	-	-	٣٠	٧٠	٩ - وجود وحدة لتطوير المناهج والتعليم لدى الجامعة تهتم بالاعتماد الأكاديمي
-	-	١٠	٩٠	-	-	٢٠	٨٠	١٠ - وجود منافذ أو مراكز معلوماتية متعددة لتدريب الطلبة /الطالبات
-	-	-	١٠٠	-	-	-	١٠٠	١١ - توفير المعامل المجهزة بالتقنية الازمة والمرتبطة بشبكة الانترنت للقيام بالتدريب
-	-	-	١٠٠	-	-	-	١٠٠	١٢ - توفير البرامج الحاسوبية الازمة للقيام بالتدريب
-	١١	٧٨	١١	-	-	٣٠	٧٠	١٣ - زيادة العباء التدريسي لعضو هيئة التدريس
-	٢٠	٦٠	٢٠	-	-	١٠	٩٠	١٤ - زيادة عدد الطلبة/الطالبات في كل شعبة تدريسية وتأثيرها على عضو هيئة التدريس
-	-	٦٠	٤٠	١٠	١٠	١٠	٧٠	١٥ - الإنتاجية العلمية لأعضاء هيئة التدريس من البحوث والدراسات العلمية
-	-	٤٠	٦٠	-	-	٥٠	٥٠	١٦ - الانتماء الأكاديمي للقسم والجامعة
-	١١	٢٢	٦٧	-	-	٢٠	٨٠	١٧ - المشاركة في عملية اتخاذ القرارات بين قسمي الطلبة و الطالبات
-	١٠	٤٠	٥٠	-	١٠	٣٠	٦٠	١٨ - الحضور الشخصي للمؤتمرات العلمية أو عن طريق (Teleconferencing) المؤتمرات عن بعد
-	-	١٠	٩٠	-	-	٢٠	٨٠	١٩ - توفير ورش عمل مخصصة لأعضاء هيئة التدريس في تخصص المكتبات و المعلومات تهيئهم لتدريس مواد الخطة الجديدة و تؤهلهم على استخدام التقنيات والبرامج الحديثة

يتضح من جدول رقم (٩) أن هناك عدة عوامل تؤثر على إعداد القوى العاملة في مجال المكتبات والمعلومات على مستوى البيئة المحلية (داخل القسم أو الجامعة ) :

أن أكثر هذه العوامل تأثيراً هما توفير المعامل المجهزة بالتقنية الازمة والمرتبطة بشبكة الانترنت للقيام بالتدريب ، و توفير البرامج الحاسوبية الازمة للقيام بالتدريب فقد اتفق كلا من الشطرين بنسبة ١٠٠ % بأن العاملين يؤثران بدرجة كبيرة على إعداد القوى العاملة مما يدل على اتجاه القسم إلى المواد التطبيقية والتي تحتاج إلى مزيد من التدريب باستخدام العامل بجميع مستلزماتها المختلفة . أما العامل الثاني هو تقييم الخطة الدراسية بالقسم ومراجعتها بشكل مستمر حيث بلغت نسبة ردود أعضاء هيئة التدريس بقسم الطلبة بنحو ٩٠% بينما أشارت أعضاء هيئة التدريس بقسم الطالبات بأن هذا العامل يؤثر بدرجة كبيرة بنسبة ١٠٠% ويدل ذلك العامل على إن تطوير الخطة في الوقت الحالي قد يصبح بعد فترة وجيزة متقداماً نتيجة زيادة حدة التغيرات في مجال المعلوماتية والمعروفة لاتصالهما المباشر بالتقنية والاتصالات ، كما ظهر أن ثالث هذه العوامل أهمية هو وضع إطار لمناهج المكتبات والمعلومات اعتماداً على التغيير الذي أحدثته التكنولوجيا الحديثة بالمهنة حيث وجد أن ٩٠ % من أعضاء هيئة التدريس في كلا الشطرين يرون أن ذلك العامل يؤثر بدرجة كبيرة وترجع أهمية هذا العامل لارتباطه الوثيق بالعاملين السابقين حيث انه كلما تم وضع إطار لمناهج المكتبات والمعلومات اعتماداً على التغيير الذي أحدثته التكنولوجيا الحديثة بالمهنة كلما زاد توفير المعامل المجهزة بالتقنية الازمة والمرتبطة بشبكة الانترنت للقيام بالتدريب ، و توفير البرامج الحاسوبية الازمة للقيام بالتدريب مما يدعوا إلى تقييم الخطة الدراسية بالقسم ومراجعتها بشكل مستمر .

أما المرتبة الرابعة فقد احتلها كلا العاملين : "وجود منافذ أو مراكز معلوماتية متعددة لتدريب الطلبة /الطالبات" و "توفير ورش عمل مخصصة لأعضاء هيئة التدريس في تخصص المكتبات والمعلومات تهيئهم لتدريس مواد الخطة الجديدة و تؤهلهم على استخدام التقنيات والبرامج الحديثة" حيث أشار ٨٠% من أعضاء هيئة التدريس بقسم الطلبة في كلا العاملين بأنهما يؤثران بدرجة كبيرة بينما ٩٠% من أعضاء هيئة التدريس بقسم

الطالبات وأشارت بأن كلا العاملين يؤثران بدرجة كبيرة على إعداد القوى العاملة ويمكن تفسير ذلك بالنسبة للعامل الأول بن مواد التدريب العملي تستدعي الترتيب المسبق مع جهات سوق العمل والتي من المفترض أن تبدأ في التدريب على مسميات الوظائف الجديدة مثل المستشار ، المحلل ، المبرمج ، المصمم ، الوسيط / المدرس ، مدير الإنترنэт (مدير الشبكة) ، منقب الإنترنэт ، مخطط وسوق المنتج ، مدير المعرفة أما بالنسبة إلى العامل الثاني فمن الملاحظ أن معظم ورش العمل والدورات التي تعقد في الجامعة هي من أجل تطوير مهارات الاتصال والتدریس واستخدام الحاسوب إلى أنها لا تقابل احتياجات أعضاء هيئة التدريس في تطويرهم في موضوعات التخصص الحديثة كالبيانات Knowledge Benchmarking والبنشمارچ Metadata management واستخدام برامج تحليل نظم المعلومات . كما أن وجود وحدة لتطوير المناهج والتعليم لدى الجامعة تهتم بالاعتماد الأكاديمي ظهر رخامس تلك العوامل حيث أن ٨٠٪ من أعضاء هيئة التدريس يقسم الطلبة يجدون انه يؤثر بدرجة كبيرة بينما ٧٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بقسم الطلبات يجدون بان ذلك العامل يؤثر بدرجة كبيرة على إعداد القوى العاملة ويدل ذلك على أن الجامعة جادة في اتخاذ حلول وآليات نحو تطوير خطط التعليم ابتداء من إنشاء ملف للمادة من أجل هيكلة الاعتماد الأكاديمي في الأقسام العلمية بالجامعة.

اما المرتبة السادسة فقد احتلها العاملين التاليين: " تحديد رسالة البرنامج وأهدافه كنتائج تعليمية يسعى البرنامج إلى تحقيقها" ، وكذلك "المشاركة في عملية اتخاذ القرارات بين قسمي الطلبة و الطالبات" حيث تراوحت نسبة الردود بين ٨٠٪ في العامل السابق إلى ٦٧٪ للعامل الذي يليه من قبل أعضاء هيئة التدريس بقسم الطلبة بأنهما يؤثران بدرجة كبيرة بينما تراوحت ردود أعضاء هيئة التدريس بقسم الطلبات بين ٦٧٪ في العامل السابق إلى ٨٠٪ في العامل الذي يليه بأنهما يؤثران بدرجة كبيرة ويدل ذلك أن عدم توضيح أو كتابة تحديد رسالة البرنامج وأهدافه كنتائج تعليمية يسعى البرنامج إلى تحقيقها يؤدي في النهاية إلى عدم استطاعة القسم إلى إجراء عملية التقديم من أجل التعديل والتطوير بسهولة وبشكل مستمر أما بالنسبة إلى المشاركة في عملية اتخاذ القرارات بين قسمي الطلبة و الطالبات فهو احد متطلبات الإدارة الحديثة كإدارة بالأهداف وإدارة الجودة الشاملة كأساس لنجاح العملية الإدارية وفاعلية اتخاذ القرار الجيد والذي يؤثر بشكل مباشر في العامل الذي يليه لا وهو تطبيق معايير الجودة الشاملة الذي احتل المرتبة السابعة حيث أن ٧٠٪ من أعضاء هيئة التدريس وأشاروا إلى تأثير ذلك العامل بدرجة كبيرة بينما ٦٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بقسم الطلبات أشرن إلى انه يؤثر بدرجة كبيرة .

اما كلا من "الإنتاجية العلمية لأعضاء هيئة التدريس من البحوث والدراسات العلمية" ، و "الانتماء الأكاديمي للقسم والجامعة" ، وكذلك "الحضور الشخصي للمؤتمرات العلمية أو عن طريق Teleconferencing" المؤتمرات عن بعد بالإضافة إلى "زيادة عدد الطلبة/الطالبات في كل شعبة تدريسية وتأثيرها على عضو هيئة التدريس" قد احتلـن المرتبة الثامنة حيث أن ٤٠٪ من أعضاء هيئة التدريس وأشاروا إلى تأثير العامل الأول بدرجة كبيرة و ٦٠٪ أشاروا إلى أن ذلك العامل يؤثر بدرجة متوسطة ة بينما ٧٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بقسم الطلبات أشـرن إلى أن ذلك العامل يؤثر بدرجة كبيرة بينما ١٠٪ منهـن يـرين انه يؤثر بـدرجـة مـتوسطـة و ١٠٪ منهـن يـرين انه يؤثر بـدرجـة قـليلـة و ١٠٪ منهـن يـرين انه لا يؤثر على الإطلاق ويرجع ذلك التفاوت في الردود بين أعضاء هيئة التدريس إلى أن عينة الدراسة تزداد فيها Seniority الأسبقية لدى أعضاء هيئة التدريس بقسم الطلبة حيث أن غالبيتهم من حصلـوا على درـجة أـستـاذ بـنسـبـة ١٠٪ أو أـستـاذ مـشارـك بـنسـبـة ٥٪ و تـبلغ سـنـات الـخـبـرـة لـديـمـهـم ١٠ سـنـوات فـأـكـثـر بـنسـبـة ١٠٠٪، بينما تـشكـل درـجة أـسـتـاذ مـاسـعـدـ الـجـزـءـ الأـكـبـرـ من عـيـنةـ الـدـرـاسـةـ بـقـسـمـ الطـالـبـاتـ حيثـ بلـغـتـ نـسـبـتهاـ ٥٪ـ دونـ وـجـودـ فـئـةـ الأـسـتـاذـ بـيـنـهـنـ وـقـوـفـ لـدىـ ٦٠٪ـ منـهـنـ خـبـرـةـ لـدـةـ ١٠ سـنـواتـ فأـكـثـرـ ،ـ ماـ يـزـيدـ مـنـ اـحـتـيـاجـ وـجـودـ وـقـتـ الـكـافـيـ لـلـقـيـامـ بـالـبـحـوثـ الـعـلـمـيـ بـالـنـسـبـةـ لـأـعـضـاءـ هـيـةـ التـدـرـيـسـ فـيـ قـسـمـ الطـالـبـاتـ مـنـ اـجـلـ التـرـقـيـ الـعـلـمـيـ فـيـ نـفـسـ الـوقـتـ الـذـيـ يـقـمـ بـهـ لـأـدـاءـ الـعـبـءـ التـدـريـسيـ وـالـأـخـبـاءـ الـإـدـارـيـةـ الـأـخـرـىـ كـالـاشـتـراكـ فـيـ الـلـجـانـ بـالـإـضـافـةـ إـلـىـ ضـرـورـةـ الـاشـتـراكـ فـيـ الدـوـرـاتـ التـدـريـبـيـةـ وـوـرـشـ الـعـلـمـ بـأـجـلـ التـطـوـرـ ،ـ أـمـاـ الـأـنـتـماءـ الـأـكـادـيـمـيـ فـانـ ٦٠٪ـ مـنـ أـعـضـاءـ هـيـةـ التـدـرـيـسـ بـقـسـمـ الطـالـبـاتـ بـأـنـهـ يـؤـثـرـ بـدـرـجـةـ مـتوـسـطـهـ وـقـدـ يـرجـعـ ذـلـكـ إـلـىـ عـدـمـ إـدـرـاجـ مـثـلـ هـذـهـ الـمـبـادـيـ أوـ الـمـثـلـ فـيـ رـسـالـةـ الـقـسـمـ وـالـرـؤـيـاـ وـاتـيـ يـمـكـنـ عـنـ طـرـيقـهـ زـيـادـةـ الـوـلـاءـ إـلـىـ الـقـسـمـ وـالـجـامـعـةـ وـالـذـيـ يـؤـدـيـ حـتـمـاـ إـلـىـ الرـغـبـةـ الـمـسـتـمـرـةـ فـيـ التـطـوـرـ،ـ وـأـيـضاـ بـالـنـسـبـةـ إـلـىـ الـحـضـورـ الـشـخـصـيـ لـلـمـؤـتـمـرـاتـ الـعـلـمـيـ بـأـجـلـ التـدـرـيـسـ أـشـرـنـ إـلـىـ أـنـهـ يـؤـثـرـ بـدـرـجـةـ كـبـيرـةـ كـبـيرـةـ وـ ٤٠٪ـ أـشـرـنـ إـلـىـ أـنـ ذـلـكـ عـالـمـ يـؤـثـرـ بـدـرـجـةـ مـتوـسـطـهـ ةـ بـيـنـماـ ٦٠٪ـ مـنـ أـعـضـاءـ هـيـةـ التـدـرـيـسـ بـقـسـمـ الطـالـبـاتـ أـشـرـنـ إـلـىـ أـنـ ذـلـكـ عـالـمـ يـؤـثـرـ بـدـرـجـةـ كـبـيرـةـ وـ ٣٠٪ـ أـشـرـنـ إـلـىـ أـنـهـ يـؤـثـرـ بـدـرـجـةـ مـتوـسـطـهـ وـ ١٠٪ـ مـنـ أـعـضـاءـ هـيـةـ التـدـرـيـسـ بـقـسـمـ الطـالـبـاتـ يـعـتـقـدـوـ بـأـنـهـ يـؤـثـرـ بـدـرـجـةـ قـلـيلـةـ وـقـدـ يـرجـعـ ذـلـكـ إـلـىـ قـلـةـ حـضـورـ أوـ اـشـتـراكـ أـعـضـاءـ هـيـةـ التـدـرـيـسـ بـجـامـعـةـ الـمـلـكـ عـبـدـ الـعـزـيزـ لـلـمـؤـتـمـرـاتـ الـعـلـمـيـ بـالـإـضـافـةـ إـلـىـ عـدـمـ اـسـتـحدـاثـ نـظـامـ حـضـورـ المـؤـتـمـرـاتـ عـنـ بـعـدـ وـالـذـيـ يـقـنـعـ مـعـ صـعـوبـةـ اـنـتـقالـ أـعـضـاءـ هـيـةـ التـدـرـيـسـ بـقـسـمـ الطـالـبـاتـ مـنـ بـلـدـ إـلـىـ آخـرـ بـعـاـ لـلـظـرـوفـ الـاجـتمـاعـيـ وـالـعـادـاتـ وـالتـقـالـيدـ الـخـاصـةـ بـمـجـمـعـاتـنـ الـعـربـيـةـ وـالـإـسـلامـيـةـ،ـ أـمـاـ بـالـنـسـبـةـ إـلـىـ زـيـادـةـ عـدـدـ الـطـلـبـاتـ بـكـلـ شـعـبـةـ تـدـرـيـسـيـةـ فـانـ ٢٠٪ـ يـرـوـاـ بـأـنـهـ يـؤـثـرـ بـدـرـجـةـ كـبـيرـةـ بـيـنـماـ ٦٠٪ـ يـرـوـاـ بـأـنـهـ يـؤـثـرـ بـدـرـجـةـ مـتوـسـطـهـ مـنـ قـبـلـ أـعـضـاءـ هـيـةـ التـدـرـيـسـ بـقـسـمـ الـطـلـبـاتـ بـكـلـ شـعـبـةـ تـرـفـعـ نـسـبـةـ رـدـودـ أـعـضـاءـ هـيـةـ التـدـرـيـسـ بـقـسـمـ الطـالـبـاتـ لـهـذـاـ عـالـمـ لـتـصـلـ إـلـىـ ٩٠٪ـ بـأـنـهـ يـؤـثـرـ بـدـرـجـةـ كـبـيرـةـ وـقـدـ يـرجـعـ ذـلـكـ إـلـىـ زـيـادـةـ عـدـدـ الـطـلـبـاتـ الـمـلـتـحـقـاتـ بـالـقـسـمـ وـكـذـلـكـ زـيـادـةـ عـدـدـ الـطـالـبـاتـ الـمـسـجـلـاتـ فـيـ الـمـوـادـ وـالـشـعـبـ الـمـخـلـفـةـ وـالـذـيـ يـتـرـاـوـحـ فـيـ الـغـالـبـ بـيـنـ ٥٠ـ إـلـىـ ٦٥ـ طـالـبـةـ فـيـ كـلـ شـعـبـةـ تـدـرـيـسـيـةـ بـيـنـماـ

نجد أن عدد الطلبة المسجلين في قسم الطلبة في الغالب محدودة جدا وتنقل عن تلك الأعداد الموجودة في قسم الطالبات مما يؤثر بشكل مباشر في العملية التعليمية وبالأخص إمكانية التدريب.

أما العامل الذي احتل المرتبة التاسعة هو "التعاون بين القسم وقسمي الحاسبات ونظم المعلومات يساعد من إبراز النواحي التطبيقية في التخصص" حيث أن ٥٠٪ من أعضاء هيئة التدريس في كلا الشاطرين وأشاروا إلى تأثير ذلك العامل بدرجة كبيرة بينما ٤٠٪ من أعضاء هيئة التدريس في كلا الشاطرين وأشاروا إلى أنه يؤثر بدرجة متوسطة و ١٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بقسم الطالبات أشاروا إلى أنه لا يؤثر على الإطلاق على إعداد القوى العاملة وبدل ذلك إلى عدم إدراك عملية التعاون بالشكل الكافي حتى الآن مع تلك الأقسام لإنجاز المزيد من التقدم في مجال التطوير والتدريب في تلك المجالات التي تتدخل مع تخصص المعلومات بشكل مباشر. ويأتي في المرتبة العاشرة استمرارية مقررات البرامج التقليدية في التخصص حيث أن ١٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بقسم الطلبة قد أشاروا إلى تأثير ذلك العامل بدرجة كبيرة بينما ٧٠٪ من أشاروا إلى أنه يؤثر بدرجة متوسطة و ٢٠٪ أشاروا إلى أنه يؤثر بدرجة قليلة ، أما ٦٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بقسم الطالبات فقد أشاروا إلى أنه يؤثر بدرجة كبيرة و ٢٠٪ أشاروا إلى أنه يؤثر بدرجة متوسطة و ١٠٪ أشاروا إلى أنه يؤثر بدرجة قليلة و ١٠٪ أشاروا إلى أنه لا يؤثر على الإطلاق على إعداد القوى العاملة ويرجع ذلك التفاوت في الردود على حد علم الباحثتان إلى إيمان البعض بضرورة استمرارية المقررات التقليدية في تخصص المكتبات بالخطوة المطورة بينما يرغب البعض الآخر في اندثارها.

أما العاملين الآخرين فهما "إنشاء الملف الأكاديمي لمواد القسم" ، و "زيادة العبء التدريسي لعضو هيئة التدريس" فقد تراوحت نسبة أعضاء هيئة التدريس بقسم الطلبة بين ١١٪ إلى ٧٠٪ من العامل السابق إلى الذي يليه بأنهما يؤثران بدرجة كبيرة كما أشاروا إلى هذين العاملين يؤثران بدرجة متوسطة تتراوح من ٣٪ إلى ٧٨٪ من الأول إلى الآخر ، بينما تراوحت نسبة أعضاء هيئة التدريس بقسم الطالبات بين ٢٠٪ إلى ٧٠٪ من العامل السابق إلى الذي يليه بأنهما يؤثران بدرجة كبيرة و بأنهما يؤثران بدرجة متوسطة تتراوح من ٣٪ إلى ٧٠٪ بين كل منهما و باع ١٠٪ أشار إلى عدم تأثير العامل الأول على إعداد العاملين ، أما بالنسبة للعامل الأول فقد يرجع اختلاف الردود بالنسبة له انه لم تتضح بعد الرؤية أو الهدف من وجود الملف الأكاديمي بالنسبة لبعض أعضاء هيئة التدريس حيث يعتقد عل حد علم الباحثتان انه يهدف إلى مراقبة أسلوب أداء العملية التدريسية لديهم أو لكونه مرجعية للمادة بالقسم أو أداة للحصول على الاعتماد الأكاديمي بينما يغيب عن البعض أن الهدف الأساسي منه هو الاستمرار في عملية تطوير المادة وتحديثها ، أما بالنسبة إلى زيادة العبء التدريسي فيتضخم التفاوت الشديد بين الردود في الشطرين نتيجة زيادة الأعباء التدريسية لأعضاء هيئة التدريس بقسم الطالبات والذي له علاقة مباشرة بالعامل الذي تتطرق إلى زيادة عدد الطلبة/الطالبات في كل شعبة تدريسية . ومن هنا يمكن للباحثتين الإجابة على التساؤل الثالث من الدراسة وهو "ما العوامل المؤثرة على إعداد القوى العاملة في مجال المكتبات والمعلومات على مستوى البيئة المحلية (داخل القسم أو الجامعه) لقسم المكتبات بجامعة الملك عبد العزيز؟ "

وعند استخدام اختبار مان ويتني نستنتج أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين أراء أعضاء هيئة التدريس شطر الطالبات والطلبة في العبارات (١٤،١٣،٨) (إنشاء الملف الأكاديمي لمواد القسم) و (زيادة العبء التدريسي لعضو هيئة التدريس) و (زيادة عدد الطلبة/الطالبات في كل شعبة تدريسية وتأثيرها على عضو هيئة التدريس) بمستوى دلالة (٤٠،٠١٠،٠٢٠،٠٢٠،٠٠٠) على الترتيب وكما يظهره شكل (٢ ، ٣ ، ٤ / الملحق ) مما يدعم أراء الباحثتان في تفسيرهما لاختلافات التي وردت في ردود كلا من أعضاء هيئة التدريس في الشطرين. وهذه النتيجة تثبت فرضية الدراسة بأن هناك فروقات ذات دلالة إحصائية بين العوامل التي أثرت في تطوير الخطة الدراسية لمرحلة البكالوريوس من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريسية في قسم المكتبات والمعلومات في كلا الشطرين (الطلبة / الطالبات ) بجامعة الملك عبد العزيز.

### ٣ - تطبيق برنامج إعداد المتخصصين في مجال المكتبات والمعلومات

أما آراء أعضاء هيئة التدريس بالقسم نحو تركيز الخطوة المطورة في اتجاهاتها على تأهيل الخريجين / الخريجات بالكفاءات والمهارات الالزمة فيوضحها الجدول رقم

جدول رقم (١٠)

آراء أعضاء هيئة التدريس نحو تركيز الخطة المطورة في  
اتجاهاتها على تأهيل الخريجين / الخريجات بالكفاءات والمهارات الازمة

شطر الطلاب		شطر الطالبات		آراء أعضاء الهيئة التدريسية
%	ك	%	ك	
%٦٠	٦	%١٠	١	نعم
%١٠	١	%١٠	١	لا
%٣٠	٣	%٨٠	٨	إلى حد ما
%١٠٠	١٠	%١٠٠	١٠	المجموع

يتضح من الجدول رقم (١٠) تباين الآراء بين أعضاء هيئة التدريس بشطري قسم المكتبات والمعلومات ، حيث أشار %٦٠ من أعضاء هيئة التدريس من شطر الطلاب ، و %١٠ من شطر الطالبات بان الخطة المطورة ركزت في اتجاهاتها على تأهيل الخريجين / الخريجات بالكفاءات والمهارات المهنية والشخصية الازمة لمارسة المهنة حسب التطورات الحديثة في المجال كما اتفق الجانبان بنسبة %١٠ أن الخطة لم تركز في مواجهها على الكفاءات والمهارات الازمة لمتطلبات سوق العمل ، وان %٨٠ من عضوات هيئة التدريس أشرن أن الخطة إلى حد ما ركزت في اتجاهاتها على المهارات والكفاءات المطلوب إكسابها للخريج / الخريجة في مقابل %٣٠ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلاب . ويبدو أن ارتفاع هذه النسبة عند عضوات هيئة التدريس يرجع إلى عدم وضوح الرؤيا لديهن نظراً لعدم إشراك الكثير منهن في وضع خطة المطورة إلى جانب حداثة تطبيقها .

ومن تحليل ردود أعضاء هيئة التدريس نحو : هل مواد الخطة المطورة لقسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز تكسب الخريج / الخريجة الكفاءات والمهارات الازمة يتضح الآتي :

#### الكفاءات المهنية والشخصية والمهارات

#### ١ : ٣ : الكفاءات المهنية ( إدارة مؤسسات المعلومات )

جدول رقم (١١ - أ - ١)

الكفاءات المهنية - إدارة مؤسسات المعلومات

شطر الطلاب%				شطر الطالبات%				الكفاءات المهنية والشخصية والمهارات				
غير كافحة	كافحة متوسطة	كافحة كبيرة	غير كافحة	غير كافحة	كافحة متوسطة	كافحة كبيرة	غير كافحة	كافحة متوسطة	كافحة كبيرة	غير كافحة	كافحة متوسطة	كافحة كبيرة
<b>أ. الكفاءات المهنية</b>												
<b>أولاً: إدارة مؤسسات المعلومات</b>												
<b>١. التخطيط والتخطيط الاستراتيجي</b>												
<b>٢. إدارة مؤسسات المعلومات</b>												
<b>٣. إدارة الموارد البشرية</b>												
<b>٤. إدارة الجودة الشاملة</b>												
<b>٥. نظم المعلومات الإدارية واتخاذ القرارات</b>												
<b>٦. مهارات الاتصال</b>												

١٥	٢٠	٥٠	٢٠	٦٠	٢٠	-	٢٠	٧. التقىيم والقياس
-	١٠	٥٠	٤٠	٢٠	٤٠	٢٠	٢٠	٨. تحليل النظم وتصميمها (مدخلات- عمليات تحويل- مخرجات) بناء وهيكلة البيانات
-	١١	٤٤	٤٤	٢٠	١٠	٥٠	٢٠	٩. إدارة نظم المعلومات
١٠	-	٦٠	٣٠	٢٠	-	٧٠	١٠	١٠. الترويج والتسويق للخدمات
١٠	-	٨٠	١٠	-	٥٠	٣٠	٢٠	١١. التشریعات والقوانين
١٠	١٠	٦٠	٢٠	٥٠	٣٠	١٠	١٠	١٢. السياسات الوطنية للمعلومات
١٠	٣٠	٤٠	٢٠	٨٩	١١	-	-	١٣. أساسيات اقتصاد المعلومات
٢٠	٢٠	٤٠	٢٠	٤٤	٤٤	-	١١	١٤. المعايير والإجراءات
١٠	١٠	٥٠	٣٠	١٠	٢٠	٥٠	٢٠	١٥. مبادئ التنظيم ونظرياته

غطت الخطة المطورة في موادها لهذا المحور ما نسبته ١٦,٧٪ من إجمالي عدد مواد التخصص الإجبارية البالغ عددها ( ٢٤ ) مادة ، وبنسبة ١٥,٤٪ من عدد الوحدات الدراسية الإجبارية في التخصص وبتحليل الجدول رقم ( ١١ - ١ ) يتضح ما يلي :

إن أكثر الكفاءات المهنية التي يكتسبها الخريج / الخريجة من هذا المحور " إدارة نظم المعلومات " إذ أشار ٤٤٪ من أعضاء هيئة التدريس أن الخطة المطورة تكتسب هذه الكفاءة بدرجة كبيرة في مقابل ٢٠٪ من عضوات هيئة التدريس . ٥٠٪ بدرجة متوسطة من جانب أعضاء هيئة التدريس مع تقارب في النسبة مع عضوات هيئة التدريس ٤٤٪ ، يلي تلك الكفاءة ، تأتي كفاءة " تحليل النظم وتصميمها " في المرتبة الثانية إذا أشار ٤٤٪ من أعضاء هيئة التدريس بان الخطة المطورة تكتسب الخريج / الخريجة هذه الكفاءة بدرجة كبيرة في مقابل ٢٠٪ من عضوات هيئة التدريس . إذا أن معظمهم بنسبة ٥٠٪ يربين أن هذه الكفاءة تكتسب بدرجة قليلة . ويبعد أن عضوات هيئة التدريس أشرن إلى هذه النسبة لأن المقرر الخاص بهذه المهارة " تحليل وتصميم النظم " في الخطة المطورة في المستوى السابع حيث أن معظم خريجات / خريجو القسم لم يقر عليهم دراسة هذا المقرر لعادته بمقدار آخر في الخطة السابقة ، ويتوقع من الدارس لهذا المقرر أن يكتسب مهارة الإمام بمقاهيم تحليل وتصميم النظم وواجبات محل النظم ، والمعروفة بمستويات المعلومات في التحليل والتنظيم وكيفية جمعها وتحليلها وتوثيقها ، والمعروفة بخطوات وتصميم النظم ، مع القدرة على قراءة وعمل أدوات تحليل النظم مثل جداول القرارات وخرائط التدفق ... ، والقدرة على تطبيق أدوات التحليل المناسبة على نظام معين .

أما "كفاءة إدارة مؤسسات المعلومات" ، فإن ٥٠٪ من أعضاء هيئة التدريس يرى أن الخطة المطورة تكتسب الخريج / الخريجة هذه الكفاءة بدرجة متوسطة ، في مقابل ٤٤٪ من عضوات هيئة التدريس ولعل تقارب رددو أعضاء هيئة التدريس حول هذه الكفاءة يرجع إلى إدراج مادة في الخطة المطورة بهذه التسمية والتي يتوقع من خلالها إكساب الدارس : المعرفة بالتطبيقات العملية للنظم الإدارية المطبقة في مؤسسات المعلومات ، والمعرفة بطرق التعامل مع فئات العاملين ، والرواد ، والمستفيدين ، من تلك المؤسسات ، إلى تلك القدرة على إعداد هيكل إدارية ولوائح تنظيمية لبعض مؤسسات المعلومات ، والقدرة على تحديد مهام وظيفة العاملين والمعرفة بكيفية تقييمهم .

أما كفاءة "مبادئ التنظيم ونظرياته" فالملاحظ اتفاق أعضاء الهيئة التدريسية بكل الشطرين إلى إن هذه الكفاءة تكتسب بدرجة متوسطة ( ٥٠٪ ) ، في حين أشار ٣٠٪ من أعضاء هيئة التدريس إلى إن كفاءة "نظم المعلومات الإدارية ، واتخاذ القرارات" يكتسبها الخريج / الخريجة بدرجة كبيرة ، في مقابل ١١٪ من عضوات هيئة التدريس وترتفع النسبة عند أعضاء هيئة التدريس بدرجة متوسطة ٦٠٪ ، في مقابل ٢٢٪ من عضوات هيئة التدريس ، فمعظمهن ٥٦٪ أشرن بانعدام هذه الكفاءة . وهنا نلحظ الفروق الواضحة وتباينها بين ردود أعضاء الهيئة التدريسية بالقسم حول هذه الكفاءة بالرغم إن الخطة المطورة للقسم أقرت تدريس مادة "نظم المعلومات الإدارية" كمطلوب إجباري من خارج التخصص .

اما كفاءات "مهارات الاتصال ، التقىيم والقياس ، الترويج والتسويق للخدمات" كفاءات احتلت المرتبة السادسة بين الكفاءات التي يتوقع أن يكتسبها الخريج / الخريجة من مواد الخطة المطورة . إذ أشار ٦٠٪ من أعضاء هيئة التدريس إلى إن مهارة الاتصال تكتسب بدرجة متوسطة ١٠٪ بدرجة قليلة ، في مقابل ٢٠٪ بدرجة متوسطة ، و ٤٪ بدرجة قليلة من وجهة نظر عضوات هيئة التدريس . وهذا يدل على تباين الآراء بين أعضاء الهيئة التدريسية في كلا الشطرين ، خاصة إذا علمنا إن من ضمن مواد الخطة المطورة مادة "مهارات الاتصال" التي أدرجت تحت متطلبات الجامعة ( ٣ ) وحدات دراسية .

أما مهارة التقييم والقياس فقد أتفق أعضاء الهيئة التدريسية في كلا الشطرين إن هذه الكفاءة يكتسبها الخريج / الخريجة بنسبة ٢٠٪ بدرجة كبيرة ، وإن ٥٪ من أعضاء هيئة التدريس يرون إن الخطة تكسب هذه الكفاءة بدرجة متوسطة . كما ترتفع النسبة أيضاً عند عضوات هيئة التدريس اللاتي أشرن إلى انعدام هذه الكفاءة بنسبة ٦٠٪ من مواد الخطة المطورة ، ولعل السبب في ارتفاع هذا النسبة يرجع إلى قصور الخطة المطورة في تغطيتها لمحور أساسيات علم المعلومات . أما كفاءة الترويج والتسويق للخدمات فنجد أن ٧٠٪ من عضوات هيئة التدريس و ٦٠٪ من أعضاء هيئة التدريس يرون أن خريج / خريجة القسم تكتسب هذه الكفاءة بدرجة متوسطة ، ولعل تقارب ردود أعضاء الهيئة التدريسية بالقسم يرجع إلى إدراج مادة "تسويق المعلومات" ضمن مواد الخطة المطورة والمدرجة تحت تخصص "خدمات المعلومات" والتي يتوقع من الطالب / الطالبة أن يكتسب منه المعرفة بطرق وسائل التسويق وكيفية تطبيقها في مؤسسات المعلومات ، والقدرة على إعداد استراتيجيات تسويق لبعض خدمات مؤسسات المعلومات ، والمعرفة بطرق تطبيق تجزئه السوق ، وطرق استخدام التقنيات لأغراض التسويق . "التخطيط والتخطيط الاستراتيجي ، المعايير والإجراءات ، السياسات الوطنية للمعلومات ، التشريعات والقوانين . " كفاءات لا تحظى بقبول من جانب الهيئة التدريسية في كلا الشطرين إلا بدرجة متوسطة فالخطيب والتخطيط الاستراتيجي من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس حظي بنسبة ٥٦٪ ، والذي يليه بنسبة ٤٠٪ و ٦٠٪ للسياسات الوطنية ، و ٨٠٪ للتشريعات والقوانين ، في مقابل ٣٠٪ للكفاءة الأولى ، يليه صفر للكفاءة الثانية ثم ١٠٪ ، وأخيراً ٣٠٪ للتشريعات والقوانين من جانب عضوات هيئة التدريس ، حيث أن معظمهن يرون أن هذه الكفاءات لا تكتسب من مواد الخطة المطورة بنسبة ٥٠٪ ، ٤٤٪ ، ٥٠٪ ، وصفر للتشريعات والقوانين . ويعود السبب في إن هذه الكفاءات لا تتحقق بدرجة كبيرة لعدم تضمين الخطة المطورة مواد بهذه المسميات وإن كان يتوقع من بعض مواد الخطبة أن تغطي جوانب منها مثل : مقرر مؤسسات المعلومات التي يتوقع من الطالب / الطالبة أن يكتسب الإمام ببعض لواحة وتشريعات مرافق المعلومات "أما أساسيات اقتصاد المعلومات ، إدارة الجودة الشاملة ، إدارة الموارد البشرية " كفاءات تحتل المرتبة الأخيرة بين الكفاءات المهنية التي يمكن للخريج / الخريجة أن يكتسبها من قطاع إدارة مؤسسات المعلومات . ويلاحظ تفاوت الآراء بين أعضاء هيئة التدريس حيث أشارت ٨٩٪ من عضوات هيئة التدريس إلى انعدام كفاءة أساسيات اقتصاد المعلومات ، في مقابل ١٠٪ من جانب أعضاء هيئة التدريس حيث إن تتحققها بدرجة متوسطة أما إدارة الجودة الشاملة فقد حظيت بدرجة متوسطة بنسبة ٦٠٪ من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس ، في مقابل ٢٢٪ من عضوات هيئة التدريس . الذي يرى معظمهن بنسبة ٧٨٪ إن هذه الكفاءة لا تحقق نظراً لعدم تضمين الخطة المطورة مواد يمكن أن تتحقق هذه الكفاءة بدرجة كبيرة . أيضاً " إدارة الموارد البشرية " كفاءة لم تتحقق في الخطة المطورة بدرجة كبيرة إذ أشار ٥٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بتحقيقها بدرجة متوسطة ، في مقابل ٣٠٪ من عضوات هيئة التدريس كما إن ٥٪ منهن أشرن إلى عدم اكتساب هذه الكفاءة مطلقاً في مقابل ١٠٪ من أعضاء هيئة التدريس .

وعند استخدام اختبار مان ويتني نستنتج : أنه يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين آراء أعضاء وعضوات هيئة التدريس بالقسم في الكفاءات المهنية (١ ، ٣ ، ٤ ، ٦ ، ٧ ، ٨ ، ١١ ، ١٢ ، ١٣) وهي : (التخطيط إدارة مؤسسات المعلومات والتخطيط الاستراتيجي ، إدارة الموارد البشرية ، إدارة الجودة الشاملة ، نظم المعلومات الإدارية واتخاذ القرارات ، مهارات الاتصال ، التقييم والقياس ، تحليل النظم وتصميمها ، التشريعات والقوانين ، السياسات الوطنية للمعلومات ، أساسيات اقتصاد المعلومات ) بمستوى دلالة إحصائية (٠٣٢٠،٠٣٢٠ و ٠٠٣٠ و ٠٠٣٠ و ٠٠٢٢ و ٠٠٥٠ و ٠٠٤٠ و ٠٠١٠ و ٠٠٢٠ و ٠٠٥٠ و ٠٠٨٠ و ٠٠١٠) على الترتيب بالنسبة إلى الكفاءات المهنية (إدارة مؤسسات المعلومات) كما تظهر في الإشكال (٥ - ١٤) مما يدعم رأى الباحثتان في تفسيرهما لاختلافات التي وردت في ردود كلا من أعضاء هيئة التدريس في الشطرين . وهذه النتيجة تثبت فرضية الدراسة بأن هناك فروقات ذات دلالة إحصائية بين الكفاءات المهنية والشخصية والمهارات التي يكتسبها الخريج / الخريجة من مواد الخطة المطورة من وجهة نظر أعضاء الهيئة التدريسية في القسم بشطريه . وفي هذا إجابة على تساؤل الدراسة الثالث الذي نصه " ما مدى توافق الكفاءات والمهارات المتوقعة تنميتها لدى الطلبة/الطلاب من الخطة المطورة لمرحلة البكالوريوس في قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز مع الكفاءات المطلوبة لأخصائي المكتبات والمعلومات في سوق العمل ؟ "

### ٢ : ٣ : الكفاءات المهنية ( إدارة مصادر المعلومات )

يوضح الجدول رقم (١١-أ-٢) الكفاءات المهنية التي يكتسبها الخريج / الخريجة من محور إدارة مصادر المعلومات.

جدول رقم (١١-أ-٢)

#### الكافءات المهنية – إدارة مصادر المعلومات

ثانياً: إدارة مصادر المعلومات							
١ - سياسة تنمية المجموعات (بناء وتنمية المجموعات)							
٢ - تنمية الموارد (التعاون والمشاركة في الموارد)							
٣ - تنظيم مصادر المعلومات							

٤ - التكشيف والاستخلاص الآلي	١٠	٣٠	٣٠	٣٠	٤٠	١٠	٤٠	١٠
٥ - الفهرسة الآلية/ المياداتا	١٠	٢٠	٣٠	٤٠	٤٠	-	٢٠	٤٠
٦ - تنمية المجموعات الالكترونية	-	٣٠	٣٠	٤٠	٣٠	٢٠	٣٠	٢٠
٧ - تكشيف المصادر الالكترونية	١١	٢٢	٥٦	١١	٥٠	٢٠	٢٠	١٠
٨ - إدارة مجموعات الدوريات	-	٤٠	٣٠	٣٠	٣٠	٢٠	٤٠	١٠
٩ - تنمية مصادر المعلومات المتخصصة	-	٢٠	٥٠	٣٠	-	٢٢	١١	٦٧

من الملحوظ على الكفاءات المهنية – المدرجة في الجدول تحت قطاع إدارة مصادر المعلومات – والتي يتوقعها أن يكتسبها الخريج / الخريجة من مواد الخطة المطورة أنها تدرج تحت تخصصان هما ( مصادر المعلومات وتنظيم المعلومات ) وفق توزيع المقررات الدراسية حسب التخصصات الدقيقة داخل القسم ، فقطاع مصادر المعلومات يمثل ما بنسبة ١٢ ، ٥ % من مواد التخصص ، في مقابل ٧ ، ١٦ % لقطاع تنظيم المعلومات . وبتحليل الجدول رقم (١١-أ-٢) نلاحظ الآتي :

عدم وجود تباين بين آراء أعضاء هيئة التدريس في كلا الشطرين نحو الكفاءات المهنية الخاصة بـ محور ( إدارة مصادر المعلومات ) إذا نجد كفاءة ” سياسة تنمية المجموعات ” في المرتبة الأولى إذا أجمع ٦٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بكلا الشطرين إن مواد الخطة المطورة تكسب الخريج / الخريجة هذه الكفاءة بدرجة كبيرة ، ولعل هذا الإتقان في وجهات النظر يرجع إلى تضمين الخطة المطورة / مقرر دراسي بمسامي ( إدارة المجموعات ) يهدف من خلاله إلى تعريف الطالب / الطالبة بفلسفة اختيار المجموعات وكيفية إدارتها وأسس بنائها وتنميتها وطرق الاختيار وأساليب التقييم وأدوات وإجراءات التنمية والإتاحة وما يتعلق بذلك قضايا ومشكلات ، أما المهارات المتوقعة من هذا المقرر فمن أهمها : إكساب الطالب / الطالبة استخدام الانترنت لوظائف إدارة المجموعات ، والقدرة على التعامل مع أدوات الاختبار لمصادر المعلومات الالكترونية . أما ثاني الكفاءات فهي ” تنظيم مصادر المعلومات ” إذا أتفق أعضاء هيئة التدريس بكلا الشطرين إن هذه الكفاءة تتحقق بدرجة كبيرة بنسبة ٥٠٪ ، ولعل ذلك يعود إلى أن الخطة المطورة تتضمن تخصص دقيق هو ( تنظيم مصادر المعلومات ) وإن هذا التخصص يتضمن ( ٤ ) مقررات دراسية أي ما بنسبة ( ١٦,٧ ) من إجمالي عدد مواد التخصص الإجبارية ، وما نسبة ( ٤٠,٤ ) من عدد الوحدات الدراسية الإجبارية . بالإضافة إلى اشتغال الخطة المطورة على مقرر بهذا المسمى والتي يتوقع من الدارس له أن يكتسب مهارات الإعداد في تنظيم مجموعات المكتبة ، واكتساب مهارات التصنيف والفهرسة . ومهارة إعداد الفهارس الآلية والتقطيب العلوي لعمليات الإعداد والتنظيم الفني .

أما كفاءة ”تنمية مصادر المعلومات المتخصصة ” فقد أشارت ٦٧٪ من عضوات هيئة التدريس إن هذه الكفاءة تتحقق بدرجة كبيرة في مقابل ٣٠٪ من أعضاء هيئة التدريس . الذين أشار ٥٠٪ منهم إلى إن تحقيقها يكون بدرجة متوسطة . كما نلحظ التقارب في الآراء بين أعضاء الهيئة التدريسية في كلا الشطرين فيما يتعلق بتحقيق كفاءة (تنمية الموارد - التعاون والمشاركة في الموارد) إذ أشار ٥٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بدرجة كبيرة في مقابل ٤٠٪ في الشطر الآخر ، و ٣٠٪ في الشطرين يرون إن هذه الكفاءة لا تتحقق إلا بدرجة متوسطة . أما ”الفهرسة الآلية /المياداتا“ فقد اتفق كلاً من الشطرين بنسبة ٤٠٪ بأن هذه الكفاءة تتحقق بدرجة كبيرة ويمكن تفسير هذا الاتفاق إن الخريج / الخريجة يتوقع أن يكتسب هذه الكفاءة من خلال دراسته لمقرر ”الفهرسة وتطبيقاتها الآلية“ والذي يهدف إلى تعريف الطالب / الطالبة بمفهوم الفهرسة الآلية وتطبيقاتها وبنية السجلات الالكترونية لمواد المعلومات المختلفة والقواعد المستخدمة في إنشائها مع التعريف بدور نظم الفهرسة التعاونية والإمكانات التي توفرها . حيث يتوقع أن يكتسب الطالب / الطالبة بعد الانتهاء من دراسة هذا المقرر أن تكون لديه القدرة على التعامل مع السجلات الالكترونية ، واستخدام بعض السجلات المعيارية ، والقدرة على التعامل مع نظم الفهرسة التعاونية ، وإعداد السجلات الالكترونية لبعض مصادر المعلومات . كما نلحظ التقارب بين الشطرين في درجة تحقيق هذه الكفاءة بدرجة متوسطة ٣٠٪ من قبل أعضاء هيئة التدريس في مقابل ٢٠٪ من عضوات هيئة التدريس ، كما نلحظ ارتفاع نسبة عضوات هيئة التدريس الآلية أشرن إلى إن هذه الكفاءة لا تتحقق إطلاقاً بنسبة ٤٠٪ ولعل السبب من وجہه نظر الباحثتان - يرجع إلى عدم التركيز على الجانب التطبيقي في تدريس المقرر نظراً لعدم وجود توفر المعامل الازمة للتدريب من جهة ، وملركية خدمات الفهرسة الآلية في المكتبة المركزية (شطر الطالب) من جهة أخرى .

أيضاً نلحظ التقارب الواضح في ردود أعضاء هيئة التدريس فيما يتعلق بكلفة ”تنمية المجموعات الالكترونية“ بنسبة ٣٠٪ بدرجة متوسطة . أمـا ” إدارة مجموعات الدوريات ، التكشيف والاستخلاص الآلي ” فتأتي في مرتبة واحدة إذ أشار ٣٠٪ من أعضاء هيئة التدريس إن هاتين الكفاءتين تتحققان بدرجة كبيرة ومتوسطة في مقابل ١٠٪ بدرجة كبيرة ، و ٤٠٪ بدرجة متوسطة من جانب عضوات هيئة التدريس لكلا الكفاءتين . كما نلحظ التقارب في وجہه نظر عضوات هيئة التدريس فيما يتعلق بعدم تحقيق هاتين الكفاءتين من خلال الخطة المطورة ، حيث أشارت ٣٠٪ للكفاءة الأولى ، و ٤٠٪ للكفاءة الأخرى . ولعل السبب في وجہه النظر هذه يرجع إلى إغفال الجانب التطبيقي في تدريس المقررات التي من شأنها أن تنتهي هذه الكفاءتين إلى جانب افتقار المكتبة المركزية ( شطر الطالبات ) - إلى مجموعات قوية ومتكمالة من الدوريات - المطبوعة -العامة والمتخصصة .

أما آخر الكفاءات التي يتوقع أن يكتسبها الخريج / الخريجة من مواد الخطة المطورة فهي الخاصة بـ " تكشيف المصادر الالكترونية " إذ يرى ٥٦٪ من أعضاء هيئة التدريس إن هذه الكفاءة لا تتحقق إلا بدرجة متوسطة ، و ٢٢٪ بدرجة قليلة ، و ١١٪ يرون عدم تحقيق هذه الكفاءة ، كما نلحظ تقارب النسبة عند عضوات هيئة التدريس ٢٠٪ بدرجة متوسطة وقليلة ، و ٥٠٪ منهم يرون عدم تحقيق هذه الكفاءة . خاصة إذ علمنا أن الهدف العام من مقرر " التحليل الموضوعي " والدرج تحت تخصص " تنظيم المعلومات " لا يركز على الجانب التقني حيث يهدف المقرر إلى إكساب الطالب / الطالبة مهارة التحليل الموضوعي لمصادر المعلومات ودراسة أساس الفهرسة الموضوعية والتكتشيف والاستخلاص وعلاقته بالتحليل الموضوعي .

وعند استخدام اختبار مان وتياني نستنتج أنه لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين آراء أعضاء هيئة التدريس في كلا الشطرين في الجزء الثاني من الكفاءات المهنية وهو إدارة مصادر المعلومات .

### ٣ : ٣ : الكفاءات المهنية ( إدارة خدمات المعلومات )

جدول رقم (١١-أ-٣)

الكفاءات المهنية – إدارة خدمات المعلومات

ثالثاً: إدارة خدمات المعلومات								
١. خدمات الإتاحة للمعلومات								-
٢. استرجاع المعلومات								-
٣. البحث في الإنتاج الفكري								-
٤. خدمات المعلومات بالمؤسسات								-
٥. سلوك البحث عن المعلومات								-
٦. تحديد احتياجات المستفيدين								-
٧. دراسات الاستخدام								-
٨. خدمات الإحاطة الجارية								-
٩. خدمات المعلومات للقطاعات المتخصصة								-
١٠. إدارة خدمات إتاحة المعلومات								-

تضمنت الخطة المطورة تخصصاً دقيقاً هو " خدمات المعلومات " والتي تغطي ( ٤ ) مقررات دراسية ، بنسبة ( ١٦,٧٪ ) من إجمالي عدد القرارات الإجبارية في التخصص ، وبنسبة ( ١٥,٤٪ ) من عدد الوحدات الدراسية الإجبارية وبتحليل الجدول رقم (١١-أ-٣) يمكن إبراز أهم الكفاءات المهنية في محور إدارة خدمات المعلومات على النحو الآتي :

أول هذه الكفاءات " خدمات الإتاحة للمعلومات " إذ نلحظ التقارب في الآراء بين أعضاء هيئة التدريس في كلا الشطرين ، حيث أجاب ٦٧٪ من عضوات هيئة التدريس أنها تتحقق بدرجة كبيرة ، في مقابل ٦٠٪ من الجانب الآخر ، ولعل هذا التقارب في النسب يرجع لأن المعلومات أصبحت من أهم المؤشرات الحيوية على الوعي لعلومياتي ، كما أن هذا العصر ( عصر المعلومات ) تزداد الحاجة فيه إلى التوظيف الأمثل للمعلومة من خلال إنتاجها وتجهيزها وتسويقه بشكل يلبي احتياجات المستفيدين . أما " استرجاع المعلومات " فتحتل المرتبة الثانية بين الكفاءات المهنية في محور إدارة خدمات المعلومات إذ أشارت ٦٠٪ من عضوات هيئة التدريس أن هذه الكفاءة تتحقق بدرجة كبيرة ، و ١٠٪ بدرجة متوسطة ، و ١٠٪ بدرجة قليلة ، في حين تتساوى ردود أعضاء هيئة التدريس بين ٥٠٪ بدرجة كبيرة و ٥٠٪ بدرجة متوسطة . ومن المعروف أن نظم استرجاع المعلومات تحقق فائدة كبيرة للدارس حيث يمكن من خلاله إجراء التحليل الموضوعي الملائم للإنتاج الفكري وإدراجه ضمن قواعد بيانات لإتاحة استرجاعه فيما بعد . كما نلحظ توافق بين آراء أعضاء الهيئة التدريسية في كلا الشطرين فيما يتعلق بـ " البحث في الإنتاج الفكري " خدمات المعلومات بالمؤسسات " إذ حصدت كلتا الكفاءتان ٥٠٪ بدرجة كبيرة ، هذا التوافق في الرأي يرجع إلى تضمين الخطة المطورة مواد تكسب الدارس لها مهارات مختلفة مثل : المعرفة بأنواع خدمات المعلومات وتحديد الفوارق فيما بينها ، والمعرفة بطرق الاستفادة من خدمات المعلومات ، مع القدرة على تحديد تأثير التقنية على خدمات المعلومات ، والمعرفة بكيفية استخدام أدوات الضبط البليوجرافي ومهارة جمع المعلومات من خلال التطبيق الميداني لمشروع بحث محدود . أما خدمة الإحاطة الجارية فقد احتلت المرتبة الرابعة بين كفاءات هذا القطاع إذ نجد تقارب أيضاً بين آراء أعضاء الهيئة التدريسية إذ أشار ٥٠٪ من عضوات هيئة التدريس إن هذه الكفاءة تتحقق بدرجة كبيرة ، مقابل ٤٠٪ من أعضاء هيئة التدريس . ولعل

هذا التقارب في الآراء يرجع إلى إن الدارس يكتسب هذه الكفاءة من خلال المقررات الدراسية التي تركز على خدمات المعلومات ، ومؤسسات المعلومات ، بالإضافة إلى تردداته على المكتبة التي تحيط مستفيديها بكل ما هو جديد لديها من كتب ومطبوعات وخدمات . وتوأهت ردود أعضاء هيئة التدريس في كفاءة " تحديد احتياجات المستفيدين " بين ٤٠٪ بدرجة كبيرة ، و ٣٠٪ بدرجة متوسطة في مقابل ٣٠٪ بدرجة كبيرة و ٤٠٪ بدرجة متوسطة من جانب عضوات هيئة التدريس . ولعل هذا التوافق التبادلي يرجع إلى تضمين الخطة المطورة مقرر دراسي بمسماً " دراسات المستفيدين " والذي يتوقع من خالله إكساب الدارس المعرفة بطرق إعداد دراسات المستفيدين ، وكيفية جمع المعلومات عنهم ، وإجراء الدراسات حول احتياجاتهم ، وطرق التعامل معهم . أما " خدمات المعلومات للقطاعات المتخصصة " فنجد أيضاً شبه اتفاق بين آراء أعضاء الهيئة التدريسية في كلا الشطرين بناءً على هذه الكفاءة تتحقق بدرجة كبيرة بنسبة ٣٠٪ ، وبدرجة متوسطة ٤٠٪ . وقد احتلت " دراسات الاستخدام " المرتبة السابعة إذ نجد ٣٣٪ من عضوات هيئة التدريس أشارن إلى تحقيقها بدرجة كبيرة ، و ٣٣٪ بدرجة متوسطة في مقابل ٢٠٪ بدرجة كبيرة و ٦٠٪ بدرجة متوسطة من جانب أعضاء هيئة التدريس . أما " سلوك البحث عن المعلومات ، إدارة خدمات إتاحة المعلومات " فإن هاتان الكفاءات احتلت المرتبة الثامنة والأخيرة ، فقد أشار ٦٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بأن كفاءة سلوك البحث عن المعلومات لا تتحقق إلا بدرجة متوسطة ، مقابل ٤٠٪ من جانب عضوات هيئة التدريس . أما " إدارة خدمات إتاحة المعلومات " فقد حققت ٢٠٪ بدرجة كبيرة في كلا الشطرين ، و ٥٪ بدرجة متوسطة من جانب أعضاء هيئة التدريس ، مقابل ٣٠٪ من عضوات هيئة التدريس .

و عند استخدام اختبار مان وتنيني نستنتج أنه لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين آراء أعضاء هيئة التدريس في كلا الشطرين في الجزء الثالث من الكفاءات المهنية وهو إدارة خدمات المعلومات .

#### ٤: ٣ الكفاءات المهنية (تطبيق أدوات المعلومات والتكنولوجيا)

جدول رقم (١١-٤)

##### الكفاءات المهنية – تطبيق أدوات المعلومات والتكنولوجيا

رابعاً: تطبيق أدوات المعلومات والتكنولوجيا															
٢٠	١٠	٤٠	٣٠	٢٠	١٠	٥٠	٢٠	١. تكنولوجيا المعلومات والمجتمع							
٢٠	١٠	٣٠	٤٠	٢٠	٣٠	٣٠	٢٠	٢. عرض المخرجات البليوجرافية العنكبوتية							
٣٠	١٠	٣٠	٣٠	٣٠	٥٠	١٠	١٠	٣. تصميم صفحات الانترنت وصيانتها							
-	١٠	٤٠	٥٠	١١	١١	٣٣	٤٤	٤. البحث في الشبكة العنكبوتية/ استراتيجيات البحث/ المكتبات الرقمية والافتراضية							
-	٢٠	٤٠	٤٠	١٠	-	٦٠	٣٠	٥. إدارة قواعد البيانات							
-	٢٠	٤٠	٤٠	٣٣	١١	٢٢	٣٣	٦. استخدام الانترنت في الخدمات الفنية							
١٠	-	٥٠	٤٠	٢٠	٢٠	٤٠	٢٠	٧. النشر العلمي والنشر الالكتروني							
١٠	٢٠	٣٠	٤٠	١٠	٣٠	٣٠	٣٠	٨. الانترنت والانترنت والاكسبرانت							
٣٠	١٠	٤٠	٢٠	٤٠	٣٠	-	٣٠	٩. الذكاء الصناعي والنظم الخبرية							
-	١٠	٤٠	٥٠	١٠	١٠	٣٠	٥٠	١٠. الوسائل المتعددة							
١٠	-	٥٠	٤٠	٢٢	-	٢٢	٥٦	١١. الشبكات والاتصال عبر الأقمار الاصطناعية							
-	٢٠	٤٠	٤٠	٣٠	١٠	٢٠	٤٠	١٢. أتمتة المكتبات							
١٠	٤٠	٣٠	٢٠	٧٠	٢٠	١٠	-	١٣. مهارات البرمجة							
١٠	٢٠	٤٠	٣٠	٣٣	٤٤	٢٢	-	١٤. معالجة المعلومات							
١٠	٢٠	٤٠	٣٠	٤٠	٣٠	٢٠	١٠	١٥. تطبيقات تكنولوجيا المعلومات							
٢٠	٢٠	٣٠	٣٠	٦٠	٣٠	١٠	-	١٦. إدارة المعرفة							

من العرض السابق لتحليل مقررات الخطة المطورة أتضح أن مقررات قطاع تقنية وشبكات المعلومات له الأولوية بين القطاعات التخصصية الأخرى ( إدارة نظم مؤسسات المعلومات ، مصادر المعلومات ، تنظيم المعلومات ، خدمات المعلومات ، مهارات المعلومات ) ، إذ بلغ عدد المواد المغطاة في هذا

التخصص ما نسبته (١١,٩٪) من عدد المواد الالزامية للتخريج ، وما بنسبة (٢٠,٧٪) من عدد المواد الإلبارية في التخصص و (١١,٧٪) من إجمالي عدد الوحدات الدراسية البالغ عددها (١٢٨) وحدة و (١٩,٢٪) من عدد الوحدات الدراسية الإلبارية في التخصص البالغ عددها (٧٨) وحدة . وقد تضمنت الخطة المطورة مقررات دراسية أخرى لها علاقة بتقنية المعلومات ولكنها صنفت تحت تخصصات دقيقة أخرى مثل مقرر "النشر الإلكتروني" و "إدارة قواعد البيانات" "الذان أدرج تحت تخصص مصادر المعلومات .

وبتحليل الجدول رقم (١١-أ-٤) والخاص بالكافاءات المهنية في محور تطبيق أدوات المعلومات والتكنولوجيا نلاحظ ما يلي :

احتلت كفاءة "الوسائل المتعددة" المرتبة الأولى إذ نجد اتفاق أعضاء الهيئة التدريسية في كلا الشطرين بأن هذه الكفاءة تتحقق من خلال الخطة المطورة بنسبة ٥٠٪ بدرجة كبيرة وبعود السبب في التقارب بين وجهات النظر إلى أفراد الخطة المطورة مقرر بهذا المعنى والذي يتوقع منه أن يكتسب الدارس القدرة على استخدام الوسائل المتعددة ، والمعرفة بأنواعها واستخداماتها في مؤسسات المعلومات وكيفية إنتاجها وإخراجها .

"الشبكات والاتصال عبر الأقمار الصناعية" كفاءة احتلت المرتبة الثانية في هذا القطاع إذ أشارت ٥٦٪ من عضوات التدريس إن هذه الكفاءة تتحقق بدرجة كبيرة ، في مقابل ٤٠٪ من أعضاء التدريس ، الذين أشار ٥٠٪ منهم إلى الدرجة المتوسطة ، في مقابل ٢٢٪ من عضوات هيئة التدريس . بينما "البحث في الشبكة العنكبوتية ، استراتيجيات البحث ، المكتبات الرقمية والافتراضية" كفاءة يتوقع أن يكتسبها الخريج / الخريجة من مواد الخطة المطورة . لاسيما وإن مقرر "شبكات المعلومات والاتصالات" في الخطة المطورة يكسب الدارس مهارات متنوعة مثل : القدرة على التمييز بين الشبكات المحلية والإقليمية والموسعة ، إلى جانب تحديد كيفية الربط بين الشبكات ، مع القدرة على التمييز بين وسائل الاتصال المستخدمة في ربط الشبكات ، والمتطلبات الأساسية للشبكات من الناحيتين المادية والبشرية والإسلام بكيفية التعامل مع البيانات وقواعد المعلومات الإلكترونية ، بالإضافة إلى تضمين الخطة المطورة لكلية الآداب والعلوم الإنسانية مقرر دراسي بعنوان "الإنترنت والبحث العلمي" ضمن متطلبات الكلية الإلبارية والذي يتوقع أن يكسب الدارس معرفة وإلمام بمحركات وأدلة البحث ، واستراتيجيات البحث في الانترنت ، ومصادر المعلومات الإلكترونية وقواعد المعلومات المتخصصة ... إلى جانب إلمامه بالإنترنت واستخدامها بفاعلية للوصول إلى المعلومات التي تدعم الدارس في مسيرته العلمية . لذا جاءت ردود أعضاء الهيئة التدريسية متقاربة إلى حد ما حيث أشار ٥٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بدرجة كبيرة ، في مقابل ٤٤٪ من عضوات هيئة التدريس . أما "استخدام الانترنت في الخدمات الفنية ، إدارة قواعد البيانات ، الانترنت والإنترنت والاكسترانت" كفاءات تأتي في مرتبة متقاربة إذ أشار ٤٠٪ أعضاء هيئة التدريس إلى إن هذه الكفاءات تتحقق في الخطة المطورة بدرجة كبيرة وبنسبة واحدة . بينما تقارب وجهات نظر عضوات هيئة التدريس أيضاً حول مدى إكساب الخريج / الخريجة لهذه الكفاءات وبدرجة كبيرة بنسبة ٣٣٪ ، ٣٠٪ ، ٣٠٪ .

أما كفاءة "أتمتها المكتبات" فنجد أيضاً التساوي بين ردود أعضاء الهيئة التدريسية في كلا الشطرين إذ حظيت بنسبة ٤٠٪ بدرجة كبيرة ، بينما ترى ٣٠٪ من عضوات هيئة التدريس إلى انعدام هذه الكفاءة عند الخريج / الخريجة . ومن المعروف إن تقنيات المعلومات أسهمت في تطوير أساليب العمل وفي خدمات المكتبات وموارك المعلومات ، التي استخدمت أنواع مختلفة من التقنيات مثل أنظمة ميكنة المكتبات ، وأنظمة البحث المباشر على الخط ، وأنظمة التبادل الإلكتروني للبيانات ، والأنظمة الإلكترونية لإيصال الوثائق ... وغيرها . أيضاً نلاحظ التوافق بين ردود أعضاء الهيئة التدريسية في كلا الشطرين فيما يتعلق بكفاءة "عرض المخرجات البليوجرافية العنكبوتية ، الذكاء الصناعي والنظم الخبرية ، النشر العلمي والنشر الإلكتروني" فقد أشارت ٥٠٪ من أعضاء هيئة التدريس إن كفاءة "النشر العلمي والنشر الإلكتروني" تكتسب بنسبة ٥٠٪ بدرجة متوسطة ، في مقابل ٤٠٪ من عضوات هيئة التدريس . ولعل ارتفاع هذه النسبة يعود إلى تضمين الخطة المطورة مقرر بعنوان "النشر الإلكتروني" الذي يهدف إلى التعريف بمفهوم وأساسيات النشر الإلكتروني والوسائل التقنية الحديثة لنشر المعلومات ، وتأثير النشر الإلكتروني على المكتبة ومصادرها وخدماتها .

أما الكفاءتان "عرض المخرجات البليوجرافية والذكاء الصناعي" ... فإن هاتان الكفاءتان لا تكتسبهما الخطة المطورة للخريج / الخريجة إلا بنسبي متدنية . أما "تكنولوجيا المعلومات والمجتمع" فنلحظ أن هذه الكفاءة لا تتحقق إلا بدرجة متوسطة بنسبة ٥٠٪ من وجهة نظر عضوات هيئة التدريس ، و ٤٠٪ من أعضاء هيئة التدريس . كما يتضح عدم تحقيق كفاءة "تصميم صفحات الانترنت وصيانتها ، وتطبيقات تكنولوجيا المعلومات" بدرجة كبيرة إذ يشير أعضاء هيئة التدريس إلى عدم تحقيقها بنسبة ٣٠٪ و ٤٠٪ لكلاً منها . في مقابل ٣٠٪ ، و ٤٠٪ من عضوات هيئة التدريس لكتلنا الكفاءتان على التوالي . أما معالجة المعلومات ، إدارة المعرفة فنجد أيضاً تباين الآراء حولهما إذ نجد ٤٤٪ من عضوات هيئة التدريس أشرن للأولى بدرجة قليلة في مقابل ٣٠٪ لإدارة المعرفة و ٦٠٪ منهن أشرن إلى انعدام كفاءة "إدارة المعرفة" من الخطة المطورة في مقابل ٣٣٪ لمعالجة المعلومات . وقد اتضح من تحليل الخطة المطورة ان قسم المكتبات والمعلومات لا يزال يتحرك في إطار المعلوماتية وليس لديه أي توجيهات نحو إدارة المعرفة . أما "مهارات البرمجة" فتحتل المرتبة الأخيرة ضمن الكفاءات المهنية التي يتوقع اكتسابها من هذا المسار إذ ترتفع نسبة انعدام هذه الكفاءة إلى ٧٠٪ من وجهة نظر عضوات هيئة التدريس ، في مقابل ٤٠٪ من أعضاء هيئة التدريس الذين يرون أن هذه الكفاءة تتحقق بدرجة قليلة .

عند استخدام اختبار مان وتيكي نستنتج انه توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين أعضاء الهيئة التدريسية في كلا الشطرين في العبارات (١٦،١٤،١٣) : مهارات البرمجة ، معالجة المعلومات ، إدارة المعرفة ، وبمستوى دلالة (٠,٠٠٧ و ٠,٠٣١ و ٠,٠١٩) على الترتيب بالنسبة لتطبيق الكفاءات المهنية (تطبيق

أدوات المعلومات والتكنولوجيا) ، كما يظهر في الأشكال ( ١٥ - ١٧ ) مما يدعم آراء الباحثتان في تفسيرهما للاختلافات التي وردت في ردود كلاً من أعضاء هيئة التدريس في الشطرين . وهذه النتيجة تثبت فرضية الدراسة بأن هناك فروق ذات دلالة احصائية بين الكفاءات المهنية التي يكتسبها الخريج/الخريجة من مواد الخطة المطورة في ردود أعضاء هيئة التدريس في كلا الشطرين.

### ٥ : ٣ : الكفاءات الشخصية

جدول رقم ( ١١ - ب )

#### الكفاءات الشخصية

ب. الكفاءات الشخصية :															
١٠	٣٠	٥٠	١٠	٢٢	٢٢	٣٣	٢٢	١ - الإهاطة بأخبار الموضوعات والأحداث الجارية							
١٠	٣٠	٥٠	١٠	٣٠	٦٠	١٠	-	٢ - مهارات إدارة الأفراد							
٢٠	٤٠	٣٠	١٠	٩٠	-	١٠	-	٣ - الإدارة المالية والمعرفة بالميزانية							
١٠	٣٠	٤٠	٢٠	٣٣	٣٣	٣٣	-	٤ - المرونة/ يظل مننا عند إجراء التغييرات							
١٠	٢٠	٥٠	٢٠	٦٠	٢٠	٢٠	-	٥ - مهارة التفاوض/ يظهر آراءه بوضوح ويتفاوض بثقة وبايقناع							
-	٢٠	٦٠	٢٠	٣٠	٣٠	٣٠	١٠	٦ - مهارة التحليل							
١٠	٢٠	٦٠	١٠	٤٠	٢٠	٤٠	-	٧ - الإبداع/ التفكير الإبداعي							
١٠	١٠	٤٠	٤٠	٢٢	١١	٦٧	-	٨ - مهارات خدمة المستفيد							
-	٢٠	٦٠	٢٠	٢٠	٥٠	٢٠	١٠	٩ - مهارة الاتصال الكتابية والإلقاء / يستخدم طرق اتصال فاعلة							
-	١٠	٧٠	٢٠	٢٠	١٠	٦٠	١٠	١٠ - التسويق							
١١	٢٢	٤٤	٢٢	٢٢	٥٦	١١	١١	١١ - تقييم الأداء							
١١	٣٣	٣٣	٢٢	٤٠	٤٠	١٠	١٠	١٢ - تقييم المنتج							
١٠	٣٠	٣٠	٣٠	٧٠	٢٠	١٠	-	١٣ - القيادة							
١١	٢٢	٤٤	٢٢	٤٠	٣٠	٣٠	-	١٤ - العلاقات الشخصية/ يخلق علاقات وحلفاء							
٢٢	٣٣	٢٢	٢٢	٥٠	٢٠	٣٠	-	١٥ - يبحث عن التحدي ويتجه إلى فرص جديدة							
١٠	٣٠	٤٠	٢٠	٢٢	٤٤	٢٢	١١	١٦ - يبني بيئه مؤسسه على الاحترام والقيم							
١١	١١	٥٦	٢٢	٢٠	٤٠	٣٠	١٠	١٧ - يوظف مدخل روح الفريق معتمدا على التعاون والتوازن بين القيادة والتبعية							
١١	٣٣	٣٣	٢٢	٧٠	٢٠	-	١٠	١٨ - يواجه المخاطر ويظهر شجاعة عند مواجهة المشكلات							
١١	٢٢	٤٤	٢٢	٧٠	١٠	١٠	١٠	١٩ - يخطط للأولويات ويركز على المهم							
١١	١١	٥٦	٢٢	٥٠	٢٠	٢٠	١٠	٢٠ - يظهر مهاراته الشخصية							
١١	-	٧٨	١١	١٠	١٠	٥٠	٣٠	٢١ - يلاحظ قيمة الشبكات في المهنة							
١٣	١٣	٥٠	٢٥	٦٠	٢٠	١٠	١٠	٢٢ - يوازن بين عمله وأسرته ومجتمعه							
١٣	١٣	٧٥	-	٥٠	٢٠	٣٠	-	٢٣ - يحتفل بالإنجازات لنفسه ولغيره							

#### إن الكفاءات الشخصية Personal Competencies تعرض مجموعة من الاتجاهات والمهارات والقيم التي تساعده أو تمكن الممارسين للمهنة

للعمل بطريقة فاعلة ويساهم بابيجابية للعمل في المنظمة ومع المستفيدين وبقية العاملين بحيث تبقى تلك الكفاءات مرنة وقابلة للتغيير في حالة تغير البيئة. يتضح من الجدول رقم ( ١١ - ب ) أن مواد الخطة المطورة تكسب الخريج/الخريجة من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس المهارات الشخصية متدرجة من حيث التطبيق لها بالدرجة الأكبر فيما إذا كانت مثلاً مطبقة بدرجة قليلة هي التي تحتل النسبة الأكبر كالتالي: الإهاطة بأخبار الموضوعات والأحداث الجارية حيث أشار ٥٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة و ٣٣٪ منهون في شطر الطالبات بأنها مطبقة بدرجة متوسطة، أما بالنسبة إلى المرونة/

يظل مرنا عند إجراء التغييرات فان ٤٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة أشاروا إلى تطبيقها بدرجة متوسطة بينما ٣٣٪ منها في شطر الطالبات أشرن بنفس النسبة بأنها مطبقة بدرجة متوسطة وقليلة وغير مطبقة على الإطلاق، أما كفاءة التحليل فان ٦٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة أشاروا إلى تطبيقها بدرجة متوسطة بينما ٣٠٪ منها في شطر الطالبات أشرن إلى أنها بنفس النسبة مطبقة بدرجة بدرجة متوسطة وقليلة وغير مطبقة على الإطلاق، أما الإبداع/ التفكير الإبداعي فان ٦٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة أشاروا إلى تطبيقها بدرجة متوسطة بينما ٤٠٪ منها في شطر الطالبات أشرن إلى أنها بنفس النسبة مطبقة بدرجة على الإطلاق، وبالنسبة إلى مهارات خدمة المستفيد فان ٤٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة أشرن إلى أنها بنفس النسبة مطبقة بما بدرجة متوسطة أو أنها غير مطبقة على الإطلاق، وبالنسبة إلى مهارات خدمة المستفيد فان ٤٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة أشرن إلى أنها بنفس النسبة مطبقة بدرجة كبيرة و متوسطة على حد سواء بينما ٦٧٪ منها في شطر الطالبات أشرن إلى أنها بنفس النسبة مطبقة بدرجة متوسطة. أما بالنسبة إلى التسويق فان ٧٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة أشاروا إلى تطبيقها بدرجة متوسطة بينما ٦٠٪ منها في شطر الطالبات أشرن إلى أنها بنفس النسبة مطبقة بدرجة متوسطة. أما تقدير الأداء فان ٤٤٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة أشاروا إلى تطبيقها بدرجة متوسطة بينما ٣٣٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة أشاروا إلى أنها مطبقة بدرجة قليلة، أما مهارة تقدير المنتج فان ٤٤٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة أشاروا إلى تطبيقها بدرجة متوسطة وقليلة على حد سواء بينما ٥٦٪ منها في شطر الطالبات أشرن إلى أنها مطبقة بدرجة قليلة، فان ٤٤٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة أشاروا إلى تطبيقها بدرجة كبيرة و متوسطة وقليلة على حد سواء بينما ٤٠٪ منها في شطر الطالبات أشرن إلى أنها غير مطبقة على الإطلاق، بينما مهارة البحث عن التحدي والتوجه إلى فرص جديدة ظهرت بـ ٤٤٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة أشاروا إلى تطبيقها بدرجة متوسطة بينما ٤٤٪ منها في شطر الطالبات أشرن إلى أنها مطبقة بدرجة قليلة، أما بالنسبة إلى أن يوظف مدخل روح الفريق معتمدا على التعاون والتوازن بين القيادة والتبعية وخلفاء فان ٥٦٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة أشاروا إلى تطبيقها بدرجة متوسطة بينما ٤٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة أشاروا إلى أنها مطبقة بدرجة متوسطة في الهيئة فان ٧٨٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة أشاروا إلى تطبيقها بدرجة متوسطة بينما ٥٠٪ منها في شطر الطالبات أشرن إلى أنها غير مطبقة على الإطلاق، أما أن يلاحظ قيمة الشبكات في الهيئة فـ ٤٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة أشاروا إلى تطبيقها بدرجة متوسطة بينما ٥٠٪ منها في شطر الطالبات أشرن إلى أنها مطبقة بدرجة متوسطة كذلك ، أما أن يحتفل بالإنجازات لنفسه ولغيره فـ ٧٥٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة أشاروا إلى تطبيقها بدرجة متوسطة بينما ٥٠٪ منها في شطر الطالبات أشرن إلى أنها غير مطبقة على الإطلاق.

ما سبق نستنتج أن المهارات الشخصية ظهرت في معظمها بما مطبقة بدرجة متوسطة أو قليلة أو أنها غير مطبقة على الإطلاق. ولمعرفة الاختلافات بين عدد أعضاء هيئة التدريس في درجة تقييمهم لمواد الخطة المطورة في قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز في إكساب الخرير/الخريجة المهن المطلوبة في سوق العمل وجد عن طريق اختبار Mann-Whitney test أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين آراء شطر الطالبات والطلبة في العبارات (٢، ٣، ٩، ١٣، ١٨، ١٩، ٢٢)، وهي : مهارات إدارة الأفراد حيث ظهر أن ٥٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة أشاروا إلى تطبيقها بدرجة متوسطة بينما ٦٠٪ منها في شطر الطالبات أشرن بأنها مطبقة بدرجة قليلة ، الإدارة المالية والمعرفة بالميزانية فـ ٤٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة أشاروا إلى تطبيقها بدرجة متوسطة بينما ٩٠٪ منها في شطر الطالبات أشرن بأنها غير مطبقة على الإطلاق ، مهارة التفاوض/ يظهر آراءه بوضوح ويتفاوض بثقة وباقناع فـ ٥٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة أشاروا إلى تطبيقها بدرجة متوسطة بينما ٦٠٪ منها في شطر الطالبات أشرن إلى أنها غير مطبقة على الإطلاق ، مهارة الاتصال الكتابية والإلقاء / يستخدم طرق اتصال فاعلة ٦٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة أشاروا إلى تطبيقها بدرجة متوسطة بينما ٥٠٪ منها في شطر الطالبات أشرن إلى أنها مطبقة بدرجة قليلة ، القيادة فـ ٣٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة أشاروا إلى تطبيقها بدرجة كبيرة و متوسطة وقليلة على حد سواء بينما ٧٠٪ منها في شطر الطالبات أشرن إلى أنها غير مطبقة على الإطلاق ، يواجه المخاطر ويظهر شجاعة عند مواجهة المشكلات فـ ٣٣٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة أشاروا إلى تطبيقها بدرجة متوسطة وقليلة على حد سواء بينما ٧٠٪ منها في شطر الطالبات أشرن إلى أنها غير مطبقة على الإطلاق ، يخطط للأولويات ويركز على المهم؛ ٤٤٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة أشاروا إلى تطبيقها بدرجة متوسطة بينما ٧٠٪ منها في شطر الطالبات أشرن إلى أنها غير مطبقة على الإطلاق ، يوازن بين عمله وأسرته ومجتمعه فـ ٥٠٪ من أعضاء هيئة التدريس بشطر الطلبة أشاروا إلى تطبيقها بدرجة متوسطة بينما ٦٠٪ منها في شطر الطالبات أشرن إلى أنها غير مطبقة على الإطلاق وذلك بمستوى دلالة (٠,٠٢٩ و ٠,٠٠٥ و ٠,٠٣٧ و ٠,٠٠٤ و ٠,٠١٤ و ٠,٠٢٣ و ٠,٠٣٢) على الترتيب (الأشكال من ١٨-٢٥ / الملحق)، ويمكن أن يرجع ذلك التفاوت في الإجابة أن معظم هذه الكفاءات ترجع إلى إدارة المعرفة بجميع التكنولوجيات المختلفة لها والتي لم يتم تطبيقها حتى الآن في قسم المكتبات والمعلومات بالجامعة بالإضافة إلى أن هذه الكفاءات تتطلب عن طريق التدريب في مؤسسات المعلومات والتي قد تلقى ضعفا لدى قسم الطالبات عنها في قسم الطلبة بسبب العادات والتقاليد . وهذه النتيجة تتفق مع ما توصلت له الباحثتان بالنسبة إلى تأثير العوامل الخارجية على إعدادقوى العاملة والتي أظهرت أن كلًا من شطر الطالبات والطلبة اتفقا على أن القيم الاجتماعية والثقافية والعادات والتقاليد تؤثر بدرجة متوسطة على إعدادقوى العاملة في المكتبات ومرافق المعلومات على مستوى البيئة الخارجية (خارج القسم والجامعة).

### ٦ : ٣ : المـهـارـات

جدول رقم (١١-ج)

#### المـهـارـات

ج . المـهـارـات								
-	٢٢	٤٤	٣٣	٥٠	٢٠	١٠	٢٠	١٠
١١	٢٢	٤٤	٢٢	٥٠	٢٠	١٠	٢٠	٢٠
١١	٢٢	٤٤	٢٢	٥٠	٢٠	٢٠	١٠	١٠
١١	١١	٥٦	٢٢	٤٠	٣٠	٢٠	١٠	١٠
١١	٢٢	٣٣	٣٣	٦٠	١٠	٢٠	١٠	١٠
١١	٢٢	٣٣	٣٣	٥٠	٣٠	١٠	١٠	١٠
١١	٢٢	٣٣	٣٣	٧٠	١٠	٢٠	-	-
٢٢	١١	٤٤	٢٢	٨٠	-	٢٠	-	-
٢٢	١١	٤٤	٢٢	٧٠	٢٠	١٠	-	-
١١	٣٣	٥٦	-	٣٠	٧٠	-	-	-
-	١١	٧٨	١١	١٠	٤٠	٢٠	٣٠	-

المـهـارـات هي سلوك ملاحظ و يمكن قياسه و تعلمـه ، والـكـفـاءـة هي قياس إلى أي مدى يمكن للطالب/الطالبة أن يستخدم تلك المـهـارـات ، وبينـما كـثـيرـ من الوظـائف تتطلب هذه المـهـارـات فـان مستـوى الكـفـاءـة المـطلـوب يـخـتـلـف بنـاءـ على نوعـيـة الوظـائف.

من الجدول رقم (١١-ج) يتضح انه توجد فروق ذات دلالة إحصائية - باستخدام اختبار Mann-Whitney test - بين أراء شطر الطالبات والطلبة في العبارات (١٠,٩,٨,٧,٦,٥,١) الـاتـصالـات الشـفـهـيـة وـالـكتـابـيـة ، حلـ المشـكـلاتـ، التـخطـيـطـ وـالـإـدـارـةـ، الإـدـارـةـ وـالـقـيـادـةـ، التـقاـوـضـ وـوـادـارـةـ الصـراـعـاتـ، إـدـارـةـ ضـغـوطـ العـمـلـ، إـتقـانـ اللـغـةـ الـأـنـجـليـزـيـةـ، بـمـسـتـوىـ دـلـالـةـ (٠,٠٤٣ـ وـ ٠,٠٤٦ـ وـ ٠,٠٣٨ـ وـ ٠,٠٤٦ـ وـ ٠,٠٠٩ـ وـ ٠,٠١٤ـ وـ ٠,٠١٥ـ وـ ٠,٠٢٠ـ وـ ٠,٠٢٠ـ وـ ٠,٠٢٦ـ وـ ٠,٠٢٩ـ) على الترتيب (الأشكال من ٢٩-٢٦ / الملحق). أما بالنسبة إلى التـأـقـلـمـ وـتـغـيـرـ الإـدـارـةـ ، وـقـابـلـيـةـ التـعـلـمـ بـالـغـمـ لـمـ تـوجـدـ بهاـ فـروـقـ ذاتـ دـلـالـةـ إحـصـائـيـةـ إلاـ أنـ يـتـضـحـ بـاـنـ الإـجـامـ عـلـيـهاـ بـأنـهـ مـطـبـقـةـ بـدـرـجـةـ مـتوـسـطـهـ مـنـ قـبـلـ شـطـرـ الـبـنـينـ وـبـأـنـهـ غـيـرـ مـطـبـقـةـ عـلـىـ الإـلـاقـ منـ قـبـلـ شـطـرـ الـطـالـبـاتـ ، وـيمـكـنـ أـنـ يـرـجـعـ ذـلـكـ التـقاـوـضـ فـيـ الإـجـابةـ إـلـىـ عـدـمـ إـدـرـاجـ مـوـضـعـ إـدـارـةـ الـعـرـفـةـ ضـمـنـ مـجـالـاتـ التـخـصـصـ بـالـإـضـافـةـ إـلـىـ تـقـيـيدـ عـلـيـةـ التـدـريـبـ ، وـعـدـمـ تـضـمـنـنـ الـخـطـةـ مـثـلـ تـلـكـ الـكـفـاءـاتـ سـوـاـ فـيـ الرـؤـيـةـ وـالـرسـالـةـ وـالـهـدـفـ ، أـمـاـ مـهـارـاتـ الـاتـصالـ الشـفـهـيـةـ وـالـكتـابـيـةـ وـإـتقـانـ اللـغـةـ الـأـنـجـليـزـيـةـ فـانـ مشـكـلةـ هـاتـينـ الـمـهـارـاتـينـ تـرـجـعـانـ إـلـىـ عـدـمـ تـأـهـيلـ الـطـالـبـ /ـ الـطـالـبــ بهـذـهـ الـمـهـارـاتـ ، الـمـهـارـاتـ فيـ التـعـلـيمـ الـأـسـاسـيـ وـالـمـتوـسـطـ وـالـثـانـيـ بـالـإـضـافـةـ إـلـىـ استـمـارـ الـضـعـفـ فيـ تـكـوـنـ تـلـكـ الـمـهـارـاتـ لـدـيـهـمـ عـنـ اـسـتـكـمالـ مـراـحلـ الـتـعـلـيمـ الجـامـعـيـ إـلـىـ أـنـ الـخـطـةـ الـمـطـوـرـةـ بدـأـتـ تـسـتـدـرـكـ هذاـ القـصـورـ الـذـيـ لـازـلـ فـيـ طـوـرـ التـجـرـيـةـ. وـمـاـ سـبـقـ يـمـكـنـ الإـجـابةـ عـلـىـ تـسـاؤـلـ الـدـرـاسـةـ الـثـالـثـ الـذـيـ نـصـهـ "ـمـدىـ توـافـقـ الـكـفـاءـاتـ وـالـمـهـارـاتـ المتـوقـعةـ تـنـمـيـتهاـ لـدـىـ الـطـالـبـ/ـ الـطـالـبـاتـ مـنـ الـخـطـةـ الـمـطـوـرـةـ لـرـحـلـةـ الـبـكـالـورـيوـسـ فـيـ قـسـمـ الـمـكـتبـاتـ وـالـمـعـلـومـاتـ (ـ مرـحـلـةـ الـبـكـالـورـيوـسـ )ـ لـأـخـصـائـيـ الـمـكـتبـاتـ وـالـمـعـلـومـاتـ فـيـ سـوقـ الـعـلـمـ ؟ـ"

#### ٤ : ٣ : النـتـائـجـ :

توصلـتـ الـدـرـاسـةـ فـيـ نـهـاـيـتهاـ إـلـىـ جـمـلـةـ مـنـ النـتـائـجـ تـتـضـحـ فـيـماـ يـلـيـ:

١ : ٤ : ٣ : فيما يـتـعـلـقـ بـالـخـطـةـ الـمـطـوـرـةـ فـيـ قـسـمـ الـمـكـتبـاتـ وـالـمـعـلـومـاتـ (ـ مرـحـلـةـ الـبـكـالـورـيوـسـ )ـ

١. لمـ تـتـضـمـنـ الـخـطـةـ الـمـطـوـرـةـ فـيـ (ـ الرـؤـيـةـ -ـ الرـسـالـةـ -ـ الأـهـدـافـ -ـ الـفـرـصـ الـوظـيفـيـةـ)ـ الـكـفـاءـاتـ الـمـهـنـيـةـ وـالـشـخـصـيـةـ وـالـمـهـارـاتـ الـلاـزـمـةـ لـخـرـيجـيـ .ـ

التـخـصـصـ وـالـمـلـطـوـبـةـ فـيـ سـوقـ الـعـلـمـ .ـ

٢. لمـ تـوضـحـ الـخـطـةـ الـمـطـوـرـةـ الـمـقـرـرـاتـ الـجـوـهـرـيـةـ مـنـ الـمـقـرـرـاتـ التـكـمـيلـيـةـ .ـ

٣. إن مقررات قطاع تقنية وشبكات المعلومات له الأولوية بين القطاعات التخصصية الأخرى إذا بلغ عدد المواد المغطاة لهذا القطاع ما نسبته ١١,٩٪ من عدد المواد الازمة للخرج و ١١,٧٪ من إجمالي عدد الوحدات الدراسية البالغ عددها ١٢٨ وحده .

٤. وهذا يدل على التوجه الجديد للقسم، وإكساب الطلبة المعرفة والقدرة على التعامل مع تقنية المعلومات والإفادة منها.

٥. توضح الخطة أن القسم لا يزال يتحرك في إطار المعلوماتية وليس له أي توجهات نحو إدارة المعرفة .

#### ٤ : ٣ - فيما يتعلق بالعوامل المؤثرة على إعداد القوى العاملة

١. إن هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين ردود أعضاء هيئة التدريس - في كلا الشطرين - في درجة تقييمهم للعوامل المؤثرة على إعداد القوى العاملة في المكتبات ومراسن المعلومات على مستوى البيئة الخارجية من حيث القيم الاجتماعية والثقافية والعادات والتقاليد بينما (إنشاء الملف الأكاديمي لمواد القسم) و (زيادة العباء التدريسي لعضو هيئة التدريس) و (زيادة عدد الطلبة/الطلابات في كل شعبة تدريسية وتأثيرها على عضو هيئة التدريس) تظهر كعوامل مؤثرة على إعداد القوى العاملة على مستوى البيئة المحلية، نتيجة لاختلاف ظروف كلا من الشطرين.

#### ٤ : ٤ - فيما يتعلق بالكفاءات المهنية

١. أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين آراء أعضاء وعضوات هيئة التدريس بالقسم في الكفاءات المهنية (إدارة مؤسسات المعلومات) وهـي: (التخطيط إدارة مؤسسات المعلومات والتخطيط الاستراتيجي ، إدارة الموارد البشرية ، إدارة الجودة الشاملة ، نظم المعلومات الإدارية واتخاذ القرارات ، مهارات الاتصال ، التقييم والقياس ، تحليل النظم وتصميمها ، التشريعات والقوانين ، السياسات الوطنية للمعلومات ، أساسيات اقتصاد المعلومات) مما يدعم رأى الباحثـان في تفسيرهما للاختلافـات التي وردت في ردود كلا من أعضاء هيئة التدريس في الشطرين وقد يرجع ذلك إلى أن القسم بشـطر الطـلـاب توفر له العـامل المـجهـزة بالـتقـنيـة الـلاـزـمـة والمـرـتـبـطة بـشـبـكةـ الـإـنـتـرـنـتـ للـقـيـامـ بـالـتـدـريـبـ ، بالإـضـافـةـ إـلـيـ وجـودـ منـافـذـ أوـ مـراـكـزـ مـعـلـومـاتـ مـتـعـدـدـةـ لـتـدـريـبـ الـطـلـبـةـ .

٢. أنه لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين آراء أعضاء هيئة التدريس في كلا الشطرين في الجزء الثاني من الكفاءات المهنية وهو إدارة مصادر المعلومات ، وأيضاً في الجزء الثالث من الكفاءات المهنية وهو إدارة خدمات المعلومات باعتبار كل من القطاعين ينتمي إلى مناهج العلم التقليدي.

٣. انه توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين ردود أعضاء الهيئة التدريسية في كلا الشطرين في مهارات البرمجة ، معالجة المعلومات ، وإدارة المعرفة ، بالنسبة لتطبيق الكفاءات المهنية (تطبيق أدوات المعلومات والتكنولوجيا) مما يدعم آراء الباحثـان في تفسيرهما للاختلافـات التي وردت في ردود كلا من أعضاء هيئة التدريس في الشطرين وقد يرجع ذلك إلى أن القسم لا زال يركز على الدراسة النظرية وليس على التدريب العملي والميداني لإكساب طلبة التخصص مهارات الإدارة والإعداد الفني والتعامل مع تكنولوجيا المعلومات .

#### ٤ : ٥ - فيما يتعلق بالكفاءات الشخصية والمهارات

١. أن هناك فروقات ذات دلالة إحصائية بين ردود أعضاء هيئة التدريس في درجة تقييمهم لمواد الخطة المطورة من حيث إكساب الخريج/الخريجة الكفاءات المهنية والشخصية والمهارات المطلوبة في سوق العمل وقد ظهرت تلك الاختلافـات واضحة في الكفاءات الشخصية مثل مهارات إدارة الأفراد ، الإـدـارـةـ المـالـيـةـ وـالـعـرـفـةـ بـالـمـيـزـانـيـةـ ، مـهـارـةـ التـفـاوـضـ /ـيـظـهـرـ آـرـاءـ بـوـضـوحـ وـيـتـفـاوـضـ بـثـقـةـ وـيـقـنـاعـ ، مـهـارـةـ الـاتـصالـ الـكتـابـيـةـ وـالـإـلـقاءـ /ـيـسـتـخـدـمـ طـرـقـ اـتـصـالـ ، الـقـيـادـةـ ، يـواـجـهـ الـمـخـاطـرـ وـيـظـهـرـ شـجـاعـةـ عـنـدـ مـوـاجـهـةـ الـمـشـكـلاتـ يـخـطـطـ لـلـأـلـوـيـاتـ وـيـرـكـزـ عـلـىـ ، يـواـزنـ بـيـنـ عـلـمـهـ وـأـسـرـتـهـ وـمـجـتمـعـهـ. أما بالنسبة إلى المهارات فقد تعددت بالشكل التالي: الاتصالات الشفهية والكتابية ، حل المشكلات، التخطيط والإدارة، القيادة، التفاوض وإدارة الصراعات، إدارة ضغوط العمل ، إتقان اللغة الانجليزية.

#### ٥ : ٣ - التوصيات:

من هذه الدراسة يمكن استخلاص مجموعة من التوصيات من شأنها الإسهام في الارتقاء في ببرامج علوم المكتبات:

١. ضرورة مراجعة الرؤية والرسالة والأهداف الأساسية والفرعية للخطة المطورة بناء على ما توصلت له الدراسة بالنسبة للعوامل المؤثرة على إعداد القوى العاملة في المكتبات ومراسن المعلومات على مستوى البيئة الخارجية و البيئة المحلية، وذلك من أجل المؤامنة بين الإمكـانـاتـ المتـاحـةـ لـلـدىـ القـسـمـ وـالـفـرـصـ الـوظـيفـيـةـ ومنـ ثـمـ يـمـكـنـ رـسـمـ الـاتـجـاهـ الـمـسـتـقـبـلـ لـلـخـطـةـ واـخـتـيـارـ النـمـطـ الـاسـتـرـاتـيـجـيـ المناسبـ لكـلاـ منـهـماـ ثـمـ تـنـفـيـذـ الـاسـتـرـاتـيـجـيـةـ وـمـتـابـعـتهاـ وـتـقـيـيـمـهاـ منـ فـتـرـةـ لأـخـرىـ.

٢. القيام بمزيد من دراسات التقويم للخطة المطورة (كل ٥ سنوات تقريباً) وإجراء التعديلات الازمة عليها أو تطويرها بما يتناسب مع سوق العمل في المستقبل .

٣. أن تركز أقسام المكتبات والمعلومات بالجامعات والكليات والمعاهد في المملكة العربية السعودية على التدريب العملي والميداني لإكساب طلبة التخصص مهارات الإدارة والإعداد الفني والتعامل مع تكنولوجيا المعلومات .

٤. تفعيل دور جمعية المكتبات والمعلومات السعودية وتوجيه اهتماماتها بعقد المؤتمرات الندوات العلمية التي من شأنها النهوض ببرامج وخطط أقسام المكتبات والمعلومات والرقي بالمهنة .

٥. أن تتعاون أقسام المكتبات والمعلومات في المملكة العربية السعودية في تقديم برامج أكاديمية مشتركة للارتقاء بالمستوى العلمي في مجال التخصص .

٦. الاسترشاد بالقوائم العيارية الصادرة من الجمعيات المهنية مثل جمعية المكتبات المتخصصة وجمعية المكتبات الأمريكية والإفادة منها عند إعداد برامج دراسية متطرفة أو حديثة .

### ٦ : ٣ - توصيات بدراسات مستقبلية :

توصي الباحثتان بإجراء المزيد من الدراسات المستقبلية ، مثل :

١. إجراء دراسة مماثلة للخطط المطورة في أقسام المكتبات والمعلومات في الجامعات السعودية بهدف التعرف على اتجاهاتها الموضوعية نحو مواءمة سوق العمل بالنسبة للخريجين .

٢. إجراء دراسات مقارنة بين الخطة المطورة لقسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز ( مرحلة البكالوريوس ) والأقسام المماثلة التي طورت من خططها الدراسية على مستوى المملكة العربية السعودية أو على مستوى دول أخرى متقدمة في مجال تقنية المعلومات ( ماليزيا ) .

٣. إجراء دراسة ميدانية بهدف استطلاع آراء خريجي / خريجات قسم المكتبات والمعلومات بجامعة الملك عبد العزيز حول الكفاءات المهنية والشخصية والمهارات التي تم اكتسابها من تطبيق الخطة المطورة .

## الهوامش

١. اسامه السيد محمود. المكتبات والعلوم في الدول المتقدمة والنامية : الاتجاهات ، العلاقات ، المؤسسات ، الإنتاج الفكري . - القاهرة : العربي للنشر ، ١٩٨٧ م. ص ١٠٦ .
٢. محمد فتحي عبدالهادي ، اسامه السيد محمود . دراسات في تعليم المكتبات والعلوم . - القاهرة : المكتبة الأكاديمية ، ١٩٩٥ م. ص ص ١٥-١٦ .
٣. نفس المصدر . ص ٢٠ .
٤. نعيمة حسن رزوقى . " الدور الجديد لهنة المعلومات في عصر هندسة المعرفة وإدارتها " . - مجلة مكتبة الملك فهد الوطنية . - مج ١٠ ، ع ٢ ( رجب ذو الحجة ١٤٢٥ هـ / سبتمبر ٢٠٠٤ م - فبراير ٢٠٠٥ ) . ص ١٠٩ .
٥. هشام عبدالله العباس . " مخرجات التعليم الجامعي وانعكاساتها على سوق العمل السعودي " . - ورقة عمل مقدمة إلى ندوة : برامج علوم المعلومات والمكتبات في البلدان العربية ، بيروت ١٤٢٣ هـ . ٤ ص .
٦. <http://www.kaau.edu.sa/Default.ASP> [cited in 6/2/2007]
٧. جامعة الملك عبد العزيز - كلية الآداب والعلوم الإنسانية . الخطة الإجرائية للانتقال من الخطة السابقة إلى الخطة المطورة لكلية الآداب والعلوم الإنسانية ؛ قسم المكتبات والعلوم . جدة : كلية الآداب ، ١٤٢٧ هـ / ٢٠٠٤ م . ص ١ .
٨. رشدي أحمد طعيمة . تحليل المحتوى في العلوم الإنسانية : مفهومه - أنسه - استخداماته . - القاهرة : دار الفكر العربي ، ٢٠٠٤ م . ص ٩٠ .
٩. 'Competencies for Special Librarians of the 21st century'. Washington DC: Special Libraries Association, 1997 and the revised edition, 2003. [Full text also available at: <http://www.sla.org/content/SLA/professional/meaning/comp2003.cfm>
١٠. رشدي طعيمة . مصدر سابق . ص ٦٤ .
١١. نفس المصدر . ص ٦٨ .
١٢. محمد أمين مرغلاني . تقنية المعلومات : دراسة مقارنة لمقرراتها الدراسية في أقسام المكتبات والعلوم في جامعات المملكة العربية السعودية . - مجلة مكتبة الملك فهد الوطنية . - مج ١ ، ع ١ ( محرم - جماد الآخرة ١٤٢٦ هـ / يونيو - ديسمبر ١٩٩٥ م ) .
١٣. أيمان عبد العزيز باناجة . تقويم أداء أقسام المكتبات والعلوم في جامعات وكليات المملكة العربية السعودية / أيمان باناجة ، إشراف يحيى محمد بن جنيد ( ساعاتي ) . الرياض : أ . باناجة ، ١٩٦٦ . ٢ مج ( أطروحة دكتوراه ) - جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية - كلية العلوم الاجتماعية . قسم المكتبات والعلوم .
١٤. أحمد الكبيسي . " تطور تكنولوجيا المعلومات وواقع تدريس علوم المعلومات في تونس " . - الاتجاهات الحديثة في المكتبات والعلوم . - مج ٢ ، ع ٣ ( يناير ١٩٩٥ م ) . ص ص ١٦٨ - ٢٠٥ .
١٥. عماد عبد العليم . " تدريس علوم المكتبات في سوريا : تجربة جامعة دمشق خلال عشر سنوات . - الاتجاهات الحديثة في المكتبات والعلوم . - مج ٢ ، ع ٣ ( يناير ١٩٩٥ م ) . ص ص ٢٦٧ - ٢٧٤ .
١٦. محمد فتحي عبد الهادي . " تدريس تقنيات المعلومات في الأقسام الأكademie للمكتبات والعلوم في مصر " . مجلة مكتبة الملك فهد الوطنية . - مج ٤ ، ع ١ ( محرم - جماد الآخرة ١٤١٩ هـ / مايو - أكتوبر ١٩٩٨ ) . ص ص ٢٤ - ٤٦ .
١٧. عيسى عيسى العسافين - " الواقع قسم المكتبات والعلوم بجامعة دمشق : دراسة ميدانية ونظيرية " . - الاتجاهات الحديثة في المكتبات والعلوم . - مج ٥ ، ع ٩ ( يناير ١٩٩٨ م ) . ص ص ١٥١ - ١٥٨ .
١٨. ثروت يوسف الغلبان . " تعلم المكتبات والعلوم في مصر : الموقف عند نهاية القرن العشرين " . - الاتجاهات الحديثة في المكتبات والعلوم ، مج ٧ ، ع ١٤ ( يوليو ٢٠٠٢ م ) . ص ص ٩١ - ٩٩ .
١٩. زكي حسين الوردي . " برامج تدريس علوم المكتبات والعلوم في اليمن : دراسة تقويمية ومقترنات للتطوير " . - رسالة المكتبة . - مج ٣٥ ، ع ٣ - ٤ ( أيلول - كانون أول ٢٠٠٠ م ) . ص ص ٧٥ - ٩٤ .
٢٠. إنعام الشهري . " الاتجاهات الحديثة في تدريس علم المعلومات في الوطن العربي : عرض وتحليل " . - رسالة المكتبة . - مج ٣٥ ، ع ٣-٤ ( أيلول - كانون أول ٢٠٠٠ م ) . ص ص ٤٣ - ٧٤ .
٢١. عبد الله بن عيسى . " برامج الدراسات العليا لنيل درجة الماجستير في المكتبات والعلوم : دراسة مقارنة بين الجامعات السعودية والأمريكية " . - الاتجاهات الحديثة في المكتبات والعلوم . - مج ٧ ، ع ١٤ ( يوليو ٢٠٠٠ م ) . ص ص ١٢٥ - ١٥٤ .
٢٢. ناريمان إسماعيل متولي . " الاتجاهات الحديثة في تعليم علوم المكتبات والعلوم في بريطانيا ومدى الإفادة منها في تطوير التخصص بالجامعات " . -

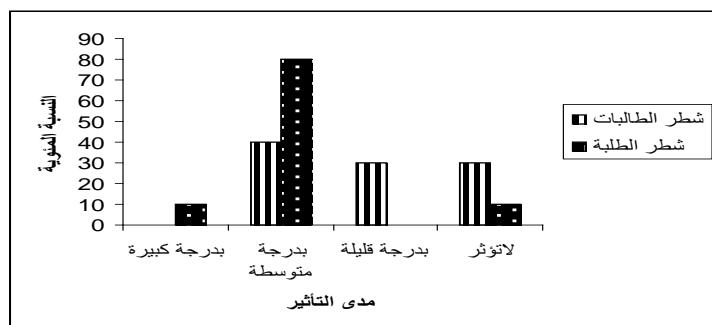
٢٣. مجله مكتبة الملك فهد الوطنية . - مج ٥ ، ع ٢ ( رجب - ذو الحجة ١٤٢٠ هـ / نوفمبر ١٩٩٩ م - أبريل ٢٠٠٠ م ) ص ص ١٠٧ - ١٤١ .
٢٤. وحيد قدورة . " إعداد أمناء المكتبات العربية في عصر المعرفة وشبكات المعلومات " في : نحو إستراتيجية لدخول النتاج الفكري المكتوب باللغة العربية في الفضاء الإلكتروني ; وقائع المؤتمر ١١ للاتحاد العربي للمكتبات والمعلومات : القاهرة ١٢-١٦ / ٨ / ٢٠٠١ م . - إشراف وحيد قدورة . - الرياض ؛ تونس : مكتبة الملك عبد العزيز : الاتحاد العربي للمكتبات والمعلومات ، ٢٠٠١ م . ص ص ١٨٩ - ٢٠١ .
٢٥. عبد اللطيف . " نحو سياسة عربية موحدة للتعليم في علوم المكتبات والمعلومات ." - في : نحو إستراتيجية لدخول النتاج الفكري المكتوب باللغة العربية في الفضاء الإلكتروني ; وقائع المؤتمر ١١ للاتحاد العربي للمكتبات والمعلومات : القاهرة ١٢-١٦ / ٨ / ٢٠٠١ م . - إشراف وحيد قدورة . - الرياض ؛ تونس : مكتبة الملك عبد العزيز : الاتحاد العربي للمكتبات والمعلومات ، ٢٠٠١ م . ص ص ٢٠٢ - ٢٣٥ .
٢٦. مبروكه عمر محيريق . " الخدمة المعلوماتية عبر الفضاء الإلكتروني : الإعداد المهني للعاملين بالمجال " - في : نحو إستراتيجية لدخول النتاج الفكري المكتوب باللغة العربية في الفضاء الإلكتروني ; وقائع المؤتمر ١١ للاتحاد العربي للمكتبات والمعلومات : القاهرة ١٢-١٦ / ٨ / ٢٠٠١ م . - إشراف وحيد قدورة . - الرياض ؛ تونس : مكتبة الملك عبد العزيز : الاتحاد العربي للمكتبات والمعلومات ، ٢٠٠١ م . ص ص ٢٣٦ - ٢٥٠ .
٢٧. ناريمان إسماعيل متولي . " الاتجاهات الحديثة في تأهيل العاملين في مجال المكتبات والمعلومات " . - مجلة المكتبات والمعلومات العربية . - س ٢١ ، ع ٢ ( ابريل ٢٠٠٠ م ) ص ص ٤٠ - ٨٣ .
٢٨. عماد عبد الوهاب الصباغ . " التعليم العالي في حقل المعلوماتية في جامعات الخليج العربي : الواقع ومتطلبات المستقبل " . - مجلة مكتبة الملك فهد الوطنية . - مج ٦ ، ع ٢ ( رجب - ذو الحجة ١٤٢١ هـ / أكتوبر ٢٠٠١ - مارس ٢٠٠١ م ) . ص ص ٥ - ٣٣ .
٢٩. هشام عبدالله العباس . مصدر سابق . ٤ ص .
٣٠. عباس صالح طاشكندي . " تقويم برامج تدريس علوم المكتبات والمعلومات في الوطن العربي : البحث عن التغيير لضاحكة المقاييس الدولية " . - ورقة عمل مقدمة إلى ندوة : برامج علوم المعلومات والمكتبات في البلدان العربية ، بيروت ١٤٢٣ هـ . ١٩ ص .
٣١. هشام عزمي . " نحو منهج مقترن لتناول شبكة الانترنت في أقسام المكتبات والمعلومات بالجامعات الخليجية " . - الاتجاهات الحديثة في المكتبات والمعلومات . - مج ٦ ، ع ١٨ ( يوليوليو ٢٠٠٢ م ) . ص ص ٤١ - ٧٧ .
٣٢. نعيمة حسن رزوقى . " برنامج علم المكتبات والمعلومات في جامعة السلطان قابوس : دراسة تحليلية " . - مجلة مكتبة الملك فهد الوطنية . - مج ٨ ، ع ٢ ( رجب - ذو الحجة ١٤٢٣ هـ / سبتمبر ٢٠٠٢ - فبراير ٢٠٠٣ م ) . ص ص ١٥٢ - ١٧٢ .
٣٣. عبد الرشيد حافظ . " حتمية " التغيير في تعليم المكتبات والمعلومات " . - دراسات عربية في المكتبات وعلم المعلومات . - مج ٨ ، ع ٢ ( مايو ٢٠٠٣ م ) . ص ص ١٢ - ٥١ .
٣٤. محمد جعفر عارف . " اختلاف مسمى مدارس المكتبات والمعلومات بالولايات المتحدة الأمريكية ومدى تأثيره على أهداف ومقررات برامج الماجستير : دراسة تحليلية " . - الاتجاهات الحديثة في المكتبات والمعلومات . - مج ١٠ ، ع ١٩ ( يناير ٢٠٠٣ م ) . ص ص ٢٩ - ٥٥ .
٣٥. محمد فتحي عبد الهادي . " تأهيل وتدريب القوى العاملة في مجال تكنولوجيا المعلومات بمصر : دراسة ميدانية " . - الاتجاهات الحديثة في المكتبات والمعلومات " . - مج ١٢ ، ع ٢١ ( يناير ٢٠٠٤ م ) . ص ص ١٧٥ - ١٧٤ .
٣٦. حسانه محي الدين . " تخصص علم المعلومات في لبنان : دراسة مقارنة بين الجامعات " . - الاتجاهات الحديثة في المكتبات والمعلومات . - مج ١٢ ، ع ٢١ ( يناير ٢٠٠٤ م ) . ص ص ١٧٥ - ١٩٠ .
٣٧. علي العلي و محمد الهبيبي . " الاتجاهات الحديثة في برامج المكتبات والمعلومات ؛ نموذج لتقدير المناهج وتطويرها " . - مجلة مكتبة الملك فهد الوطنية . - مج ١٠ ، ع ٢ ( رجب - ذو الحجة ١٤٢٥ هـ / سبتمبر ٢٠٠٤ - فبراير ٢٠٠٥ م ) ص ص ١٩٦ - ٢٥٦ .
٣٨. عيسى عيسى العسافين . " التأهيل الأكاديمي في علم المعلومات والمكتبات بجامعة قطر " . - مجلة مكتبة الملك فهد الوطنية . - مج ١١ ، ع ١ ( المحرم - جمادي الآخرة ١٤٢٦ هـ / فبراير - يوليو ٢٠٠٥ م ) . ص ص ١٤٢ - ١٧٢ .
٣٩. ثناء إبراهيم فرحات . " مقررات تكنولوجيا المعلومات بين أقسام المكتبات المعلومات وكليات الحاسوب والمعلومات : دراسة ميدانية مقارنة " . - مجلة المكتبات والمعلومات العربية . - س ٢٥ ، ع ٤ ( شعبان ١٤٢٦ هـ / أكتوبر ٢٠٠٥ م ) . ص ص ٥٧ - ١٠٠ .
٤٠. محمود قارئ جان . تعليم علم المكتبات والمعلومات في دول مجلس التعاون الخليجي . - الرياض : مكتبة الملك فهد الوطنية ، ١٤٢٦ هـ / ٢٠٠٥ م .
٤١. فالح عبد الله الضorman . " التأهيل العلمي والمهارات المهنية لخريجي أقسام المكتبات والمعلومات من منظور قطاع التوظيف في السعودية " . - الاتجاهات الحديثة في المكتبات والمعلومات . - مج ١٣ ، ع ٢٥ ( يناير ٢٠٠٦ م ) . ص ص ١٣ - ٣٩ .
٤٢. سلمه سالم البلادي . " التأهيل المهني لأخصائي المكتبة الالكترونية في أقسام المكتبات والمعلومات السعودية: دراسة مقارنة " . - مشروع بحثي . - جدة : جامعة الملك عبد العزيز ، ١٤٢٧ هـ / ٢٠٠٦ م .

٤٢. علي الشويش . " تقنيات المعلومات في خطط الماجستير لأقسام المكتبات والمعلومات بدول الخليج والولايات المتحدة الأمريكية : دراسة تحليلية " . مجلة مكتبة الملك فهد الوطنية . - مج ١٢ ، ع ٢ ( رجب - ذو الحجة ١٤٢٧ هـ / أغسطس ٢٠٠٦ م - يناير ٢٠٠٧ م ) . ص ص ٧١ - ١٠٢ .
٤٣. Tenopir, Carol. I never learned about that in library school:Curriculum changes in LIS. Online; Mar/Apr 2000; 24, 2. pg. 42 .
٤٤. Educating Library and Information Science Professionals for a New Century: The KALIPER Report Executive Summary July 2000. KALIPER Advisory Committee . Association for Library and Information Science Education (ALISE) Reston, Virginia. Available at: www.alise.org/publications/kaliper.pdf
٤٥. Marion, Linda. Digital Librarian, Cybrarian, or Librarian with Specialized Skills: Who Will Staff Digital Libraries?. March 15–18, 2001 .
٤٦. Arbib, Shifra Baruchson, Bronstein, Jenny. A view to the future of the library and information science profession: A Delfi study. Journal of the American Society for Information Science and Technology; Mar 2002; 53, 5 pg. 397 .
٤٧. Varlejs, jana. Professional competencies for digital age: what library schools are doing to prepare special librarians.education libraries.v.26.no.1 (summer 2003) p 16-18.
٤٨. Horvat, Aleksandra. Fragmentation of the LIS curriculum: The case of Croatia. New Library World; 2003; 104, 6. pg. 227 .
٤٩. 'Competencies for Special Librarians of the 21st century'. Washington DC: Special Libraries Association, 1997 and the revised edition, 2003. [Full text also available at: http://www.sla.org/content/SLA/professional/meaning/comp2003.cfm
٥٠. Gorman, Michael. Special feature: Whither library education? New Library World; 2004; 105, 9/10. pg. 376
٥١. Aman, Mohamed M., The Role of Experimental Teaching in Education for LIS. J. of Education for Library and Information Science, Vol. 45, No. 2-Spring 2004. p 166-172 .
٥٢. Hemans, Liz; Hibberd, Betty Jo. An assessment of LIS curricula and the field of practice in the commercial sector. New Library World; 2004; 105, 7/8. pg. 269 .
٥٣. Lai ling-ling. Education knowledge professionals in library and information science schools. Journal of education media and library science. V.42, no.3 (march 2005) pp347-62 .
٥٤. Hall-Ellis, Sylvia D. Cataloging electronic resources and metadata: employers`expectations as reflected in American libraries and Autocat, 2000-2005. Journal of education media and library science. V.47, no.1 (winter 2006) pp38-51.
٥٥. Juznic, Primoz; Badovinac, Branka. Toward library and information science education in the European Union: A comparative analysis in Library and Information Science programmes of study of new members and other applicant countries to the European union. New Library World; 2005; 106, 3/4; pg. 173 .
٥٦. Sharma, r. n. Development of library and information science education in South Asia with emphasis on India: strengths, problems and suggestions. Journal of education media and library science. V.46, no.1 (winter 2005) pp77-91.
٥٧. McKinney, Renée D. Draft Proposed ALA Core Competencies Compared to ALA-Accredited, Candidate, and Precandidate Program Curricula: A Preliminary Analysis Issued February 3, 2006; Revised and reissued February 10, 2006 available at: http://www.ala.org/ala/accreditationb/
٥٨. Kurshid, Zahiruddin. Continuing education for catalogers in Saudi Arabia. Cataloging and classification quarterly. V. 41, no 3/4 (2006)pp 461-70 .
٥٩. جامعة الملك عبدالعزيز - كلية الآداب والعلوم الإنسانية. قسم المكتبات والمعلومات : ٣٠ عاماً ؛ آفاق معرفية تتجدد . - جدة : كلية الآداب ، ١٤٢٤ هـ / ٢٠٠٢ م .
٦٠. جامعة الملك عبدالعزيز- كلية الآداب والعلوم الإنسانية . الخطة الدراسية المطورة لكلية الآداب والعلوم الإنسانية ( مرحلة البكالوريوس ) ١٤٢٦ هـ /

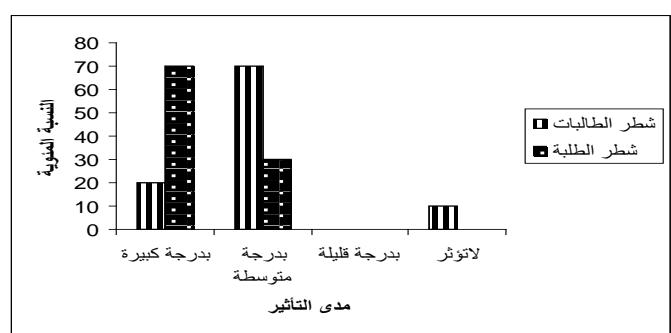
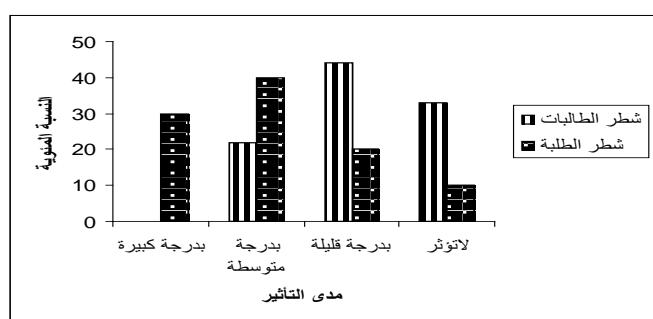
## ملحق الأشكال

العوامل المؤثرة على مستوى البيئة الخارجية (خارج القسم والجامعة)

الشكل رقم (١) الرسم البياني للعبارة رقم (١٤)

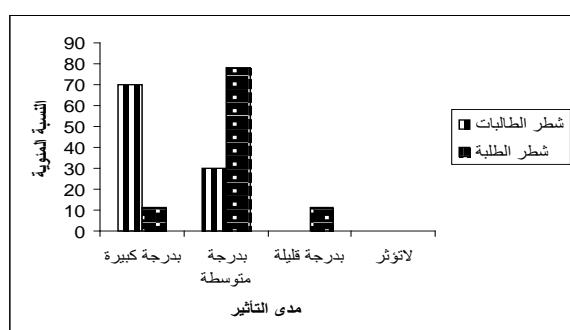


العوامل المؤثرة على مستوى البيئة الخارجية (داخل القسم والجامعة)



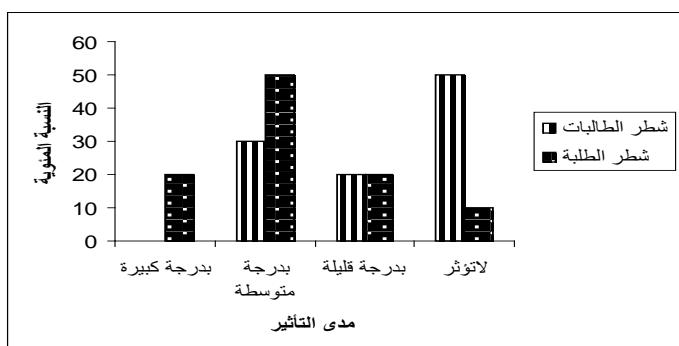
شكل رقم (٣) الرسم البياني للعبارة رقم (١٣)

شكل رقم (٢) الرسم البياني للعبارة رقم (٨)

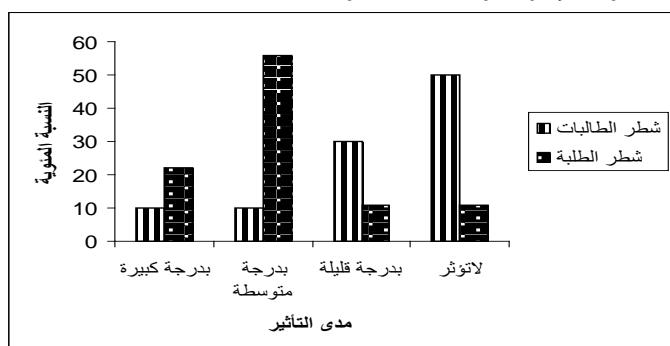


شكل رقم (٤) الرسم البياني للعبارة رقم (١٤)

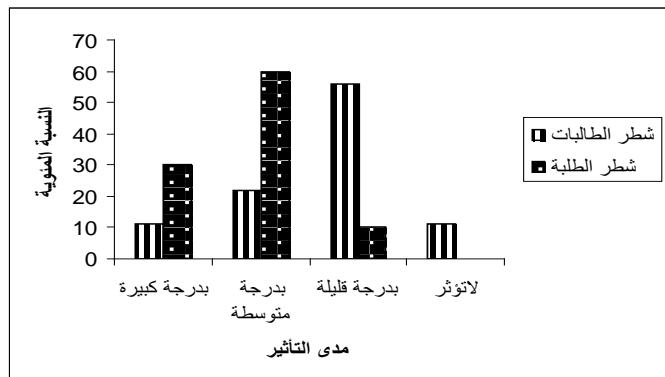
**الكفاءات المهنية :**  
**أولاً : إدارة مؤسسات المعلومات**



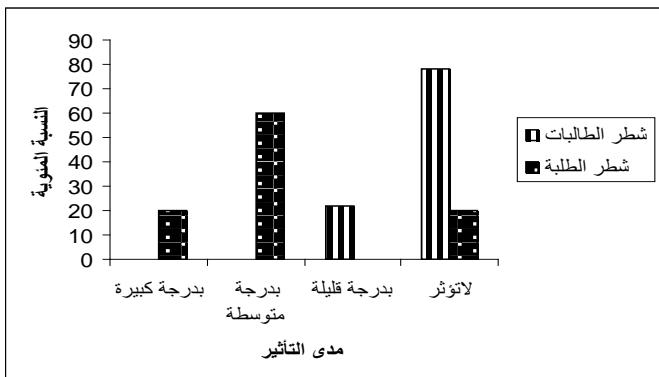
شكل رقم (٦) الرسم البياني للعبارة رقم (٣)



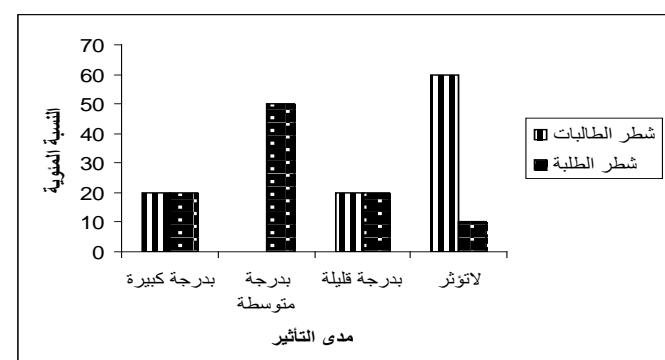
شكل رقم (٥) الرسم البياني للعبارة رقم (١)



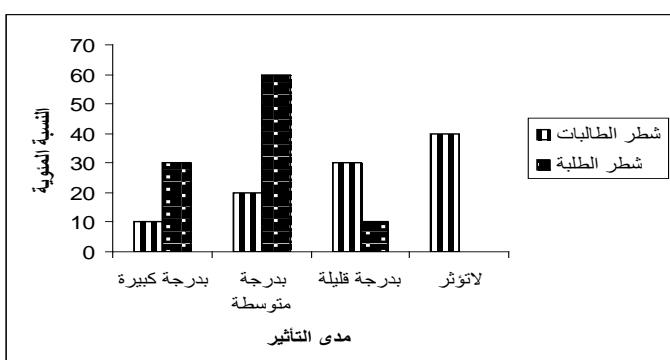
شكل رقم (٨) الرسم البياني للعبارة رقم (٤)



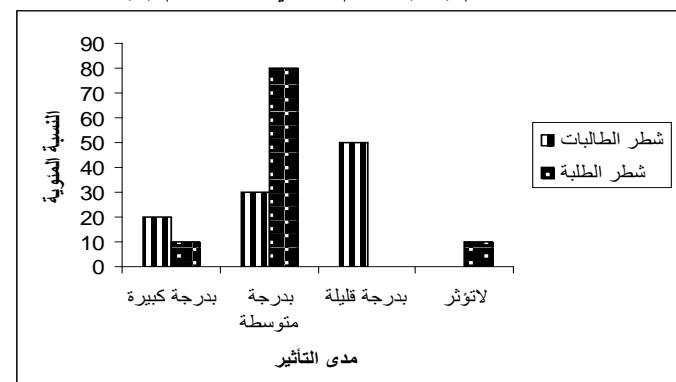
شكل رقم (٧) الرسم البياني للعبارة رقم (٤)



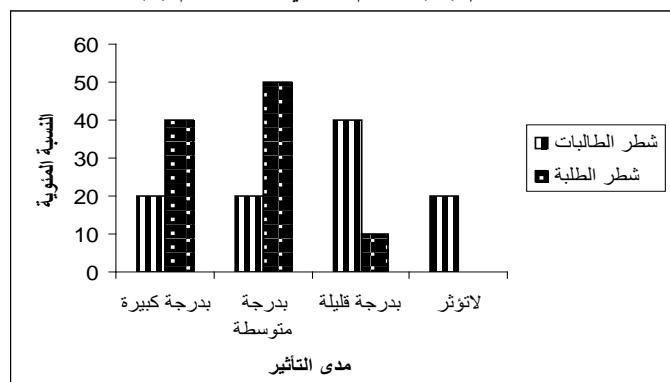
شكل رقم (١٠) الرسم البياني للعبارة رقم (٧)



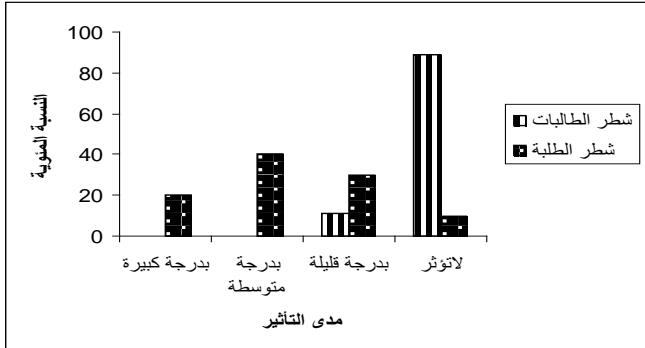
شكل رقم (٩) الرسم البياني للعبارة رقم (٦)



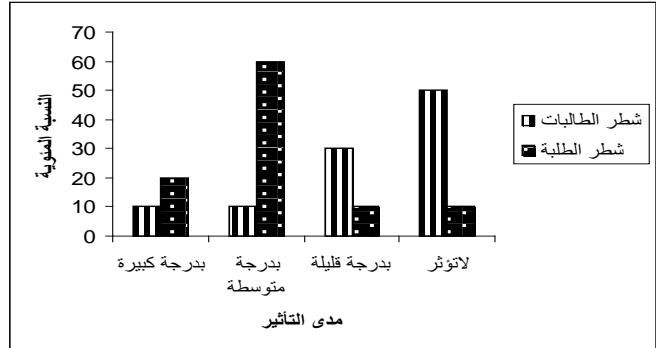
شكل رقم (١٢) الرسم البياني للعبارة رقم (١١)



شكل رقم (١١) الرسم البياني للعبارة رقم (٨)

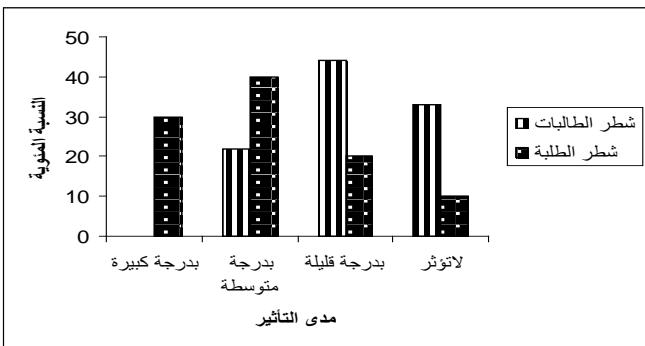


شكل رقم (١٤) الرسم البياني للعبارة رقم (١٣)

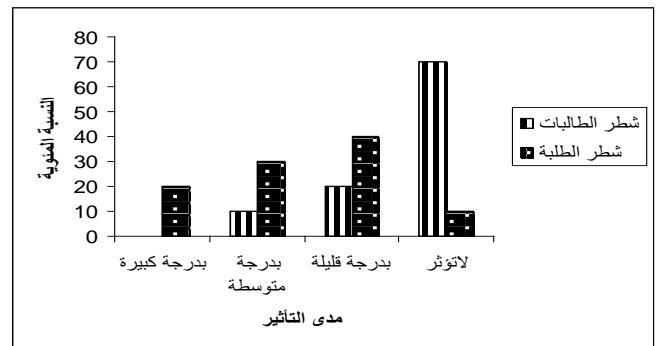


شكل رقم (١٣) الرسم البياني للعبارة رقم (١٢)

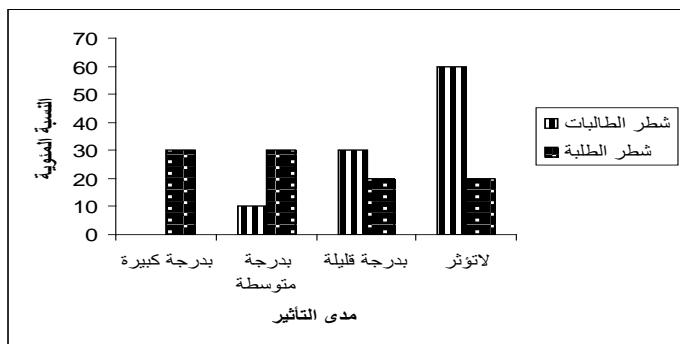
## ثانياً : تطبيق أدوات المعلومات والتكنولوجيا



شكل رقم (١٦) الرسم البياني للعبارة رقم (١٤)

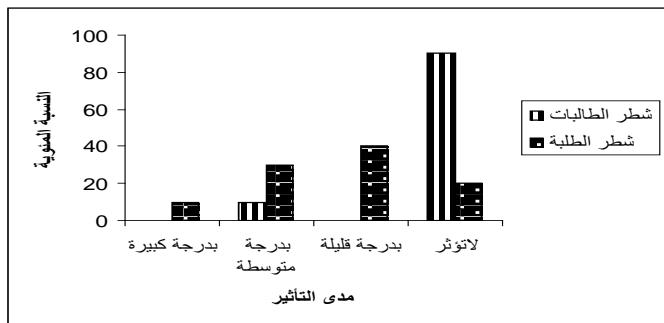


شكل رقم (١٥) الرسم البياني للعبارة رقم (١٣)

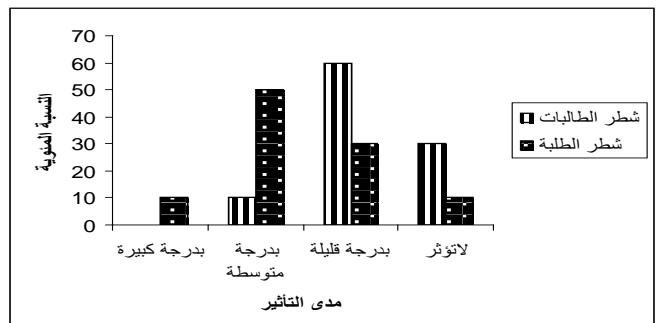


شكل رقم (١٧) الرسم البياني للعبارة رقم (١٦)

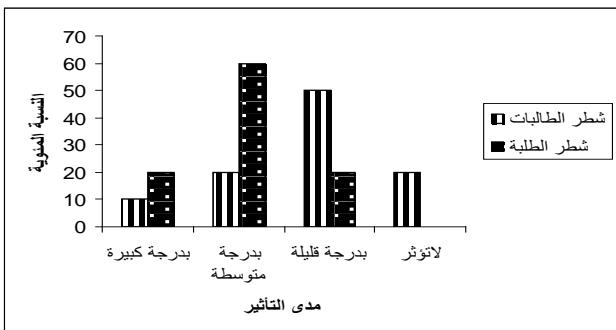
## ثالثاً: الكفاءات الشخصية



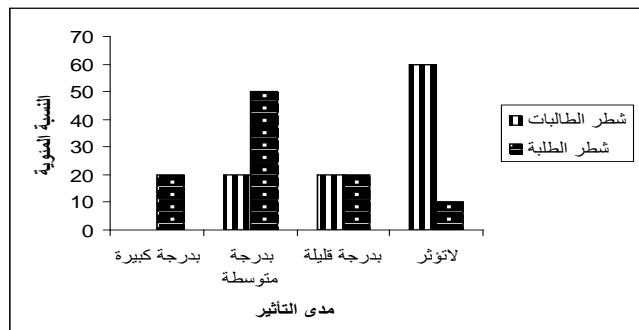
شكل رقم (١٩) الرسم البياني للعبارة رقم (٣)



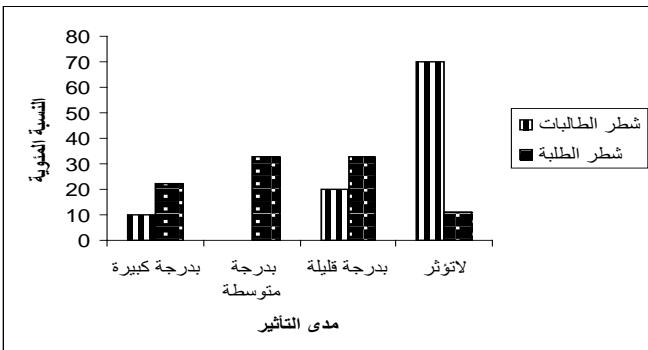
شكل رقم (١٨) الرسم البياني للعبارة رقم (٢)



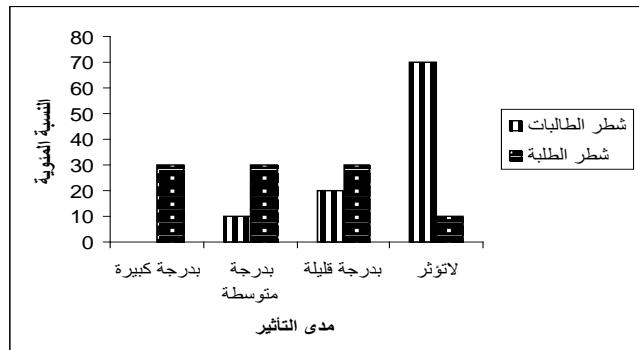
شكل رقم (٢١) الرسم البياني للعبارة رقم (٩)



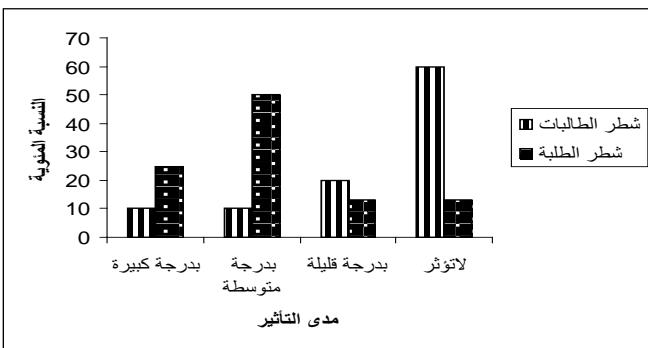
شكل رقم (٢٠) الرسم البياني للعبارة رقم (٥)



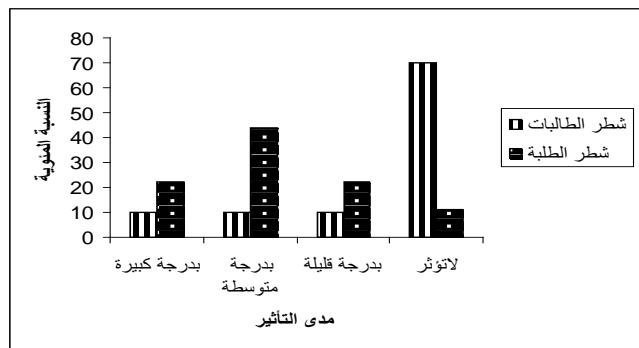
شكل رقم (٢٣) الرسم البياني للعبارة رقم (١٨)



شكل رقم (٢٤) الرسم البياني للعبارة رقم (١٣)



شكل رقم (٢٥) الرسم البياني للعبارة رقم (٢٢)



شكل رقم (٢٦) الرسم البياني للعبارة رقم (١٩)